

МОНГОЛЫН СЭЭР НУРУУТАН АМЬТДЫН
НЭРСИЙН ТОЛЬ БИЧИГ

DICTIONARY OF THE VERTEBRATE SPECIES
OF MONGOLIA

*А Болдын Ном!
Улаанбаатар 1994 он*

ЛАТИН—МОНГОЛ—ОРОС—АНГЛИ—ГЕРМАН
ХЭЛ ДЭЭР

МОНГОЛЫН СЭЭР НУРУУТАН
АМЬТДЫН НЭРСИЙН ТОЛЬ БИЧИГ

Редакцийн зөвлөл:

Ричард П. Ридлинг
Ерөнхий редактор

Д. Сумьяа
Жигүүртний аймгийг хянасан

Р. Самьяа
Хөхтөн амьтдын нэрсийг хянасан

Н. Батсайхан
Хоёр нутагтан, хэвлээр явагчдын нэрсийг хянасан

LATIN—MONGOLIAN—RUSSIAN—ENGLISH—GERMAN

DICTIONARY OF THE VERTEBRATE
SPECIES OF MONGOLIA

Editors:

Richard P. Reading
Editor-in-Chief

D. Sumya
Editor of Bird Names

R. Samya
Editor of Mammal Names

N. Batsaihan
Editor of Amphibian and Reptile Names



МОНГОЛЫН БИОЛОГИЙН ТӨРӨЛ ЗҮЙЛИЙН ТӨСӨ

Улаанбаатар
1994



MONGOLIA BIODIVERSITY PROJECT

Mongolian Ministry for Nature and the Environment &
United Nations Development Programme/Global Environmental Facility

Ulaanbaatar
1994

COVER: Балгансүрэнгийн Нацагдорж (Balgansurengin Natsagdorj)

Агуулга

Өмнөх Үг

Монгол Хэл Дээр.....	iii
Англи Хэл Дээр.....	iv

Танилцуулга

Монгол Хэл Дээр.....	v
Англи Хэл Дээр.....	xv

Толь Бичиг

Amphibia	1
Reptilia	3
Aves	6
Mammalia	45
Pisces	58

Индекс

Латин Нэрсийн Индекс	64
Монгол Нэрсийн Индекс	74
Орос Нэрсийн Индекс	81
Англи Нэрсийн Индекс	89
Герман Нэрсийн Индекс	98

Copyright © 1994 by The Mongolia Biodiversity Project
Mongolian Ministry for Nature and the Environment &
United Nations Development Programme/Global Environment Facility
Khudaldaany gudamj - 5
Ulaanbaatar 11
Mongolia

All rights reserved.

Printed in Mongolia

TABLE OF CONTENTS

Preface	
Mongolian	iii
English	iv
Introduction	
Mongolian	v
English	xv
DICTIONARY	
Amphibia	1
Reptilia	3
Aves	6
Mammalia	45
Pisces	58
INDEXES	
Index to Latin Names	64
Index to Mongolian Names	74
Index to Russian Names	81
Index to English Names	89
Index to German Names	98

Өмнөх Үг

Эх нутгийнхаа онгон тансаг байгалийг дээдлэн биширч хайрлан хамгаалах чин эрмэлзлэл бүхий хэн боловч танин мэдэхүйн гол түлхүүр болсон нэр томъёог зайлшгүй мэдэх шаардлагатай. Сүүлийн үед хүн арлын маань зонхилох хэсэг байгалиас хөндийрч үүсгэмэл орчинд амьдрах болсноор хар бага наснаасаа байгалийн түмэн үзэгдлийн учир холбогдлыг сэтгэл зүрхээрээ мэдэрч, амьтан ургамлын талаар гүн гүнзгий мэдлэгтэй болдог байсан гайхамшигт уламжлалын хэлхээ алдарч өнөөдөр харь хэлнээс орчуулсан нэр хэрэглэх, эсвэл хагас дутуухан мэдлэгээс эхтэй дур зоргын үг хэллэг ашиглаж шинжлэх ухааны болон амьдралын бодит шаардлагаас урган гарч буй тал бүрийн хэрэгцээг хангаж чадхааргүй саармаг нэр томъёо бий болж болзошгүй байна.

Энэ бэрхшээлийг гэтлэн давахад манай эрдэмтэн мэргэжилтэн нар чин хичээл зүтгэл гарган туурвиж уншигч олондоо барьж буй энэхүү толь бичиг чухал үүрэг гүйцэтгэнэ гэдэгт эргэлзэхгүй байна. Аливаа их үйлсийг нэг өдөр ганц далайлтаар гүйцэлдүүлэн бүтээх увидас хэнд ч заяагаагүй билээ. Харин чимх чимхээр шороо хаяж, нэг хоёроор үр суулгаад байвал нэг л мэдэхэд битүү шугуй найгаж байх бөлгөө. Ийм учраас байгаль хамгаалах нэр их ажлын далайд нэмэр хандив болох энэ дугаа адил аливаа санаачлагыг хөхүүлэн дэмжих нь төр засгийн байгууллагын эрхэм үүрэг мөн билээ.

Зохиогчийн сэтгэл цэлмэж, уншигчийн мэдлэг арвижих болтугай.

3. Батжаргал

Байгаль Орчны Сайд

Preface

Everyone who is profoundly interested in loving, understanding, and protecting the unique and pristine nature of his or her Motherland, must know the biological terminology which is a key to cognition. Recently, because the majority of our population lives in highly altered environments largely separated from nature, their children have lost the magnificent traditional links to nature through which they obtained a profound knowledge of wild plants and animals, the links through which they sensed from childhood the causation of natural phenomena. For this reason, foreign scientific terms are currently being widely introduced into Mongolian interpretations of scientific disciplines or are being extensively, though voluntarily, mixed with Mongolian expressions because knowledge in certain fields is absent. Therefore, we may well find ourselves in a situation where we are forced to use mixed terminology that does not meet the multi-faceted requirements of science and life.

I am sure that this dictionary, diligently compiled and offered to our esteemed readers by our dedicated scientists and experts, will greatly facilitate overcoming the aforementioned difficulties. Nobody has the ability to accomplish a feat with a single blow. Rather, if one sows seeds one by one, covering each with a pinch of earth, a beautiful grove will eventually grow. It is the solemn duty of governmental organizations to promote any initiative such as this, which contributes to the enormous sea of activities undertaken to conserve Mongolia's nature and environment.

May the authors' mentality be endowed with fresh ideas and I hope that this dictionary helps expand the readers' knowledge of the natural world.

Dr. Z. Batjargal

Minister of Nature and the Environment

Танилцуулга

Эдүгээ хүртэл байгалийн унаган төрхөө хадгалсаар буй монгол ноёлог сүрлэг уул нуруу, таг царам, ой хөвч, уудам цэлгэр тал залууд говь цөл, элсэн манхан, баян бүрд, цэнгэг устай гол мөрөн, уур цөөрөм, усан сан, арал, шугуй бүхий хангай говь хосолсон тэгэлэнт сайхан нутагтай, эх газрын эрс тэс уур амьсгал, өндөр цэрхаг хуурай, хуурайвтар орчин нөхцөлд зохицсон баян амьтны нутагтай билээ. Тэдгээрийн дотор хавтгай, хулан, тахь, бөхөн, хар сүүлт цэр, цагаан зээр, аргал, янгир, ирвэс мазаалай, төв азийн шар минж, монгол даахай, атиглаахай, соотон алагдаага, монгол хулан жороо, монгол болгор, монгол алтан жигүүр, алтайн хойлог, ёл зэрэг дэлхий дахинаа ховордсон болоод улаан номонд бүртгэгдсэн төв ази, монголын энде автохтон олон зүйл шувуу, хөхтөн амьтан бий (Шагдарсүрэн нар 1987).

Газарзүйн байрлал, гадаргуугийн хэв маяг, уул нуруудын өндөр байгалийн бүс бүслүүр, ландшафт, ургамлын нөмрөг, ой мод, усан тусгаар, экологийн бусад хүчин зүйлсээс хамаарч монгол орны нутаг бүрд дахин үл давтагдах өвөрмөц сонин зооценоз (тухайн нутгийн амьтдын төрлийн бүрдэл) бүрэлдэнэ. Иймээс ч өнө эртнээс жуулчин, худалдаачин, байгаль сонирхогч судлаачдын анхаарал, сонирхолыг татсаар иржээ. Үүний тулд сүүлийн жилүүдэд монгол орны байгалийн унаган төрх, түүний өвөрмөц амьтны аймгийг судлах, хамгаалах, сурталчлах ажил улам өргөжин, дэлхийн олон улс орон, олон нийтийн байгууллага, сан, хувь хүмүүс оролцож хүч хөрөнгө, хандив туслалцаа үзүүлж байна. Үүний тулд гол жишээ бол НҮБ-ын хөгжлийн программ, монгол дахь биологийн төрөл зүйлийн төсөл, дэлхийн байгаль хамгаалах сангаас ховор, ховордсон, устаж алга болоход хүрсэн амьтдын зүйлийн удмын санг хамгаалах талаар хэрэгжүүлж байгаа ба хэрэгжүүлэх, хамтран ажиллах үүрэг чухал сонирхолтой төслүүд юм.

Манай орны эрдэм шинжилгээний байгууллага, хүрээлэн, их дээд сургууль, үндэсний болон гадаадын эрдэмтэн судлаач нар монголын төрлийн аймгийн судалгааг олон чиглэлээр өргөн далайцтай явуулж хэдэн зуун ном, сурах бичиг, нэгэн сэдэвт зохиол, гарын авлага, таньж тодорхойлох бичиг, эрдэм шинжилгээний олон зуун өгүүлэл туурвиж

хэвлэн нийтлүүлжээ. Энэ бүтээлүүд бол эх орны амьтны аймгийн өнгөрсөн ба өнөөгийн байдал, судалгааны түүхэн тойм, зүйлийн олон янз хэлбэр, ангилал зүй, тархац, байршил, тоо толгой, үржил, улирлын нүүдэл, шилжилт, зан төрх, амьтдын байгаль, аж ахуйн холбогдол, нөөцийг зохистой ашиглах, хамгаалах тухай зайлшгүй мэдвэл зохих шинжлэх ухааны мэдээлэл, мэдлэгийн эх сурвалж, лавламж юм.

Манай улс байгаль, амьтны аймгийг хамгаалах талаар шинжлэх ухаан, хууль, эрх зүй, сурталчилгаа, практикийн олон чухал цогцолбор арга хэмжээ авч тодорхой үр дүнд хүрчээ. Гэвч хүний үйл ажиллагааны шууд ба дам нөлөөгөөр амьтны зүйлийн бүрдэл, тархац, байршил, нөөц өөрчлөгдөж, зарим зүйл амьтны тоо толгой цөөрч, тархац нутаг хумигдаж, улмаар устаж алга болох аюул нөмөрч байна. Иймд амьтны аймгийн судалгааг эрчимжүүлж энэ чиглэлээр олон улсын эрдэмтэдийн хамтын ажиллагааг бүх талаар хөгжүүлэх шаардлага зүй ёсоор тавигдаж байна.

Амьтан судлалын тулгуур ном зохиол, бүтээлд амьтны нэр, бие бүтэц, биологи, экологийн холбогдолтой олон янзын нэр томъёо, хэллэг тохиолдоно. Тэдгээрийн утга учир, зүй тогтлыг мэддэг байх нь зүйн хэрэг. Хэвлэл мэдээлэл, нийтлэл, сонин сэтгүүлийн хуудаснаа амьтны шинжлэх ухааны нэрийг хольж, андуу ташаа хэрэглэсэн байх нь олонтаа гардаг. Иймээс уншигч та бүхний сонорт амьтны ангилал зүй, нэршлийн зарчим, нэгж, биологийн зүйл, түүний шинжлэх ухааны нэрийн тухай товч тайлбар сонордуулахад илүүдэхгүй биз ээ.

Энэхүү толь бичиг нь энд орсон амьтдын зүйлийн бүрдэлийн ангилал зүйн нэгжийн баталгаат эх сурвалж ч биш, Монголд оршиж буй сээр нуруутны албан ёсны жагсаалт ч биш бэлгөө. Номны хэрэгцээг нэмэгдүүлэх үүднээс багтаамжийг ихэсгэх бодлого барьсан учраас зарим нэг зүйл дээр анхаарал дутагдсан байж болзошгүй юм. Иймээс энэхүү номонд орсон амьтны зарим зүйл Монголд оршин тогтнодог эсэх нь эргэлзээтэй юм. Иймд үзсэн зарим нэг амьтны зүйлийг тайлбарын хамт оруулсан болно.

Биднийг хүрээлэн буй амьтны аймгийн бүрдэл маш баялаг, олон янз. Энэ нь нэг талаас амьтны зохилдолгоо, амьдралын хэлбэр, нөгөө талаас түүнийг бүрдүүлж байгаа бодгаль биеэс хамаарна. Жишээлбэл: хөвчтөний хүрээнд 43000, үе хөлтний хүрээний шавьжийн ангид 750000

зүй зүйл байдаг. Эрдэмтэд шинжлэх ухаанд шинэ зүйл олж, бичиглэл хийж явдал одоо ч үргэлжилсээр байна. Мөн олон мянган зүйл амьтан олж оновчлох, Ийнхүү амьтны олон янз хэлбэрийг ойлгох, баримжаалан хамгаалахад тодорхой зарчим, эмх цэгцтэй систем зайлшгүй шаардлагатай. Амьтны ангилал зүйн ийм системгүйгээр амьтны олон янз хэлбэрийг зөв баримжаалж чадахгүй. Амьтны ангилал зүйн ухаан бол амьтны олон янз хэлбэрийг нэгдмэл зарчим, арга зүйн үндсэн дээр удам төрлийн холбоог аргаар нэгдсэн систем болгон хувааж үздэг биологийн хамгийн эртний тайлбарын нэг мөн. Ангилал зүйд хүрээ, анги, баг, овог, төрөл, зүйл гэх мэт болоод завсрын олон нэгж бий. Эдгээрээс дээрх 6 үндсэн нэгжийг тайлбар ойлгож, дэс дараалалаар нь тогтоовол завсрын бусад нэгж, төрөл, анги, баг, овог, зүйл, амьтны ангилал зүйн хамааралыг мэдэхэд хялбар болно.

Ангилал зүйн үндсэн нэгж бол зүйл юм. Зүйлийн гадна орших бие бие гэж огт байхгүй, бодгаль бие бүр заавал биологийн тодорхой зүйлд хамаарна. Өөрөөр хэлбэл биологийн зүйл бүр түүнд хамаарах бодгаль биеүүдээс бүрдэнэ. Зүйлүүд бие бүтэц, гадаад шинж, галбир, үржил, дуу жиргээ, биеийн хэмжээ, өнгө зүс, зохиолдолгоо зэрэг олон шинжээр шинж тэмдгээр өөр хоорондоо ялгаатай. Ийм шинж тэмдгийг зүйлийн шинж гэж нэрлэнэ. Нэг зүйлийг нөгөөгөөс ялгахын тулд биологийн зүйл гэдэг ойлголтыг мэдэх хэрэгтэй. Товчоор хэлбэл биологийн зүйл гэдэгт тодорхой газар нутагт тархсан, өөр хоорондоо ялгаатай үржилд орж үр төл өгөх чадвартай үр удам өгдөг, гадаад хэлбэр, шинж тэмдгээрээ ижил бүлэг биеийг авч ойлгоно. Энгийн хялбар жишээ дурдъя. Хулан, адуу нэг төрөлд хамаарах боловч бие даасан хоёр зүйл мөн. Учир нь өөр хоорондоо үржих боловч гарсан үр төл нь ялгаатай үр төлөө үлдээх чадваргүйгээс гадна бас бусад олон шинж тэмдгээр ялгаатай.

Удам төрлийн холбоотой нэг буюу хэд хэдэн зүйлийг нэгтгэн төрөл болгодог. Төрлийн үндсэн шинж тэмдэг нь түүнд хамаарах бүх зүйлд адил, харин нэг төрөл нөгөөгөөсөө олон цогцолбор шинж тэмдгээр ялгагдана. Ерөнхий гарал үүсэлтэй, нэг буюу хэд хэдэн төрлийг овог, багуудыг баг, багуудыг анги, ангиудыг хүрээ болгон нэгтгэдэг зарчимтай. Иймээс ангилал зүйн нэгжийн нэг онцлог бол дээд нэгж нь доод нэг буюу хэд хэдэн нэгжийг өөртөө багтаасан байх явдал мөн.

Дэлхийн улс орон, үндэстэн бүр амьтдыг өөр өөр нэрээр нэрлэдэг. Иймд ангилал зүйд дэлхий нийтээр хүлээн зөвшөөрсөн олон улсын нэршлийн зарчим, дүрмийг баримтална. Энэ дүрмээр зүйлээс овог хүртэлх ангилал зүйн нэгжийг нэрлэх, бичих стандарт дагавар, хэрэглэх зарчмыг нэг мөр болгож бичсэн байдаг. Зүйлийн хувьд хоёрчилсон (хосолсон зарчим) нэр хэрэглэж, латинаар бичнэ. Үүний эхний нэр нь төрлийн нэрийг, удаах нэр тухайн зүйлийн жинхэнэ нэрийг заана. Түүний дараа зүйлийн бичиглэлийг анх хийсэн, өөрөөр хэлбэл нээсэн хүний нэр, он бичих учиртай. Харин монгол нэрийн хувьд монгол хэлний өгүүлбэр зүй, найруулгын онцлогоос хамаарч зүйлийн нэр эхэнд, төрлийн нэр удаад нь бичигдэнэ.

Жишээлбэл: Хадны тагтаа (*Columba rupestris* Pall., 1811)
Хөхвөр тагтаа (*Columba livia* Gm., 1789)

гэсэн хоёр зүйлийн монгол нэрийн эхнийх нь зүйлийн нэрийг, дараагийнх нь тагтаа хэмээх төрлийн нэр болно. Ер нь ангилал зүйн нэр томъёо, нэршлийн нэгж, дэс дараа, учир холбогдлыг сайн ойлгох нь зүйлийн үүсэл гарал, удам төрлийн холбоо, олон янз хэлбэр, тэдгээрийн түүхэн урт удаан хугацаанд үе улиран хувьсч хөгжиж, өнөөгийн амьтны аймаг бий болсон жам ёсыг танин мэдэхэд дөхөм болно.

Манай оронд хүмүүс тэр бүр амьтны, нэн ялангуяа шувууны зүйлийг өөр хооронд нь ялган таньж, шинжлэх ухааны нэрийг зөв хэрэглэж хараахан зөв заншаагүй байна. Ан агнуурын хуулинд дархан цаазтай шувуудын тоонд хун, бэгбаатар, ууль, сар, тоншуул гэж нэр заажээ. Гэтэл монгол оронд хунгийн 3, бэгбаатарын 2, уулийн 8, сарын 4, тоншуулын 7 зүйл тус тус оршино. Тэгвэл зүйлийн шинжлэх ухааны нэр зөв тодорхой заагаагүйгээс хуулийн заалт бүх зүйлд хамаарах уу, аль эсвэл тодорхой нэг зүйлд хамаарах уу? гэлж асуудал гарч ирнэ. Амьтны ангилал зүй, зүйлийн хамаарал, нэрийг зөв тогтоох, таньж мэдэх нь гадаад худалдаа, хууль хяналт, гаалийн байгууллагын ажилтнуудад ч чухал шаардлагатай билээ. Ховор, ховордсон, удаан номонд бүртгэгдсэн, дархан цаазтай, олон улсын конвенци, хууль тогтоомжоор худалдаалахыг хориглосон хийгээд хорио цээртэй олон зүйлийг ойролцоо төрөл, зүйлээс ялгаж таньдаг байх ёстой.

Ангилал зүй, зүйл, салбар зүйлийг нарийн тогтоосноор ан амьтны арьс үс, бүтээгдэхүүний үнэ өртгийг алдагдалгүй өндөр тогтоож үнэлэх

ч боломж бий. Үүний хамт байгалийн үзэсгэлэн чимэг, үнэт баялаг, түүний амьдралын гоо сайхан, оюун санааны эх сурвалж-амьтны аймгийн юутор ашиггүй зүйл гэж огт байхгүй. Зарим зүйл амьтны хор хөнөөлийг багасгахын үүднээс урьдчлан сэргийлэх, хамгаалах арга хэмжээ авдаг. Энэ бол мөн чанартаа харьцангуй ойлголт, хязгаарлагдмал үйл ажиллагаа юм. Байгальд бүх зүйл нэгэн адил оршин тогтнох, амьдрах эрхтэй, амьдрах ч ёстой. Амьтад бол биоценоз, экосистемийн бүтэц, бүрэлдэхүүн, тэдгээрийн харилцан хамаарал, экологийн тэнцвэр тогтоход чухал үүрэг гүйцэтгэдэг, хамгийн идэвхитэй амьд салшгүй бүрэлдэхүүн хэсэг байдаг. Өөрөөр хаана ч гэсэн амьтны зүйл бүрийн байгаль, аж ахуйн холбогдлыг бүрэн таньж, үнэлж хараахан чадаагүй байна.

Өргөн олон уншигч та бүхэнд монгол орны загас, хоёр нутагтан, мөхлөгчид, шувуу, хөхтөн амьтны зүйлийн бүрдэл, түүний шинжлэх ухааны нэрийг латин, монгол, орос, англи, герман хэлээр эмхэтгэн танилцуулж байна. Энэхүү жагсаалтанд орсон сээр нуруутан амьтдын зүйлийн бүрэлдэхүүнийг ангилал зүйн нэгжээр ялгаварлан үзүүлбэл:

Үндэст I. Энэ толь бичигт орсон сээр нуруутны баг, овог, төрөл, зүйлийн тоо

Анг	Баг	Овог	Төрөл	Зүйл
Хоёр нутагтан	2	4	4	10
Мөхлөгчид	2	7	14	22
Шувуу	17	58	181	427
Хөхтөн	8	23	75	134
Загас	5	12	39	56
БҮГД	34	104	313	649

Сээр нуруутан амьтдын зүйлийн жагсаалтыг гаргахдаа монгол орны амьтны аймгийн талаархи уламжлалт судалгаа, тулгуур эх сурвалж бүтээл, нэг сэдэвт зохиол, улсын нэр томъёоны комиссын мэдээ бусад материалыг ашигласан болно. Хоёр нутагтан, мөлхөгчдийн зүйлийн бүрэлдэхүүн, нэрийг оноохдоо Мөнхбаяр (1967, 1970) Ананьева нар (1988), Кузьмин нар (1988), Боркин нар (1990), Мөнхбаяр, Тэрбиш нар (1991), Ер-Ми-Цао, Адлер нар (1993) зэрэг тулгуур бүтээл ашигласан болно. Жигүүртний аймгийн ангилал зүй, зүйлийн жагсаалт, нэрийг оноохдоо, Цэнд-Аюуш, Лувсанжав нар (1969), Болд (1973), Мижиддорж (1973), Болд, Сумъяа нар (1983), А. Уэтмор (Wetmore 1960), Ч. Вори (Vaurie, 1964), Морони Бок Фаранд, (Morony et al. 1975), Карташев (1974), Степанян (1975, 1978), Степанян нар (1989), Фомин нар (1991), Сумъяа, Скрыбин нар (1989), Флинт нар (Flint et al. 1984), Мейр Де Шанси (Meyer de Schauensee 1984) зэрэг ангилал зүйн гол гол бүтээлүүдийг ашигласан хэдий боловч зарим өөрчлөлт, засвар оруулсан тал бий. Зарим нэг эргэлзээтэй асуудал гархад Мейр де Шансигийн 1984 бүтээлийг иш татсан билээ. Зүйлийн нэрийг оноохдоо дээрх бүтээлүүдээс гадна улсын нэр томъёоны комиссын мэдээ (№ 78-79-80, 89-90) болон гадаад хэл дээр нийтлэгдсэн бүтээл, зохиолыг шүүн үзэж түүвэрлэсэн ба оноосон нэр байхгүй тохиолдолд зүйлийн онцлог шинж, латин нэрийг харгалзан нэр оноов. Техникийн нөхцөлөөс шалтгаалан герман нэрийг бичихдээ в -ыг ss -ээр, аг а-гаар, и-г и үсгээр төлөөлүүлэн бичсэнийг та бүхэн оюун ухаандаа тунгаан уншина гэдэгт найдна. Хөхтөн амьтдын ангилал зүй, зүйлийн жагсаалтыг Авирмэл Д. нар (1989), Банников (1954), Дуламцэрэн (1970), Соколов, Орлов нар (1980), Вольценкрафт (1989), Гёрнер, Хакетал нар (1988), Еллерман, Моррисон-Скотт нар (1951) бүтээлүүдийг үндэслэн гаргаж, нэрийг оноосон болно. Мөн загасны нэрийг оноохдоо Чу Шу-пин нар (1964), Соколов нар (1983, 1985) бүтээлийг ашигласан билээ.

Энэхүү толь бичгийг бүтээхэд Доктор А. Болд, О. Батболд, Болормаа, Д. Байгалмаа, Доктор Х. Микс, Насанбөх, ба Ц. Гандигар нар туслалцаа үзүүлсэн бөлгөө. Байгаль орчны яамны сайд Доктор Батжаргал номын оршилыг бичсэн явдалд талархалаа илэрхийлье. Мөн номыг хэвлүүлэх санхүүгийн асуудлыг Монголын Байгаль орчны яам, НҮБ-ын хөгжлийн хөтөлбөр, ДДБХС, МУҮИСургууль хариуцсан юм. Та бүхэнд талархалаа илэрхийлье.

Энэхүү толилуулан буй монгол орны сээр нуруутан амьтдын зүйлийн жагсаалт, нэрийн хэлхээс нь эрхэм уншигч нар, байгаль зохиолч, хөтөч-хэлмэрч, орчуулагч, оюутан сурагч, багш нар, дархан гал, хууль хяналт, гаалын ажилтан, мэргэжилтэн, жуулчин, байгаль-ан амьтан сохирхогч та бүхний эх орны амьтны аймгийг танин мэдэх, хамгаалах ухааны нэрийг зөв хэрэглэж сурах болон эрхэлсэн ажил үйлст тус өгүүхэн ч болов тус болно гэдэгт найдна.

Энэ жагсаалтанд байгаа алдаа малаг болон бүтээлийн зохиомжийн талаар санал бодлоо МУҮИС-ийн амьтан судлалын тэнхимд оруулбал бид баярлах болно.

Та бүхний ажил үйлс бүтэмжтэй, өөдрөг байх болтугай

Зохиогчид

1994 он 9-р сар

Ном Зохиол

Ананьева, Н. Б., Л. Я. Боркин, и И. С. Даревский. 1988. Словарь названий животных. Амфибий и рептилий. Москва 553с. (Латин, Орос, Англи, Герман, Франц хэл дээр).

Авирмэл, Д. С. Дуламцэрэн, ба Д. Цэнджав. 1989. БНМАУ-ын хөхтөн амьтад УБ. (Монгол хэл дээр).

Банников, А. Г. 1954. Млекопитающие Монгольской Народной Республики. Москва. (Орос хэл дээр)

Болд А. 1973. Монгол орны шувуу. Биологийн хүрээлэнгийн бүтээл. 7:139-166. (Монгол хэл дээр).

Болд А., Д. Сумъяа, ба Н. Цэвээнмядаг. 1983. БНМАУ-ын шувуудын зүйлийн бүрэлдэхүүний жагсаалтанд оруулсан нэмэлт өөрчлөлт. Ерөнхий ба сорилын биологийн хүрээлэнгийн бүтээл. 15:79-88. Монгол хэл дээр).

- Боркин, Л. Я., Х. Мөнхбаяр, Н. Л. Орлов, Д. В. Семенов, и Х. Тэрбиш. 1990. Распространение рептилий в МНР. Труды зоол. инст. АН СССР. 207:22-138. (Орос хэл дээр, эмхэтгэл нь Англи хэл дээр).
- Вольценкрафт, В. С. 1989. Махчин амьтдын ангилал зүй. 569-593 хуудас. Ж.Л. Гитлмэн (редактор). Махчин амьтдын араншин, экологи, хувьсал. Корнелийн Их Сургуулийн Хэвлэл, Итака, Нью Йорк. (Англи хэл дээр).
- Еллерман, Ж. Р. ба Т. С. Моррисон-Скотт. 1951. Хойд туйль, Индианчуудын газар нутагт оршдог хөхтөн амьтдын нэрсийн жагсаалт. (Англи хэл дээр).
- Ер-Ми Цао ба К. Адлер. 1993. БНХАУ-ын хоёр нутагтан, хэвлээр явагчид. Хоёр нутагтан хэвлээр явагчдын хамгаалах нийгэмлэг ба Хоёр нутагтан хэвлээр явагчдыг судлах Хятадын нийгэмлэг. Оксфорд. ОХ. (Англи хэл дээр).
- Карташев, Н. Н. 1974. Систематика птиц Москва. 367с. (Орос хэл дээр).
- Кузьмин, С. Л., Л. Я. Боркин, и Х. Мунхбаяр. 1988. Земноволные. МНР. Москва. 247с. (Орос хэл дээр).
- Мөнхбаяр, Х. 1967. Монгол орны хоёр нутагтан, хэвлээр явагчид. Улаанбаатар. (Монгол хэл дээр).
- Мөнхбаяр, Х. 1970. Монгол орны хоёр нутагтан, хэвлээр явагчид. Улаанбаатар. 1-165. (Монгол хэл дээр).
- Мөнхбаяр, Х. ба Х. Тэрбиш. 1991. Монгол орны хоёр, нутагтан хэвлээр явагчид. Улаанбаатар. (Монгол хэл дээр).
- Мижиддорж, Г. 1973. Улсын нэр томъёоны комиссын мэдээ. 89-90:1-309. (Монгол хэл дээр).
- Мейр де Шанси, Р. 1984. БНХАУ-ын шувууд. Смитсонианы Дээд Сургуулийн Хэвлэл. Вашингтон. (Англи хэл дээр).
- Морони, Ж., В. Бок, ба Ж. Фарранд. 1975. Дэлхий дээрх шувуудын нэрсийн жагсаалт. Нью-Йорк. (Англи хэл дээр).
- Сумья, Д. и Н. Г. Скрябин. 1989. птицы прихубулья МНР. Иркутск 193 с. (Орос хэл дээр).
- Славяня, Л. С. 1975. Состав и распределение птиц фауны СССР. Не-воробьиные. Москва. 368с. (Орос хэл дээр).
- Славяня, Л. С. 1978. Состав и распределение птиц фауны СССР. Воробьинообразные. Москва. 391с. (Орос хэл дээр).
- Славяня, Л. С., и В. Е. Фомин. 1988. Таксономический список птиц МНР. Орнитология. Москва. вып. 23:11-26. (Орос хэл дээр).
- Сколов, В. Е. и В. Н. Орлов. 1980. Определитель, млекопитающих МНР. Москва. (Орос хэл дээр).
- Сколов, В. Е., А. Болд, А. Дулмаа, Х. Мөнхбаяр, В. Д. Ильичев, В. Н. Орлов, О. Шагдарсүрэн, и М. И. Шатуновский. 1983. Рыбы МНР. Издательство Наука. Москва. (Орос хэл дээр).
- Сколов, В. Е., А. Болд, А. Дулмаа, Х. Мөнхбаяр, В. Д. Ильичев, В. Н. Орлов, О. Шагдарсүрэн, и М. И. Шатуновский. 1985. Экология и экономический потенциал рыб МНР. Издательство Наука. Москва. (Орос хэл дээр).
- Славян, В. Е., и А. Болд. 1991. Каталог птиц МНР. Москва. 124с. (Орос хэл дээр).
- Смит, В. Е., Р. Л. Бэж, Ю. В. Костин, ба А. А. Кузнецов. 1984. ЗХУ-ын шувуудын каталог, принстоны Их сургуулийн хэвлэл, принстон, Нью Жерсий. (Англи хэл дээр).
- Сэлэн-Аюуш, Я., ба Ч. Лувсанжав. 1969. Улсын нэр томъёоны комиссын мэдээ. УБ. 78-79-80. 256х. (Монгол хэл дээр).
- Шу-тин, А. Дашдорж, Тран Кон Там, Г. Ю. Линдберг, ба С. У. Ким Сын. 1964. Номхон далайн баруун хэсгийн агнуурын загасны нэрийн голь бичиг. (Латин, Орос, Хятад, Солонгос, Вьетнам, Монгол, Япон, Англи хэл дээр).
- Шагдарсүрэн, О., С. Жигж, Д. Цэнджав, С. Дуламцэрэн, А. Болд, Х. Мөнхбаяр, А. Дулмаа, Г. Эрдэнэжав, Н. Өлзийхутаг, У. Лигaa, ба Ч. Санчир. 1987. Бүгд найрамдах Монгол ард улс улаан ном. Улсын хэвлэлийн газар. Улаанбаатар. (Монгол хэл дээр).
- Gornet, M. und H. 1988. Hackenthal H. Säugetiere Europas. Neuman Verlag Leipzig. (Герман хэл дээр).

- Stubbe, M. und A. Bold. 1971. Mowen und Seeschwalben (Laridae, Aves) der Mongolei. Mitt. Zool. Mus. Berlin. Bd 47, Heft 1:51-62. (Герман хэл дээр).
- Kleinstauber, G. und M. Succow. 1978. Zur Avifauna der Nordmongolei (Westliche Chentei-Auslaufer und Vorland). Mitt. Zool. Mus. Berlin. Bd. 54. (Герман хэл дээр).
- Heinzel, H., R. Fitter, J. Parslow. 1972. Pareys Vogelbuch. (Герман хэл дээр).
- Makatsch, W. 1966. Wir bestimmen die Vogel Europas. (Герман хэл дээр).
- Makatsch, W. 1981. Die Limikolen Europas. (Герман хэл дээр).
- Piechocki, R. 1968. Beitrage zur Avifauna der Mongolei. Teil 1, NonPasseriformes. Mitt. Zool. Mus. Berlin Bd. 44. Heft 2:149-297. (Герман хэл дээр).
- Piechocki, R., und A. Bold. 1972. Beitrage zur Avifauna der Mongolei. Teil 2, Passeriformes. Mitt. Zool. Mus. Berlin Bd. 48. Heft 1:41-175. (Герман хэл дээр).
- Piechocki, R., M. Stubbe, K. Uhlenhaut, und D. Sumjaa. 1982. Beitrage zur Avifauna der Mongolei. Teil 4, Passeriformes. Mitt. Zool. Mus. Berlin. Bd. 58. (Герман хэл дээр).
- Stephan, B. 1988. Ornithologische Beobachtungen in der MVR (AVES). Faun. Abh. Mus. Tierkd. Dresden 15:167-197. (Герман хэл дээр).

Introduction

Mongolia has maintained a tradition of preserving its pristine natural environment since ancient times. With majestic mountains and plateaus, forests, open steppes, wild deserts with sand dunes and oases, rivers, streams, lakes, ponds, islands, and dense riparian zones, Mongolia is a beautiful country that harbors many species adapted to its continental climate, high mountains, and low precipitation. Several species found in Mongolia are globally unique and endemic to Mongolia or central Asia, or threatened and listed in the Mongolia Red Data Book (Shagdarsuren et al. 1987), including bactrian camels, Asian wild asses, Przewalski's horses, saiga antelopes, goitered gazelles, Mongolian gazelles, argalis, ibex, snow leopards, Gobi bears, central Asian beavers, Mongolian crocodiles, pygmy jerboas, long-eared jerboas, Mongolian larks, Altai snowcocks, bearded vultures, and Mongolian trumpeter finch.

Depending on the longitude and latitude, altitude, topography, landscape features, vegetation types, hydrology, and other ecological components, unique biological zones exist in each region of Mongolia. These features have generated interest among tourists, traders, hunters, naturalists, and biological researchers since ancient times. Especially during the last few years, efforts to investigate, protect, and advertise Mongolia's pristine nature and unique species have intensified, with several different governmental and non-governmental organizations, countries, funds, and individuals contributing substantial time, money, and resources to conservation. For example, a variety of interesting projects, funded by such groups as the United Nations Development Programme (UNDP), Mongolia Biodiversity Project, and WWF, are collaborating to study and protect the rare and endangered species and genetic resources of Mongolia.

Mongolians from scientific organizations, academies, institutes, and universities, as well as foreign researchers, have conducted research and published hundreds of books, dissertations, brochures, scientific articles, and papers on many aspects of the country's fauna. These publications contain important and pertinent scientific information on conservation, the wise use of natural resources, past research activities, the natural and economic significance of species, and the status, classification, distribution, population size and trends, reproductive biology, breeding season, movement and migration patterns, and the characteristics of a variety of species.

A variety of important actions, such as legislation, public awareness campaigns, scientific studies, and conservation activities, have been undertaken to protect and conserve nature, and they have accomplished a number of important results. Nevertheless, both direct and indirect human activities have negatively impacted animal species. Numbers, distribution, and habitat of several species are declining and the location and quality of important resources are changing, endangering the survival of several species. It is therefore necessary to intensify research efforts and increase collaboration with scientists from abroad.

Zoological books and publications contain technical language discussing animal names, species' morphology, and other biological and ecological terms. We should strive to learn and understand the meanings and principles behind this language. Often, incorrect interpretations of zoological terminology appear in newspapers, magazines, and other publications. We hope that this dictionary of the Mongolian vertebrate species will help introduce and standardize the classification, principles of nomenclature, and names of species among its readers. The dictionary is not intended to be an authoritative source on the taxonomic classifications of the entries nor an official checklist of vertebrate species occurring in Mongolia. To increase the book's utility, our policy was to be inclusive, rather than strive for absolute accuracy. As a result, the occurrence in Mongolia of several species listed in this book is questionable. We identify several of these species with footnotes.

The composition of the fauna surrounding us is varied and rich. This diversity depends upon both the lifestyles of each species and the relationship of each individual animal with its habitat. For example, Mongolia harbors 43,000 species of vertebrates and 75,000 species of invertebrates. Discovering new species is a continuing process, but meanwhile thousands of species are going extinct. To facilitate understanding species diversity, it is necessary to follow a standardized system of classification which follows strict organizational guidelines. Taxonomy is an important branch of biology which classifies animals into six major units—kingdoms, phyla, orders, families, genera, species—and several other more narrow and specific units. Memorizing the six major units will facilitate learning more specific units of classification.

The main unit of taxonomy is the species. All creatures belong to a particular species which is composed of related organisms. Different species, in turn, are related to one another more closely as one moves down the taxonomic hierarchy. Each species differs from other species by a variety of specific traits, such as morphology, body size, vocalization, color, habitat selection, and other characteristics. In other words, the biological definition of a species is a group of animals which possess similar distinguishing features, live in a definite area, and lack reproductive isolating mechanisms. An illustrative example is that of Asian wild asses and horses. These two species belong to the same genus, but to different species. While they can successfully interbreed, their offspring are sterile.

Several species comprise a genus. The distinguishing features of a genus should be shared among all species included in the genus, but should differ from other genera. Several genera which share a common ancestry comprise a family, related families comprise orders, related orders comprise phyla, and related phyla comprise kingdoms.

People from different regions and different nations use a variety of names to refer to the same species. This led to the development of an internationally accepted system of taxonomy and nomenclature with defined principles and rules for naming and classifying species. Species are named using italicized or underlined Latin binomials. The first name is always capitalized and denotes the genus. The second name is the name of the species and is never capitalized. The complete formal name also includes the name of the person who first described the species to the scientific world and date of publication of that description following the Latin binomial. In Mongolian, names for species differ phonetically and stylistically from scientific names. The Mongolian name for a species precedes the name for the genus.

As examples: Hadnii tagtaa (*Columba rupestris* Pall., 1811)

Hohvor tagtaa *Columba livia* Gm., 1789)

A good understanding of the taxonomic hierarchies facilitates learning species' diversity, and evolutionary relationships.

Mongolians rarely use the correct scientific names for animals, especially birds. For example, under the Hunting Law, khun [swan], begbaatar [type of owls], uuli [type of owl], sar [type of falcon], and tonshuul [type of

woodpecker] are listed as protected species; however, 3 species of khun, 2 species of begbaatar, 8 species of uuli, 4 species of sar, and 7 species of tonshuul inhabit Mongolia. Because the Hunting Law never mentions the scientific names of the species, it is unclear which, if any, species are legally protected. Knowledge of animal taxonomy, correct nomenclature, species relationships, and accurate identification are important for legislators, people engaged in foreign trade, and customs officials. People should be able to identify and differentiate between species which are rare, endangered, registered in the Red Data Book, or protected legally under national laws or internationally conventions and species which are more common, but similar in appearance. Correct classification also helps ensure suitable prices for hides, furs, and other animals products. There are no valueless animals species; animals are a source of natural beauty, they provide ecological balance and natural resources, they enrich human life, and provide a main source of intellect. People often engage in actions in an attempt to limit the perceived "harmful effects" of certain animals species. In fact, the idea of "harmful effects" is a relative concept. In a healthy nature world all species must be permitted to co-exist, indeed all species have a right to exist and must be maintained. *Animals, as the most active, inseparable living component of nature are important to the biological community, the structure and composition of the ecosystem, ecosystem stability and resilience, and maintaining the "balance of nature."* Presently, nowhere in the world do people fully understand and appreciate the natural and economic significance of animal species.

We wish to present to our wise readers this dictionary of the names of the amphibians, reptiles, birds, mammals, and fish of Mongolia in five languages: Latin, Mongolian, Russian, English, and German. The representation of vertebrate species by taxonomic group is shown in Table 1.

A variety of sources were used to compile this list of vertebrate species and their taxonomic classification, including traditional Mongolian research findings, reference publications, and information from the State Commission for Nomenclature. Several primary sources were used for each phyla. We relied on Munkbayar (1967, 1970), Ananjeva et al. (1988), Kusmin et al. (1988), Borkin et al. (1990), Munkhbayar and Terbish (1991), and Er-Mi Zhao and Adler (1993) for reptiles and amphibians. Ornithological sources included Tsend-Ayush and

Table 1. Numbers of Vertebrate Orders, Families, Genera, and Species Represented in Mongolia.

Phyla	Orders	Families	Genera	Species
Amphibians	2	4	4	10
Reptiles	2	7	24	22
Birds	17	58	181	427
Mammals	8	23	75	134
Fish	5	12	39	56
TOTAL	34	104	313	649

U. S. Jav (1969), Bold (1973), Mijiddorj (1973), Kartashev (1974), Stepanyan (1975, 1978), Bold and Sumya (1983), Flint et al. (1984), Meyer de Schauensee (1984), Wetmore (1960), Vaurie (1964), Morony et al. (1975), Stepanyan (1989), Fomin (1991), Sumya and Skryabin (1989), Fomin and Bold (1991) and the State Commission for Nomenclature, but this information was corrected and updated based on more recent information. Where there was conflicting information, we followed Meyer de Schauensee (1984). For bird species that did not have Mongolian names, we created names using interpretations from Latin to Mongolian and distinguishing features of the species. The primary sources for mammals were Ellerman and Morrison-Scott (1951), Bannikov (1954), Zaitseva (1970), Sokolov and Orlov (1980), Avirmed et al. (1989), Gerner and Hackethal (1988), and Wolzencraft (1989). Finally, we relied on Chju Shu-Ping et al. (1964) and Sokolov et al. (1983, 1985) for fishes. For some of the German names the letters o, ss, a, and u are used in place of ö, ß, ä, and ü, respectively. We apologize for any confusion this may cause.

Several people assisted the editors in producing this volume, including C. S. Bold, Dr. A. Bold, Bolormaa, D. Baigalmaa, Dr. H. Mix, Dr. Kh.

Munkbayar, Ts.Gandigar, and Nasanbokh. Minister for Nature and the Environment Dr. Z. Batjargal graciously agreed to write the preface. Funding was provided by the Mongolia Ministry for Nature and the Environment and United Nations Development Programme/Global Environment Facility's Mongolia Biodiversity Project and the Mongolian National University. We thank you all.

We hope our dictionary will prove useful and helpful in helping disseminate information and knowledge about the vertebrate species of Mongolia. We hope our respected readers include rangers, guides, interpreters, students, teachers, professors, employees of Mongolian National Park Service, legislators, organizations, customs officials, tourists, and nature lovers, and encourage them to use the correct scientific names.

We appreciate your comments regarding, and recommendations for improving, the dictionary and ask that you send them to the Department of Zoology of the Mongolian National University.

We wish you success in your work.

The Editors

September 1994

Literature Cited

- Ananjeva, N.B., L.J. Borkin, and I.S. Darveskii. 1988. *Dictionary of Animal Names. Amphibians and Reptiles*. Moscow. (In Latin, Russian, English, German, and French).
- Avirmed, D., S. Dulamtseren, and D. Tsendjav. 1989. *Mammals of the Mongolian People's Republic*. Ulaanbaatar. (In Mongolian).
- Bannikov, A.G. 1956. *Mammals of the Mongolian People's Republic*. Moscow. (In Russian).
- Bold, A. 1973. Birds of Mongolia. *Publication of the Mongolian Biological Institute*. 7:139-166. (In Mongolian).

- ~~Bold~~ A. D. Sumya, and N. Tseveenmyadag. 1983. Revision of the list of bird species of the Mongolian People's Republic. *Publication of the Mongolian Institute for General and Experimental Biology*. 15:79-88. (In Mongolian).
- ~~Borkin~~ L.J., K. Munkbayar, N.L. Orlov, D.V. Semenov, and K. Terbish. 1990. Distribution of reptiles in the Mongolian People's Republic. *Proceedings of the Zoological Institute of the USSR Academy of Sciences*. 207:22-138. (In Russian with English abstract).
- ~~Chen~~ Shu-Pin, A. Dashdorj, Tran Kong Tam, G.U. Lindberg, Kim Sin Su. 1964. *Dictionary for the Game Fish Names of the Western Pacific Ocean*. Foreign Books Publishing House. Beijing. (In Latin, Russian, Chinese, Korean, Vietnamese, Mongolian, Japanese, and English).
- ~~Ellerman~~ J.R. and T.C.S. Morisson-Scott. 1951. *Checklist of Palaearctic and Indian Mammals*. London. (In English).
- ~~Er-Me~~ Zhao and K. Adler. 1993. *Herpetology of China*. Society for Amphibians and Reptiles & Chinese Society for the Study of Amphibians and Reptiles. Oxford, OH.
- ~~Fink~~ V.E., R.L. Boehme, Y.V. Kostin, and A.A. Kuznetsov. 1984. *A Field Guide to Birds of the USSR*. Princeton University Press. Princeton, NJ. (In English).
- ~~Fink~~ V.E. and A. Bold. 1991. *Catalog of the Birds of the Mongolian People's Republic*. Moscow. (In Russian).
- ~~Fischer~~ M. und H. 1988. Hackenthal H. *Saugetiere Europas*. Neuman Verlag Leipzig. (In German).
- ~~Fischer~~ H., R. Fitter, J. Parslow. 1972. *Pareys Vogelbuch*. (In German).
- ~~Kurajev~~ N.N. 1974. *Bird Classification*. Moscow. (In Russian).
- ~~Kunz~~ G. und M. Succow. 1978. Zur Avifauna der Nordmongolei (Westliche Chentei-Auslauffer und Vorland). *Mitt. Zool. Mus. Berlin*. Bd. 54. (In German).
- ~~Kurajev~~ S.L., L.Y. Borkin, and K. Munkbayar. 1988. *Amphibians of the Mongolian People's Republic*. Moscow. (In Russian).
- ~~Martens~~ W. 1966. *Wir bestimmen die Vogel Europas*. (In German).

- Makatsch, W. 1981. Die Limikolen Europas. (In German).
- Meyer de Schauensee, R. 1984. *The Birds of China*. Smithsonian Institute Press. Washington, D.C. (In English).
- Mijiddorj, G. 1973. *Information of the State Commission of Nomenclature*. 89-90:1-309. (In Mongolian).
- Morony, J., W. Bock, and J. Farrand. 1975. *Reference List of the Birds of the World*. NY. (In English).
- Munkhbayar, K. 1967. *Amphibians and Reptiles of Mongolia*. Ulaanbaatar. (In Mongolian).
- Munkhbayar, K. 1970. *Amphibians and Reptiles of Mongolia*. Ulaanbaatar. (In Mongolian).
- Munkhbayar, K. and K. Terbish. 1991. *Amphibians and Reptiles of Mongolia*. Ulaanbaatar, Mongolia. (In Mongolian).
- Piechocki, R. 1968. Beitrage zur Avifauna der Mongolei. Teil 1, NonPasseriformes. Mitt. Zool. Mus. Berlin Bd. 44. Heft 2:149-297. (In German).
- Piechocki, R., and A. Bold. 1972. Beitrage zur Avifauna der Mongolei. Teil 2, Passeriformes. Mitt. Zool. Mus. Berlin Bd. 48. Heft 1:41-175. (In German).
- Piechocki, R., M. Stubbe, K. Uhlenhaut, and D. Sumjaa. 1982. Beitrage zur Avifauna der Mongolei. Teil 4, Passeriformes. Mitt. Zool. Mus. Berlin. Bd. 58. (In German).
- Shagdarsuren, O., S. Jigj, D. Tsendjav, S. Dulamtseren, A. Bold, K. Munkbayar, A. Dulmaa, G. Erdenjav, K. Ulziihutag, U. Ligaa, C. Sanchir. 1987. Red Book of the Mongolian People's Republic. Ulaanbaatar. (In Mongolian).
- Sokolov, V.E. and V.N. Orlov. 1980. Reference List for the Mammals of the Mongolian People's Republic. Moscow. (In Russian).
- Sokolov, V.E., A. Bold, A. Dulmaa, K. Munkhbayar, V.D. Ilichev, V.N. Orlov, O. Shagdarsuren, and M.I. Shatunovskii. 1983. *The Fishes of the Mongolian People's Republic*. Science Publishing House. Moscow. (In Russian).
- Sokolov, V.E., A. Bold, A. Dulmaa, K. Munkhbayar, V.D. Ilichev, V.N. Orlov, O. Shagdarsuren, and M.I. Shatunovskii. 1985. *Ecology and Economic*
- Journal of the Fishes of the Mongolian People's Republic*. Science Publishing House. Moscow. (In Russian).
- ~~Sokolov~~ L.S. 1975. *Classification of the Bird Fauna of the USSR*. Non-Passerines. Moscow. (In Russian).
- ~~Sokolov~~ L.S. 1978. *Classification of the Bird Fauna of the USSR*. Passerines. Moscow. (In Russian).
- ~~Sokolov~~ L.S. and V.E. Fomin. 1988. Taxonomic List of the Birds of the Mongolian People's Republic. *Ornithology* 23:11-26. (In Russian).
- ~~Sokolov~~ B. 1988. Ornithologische Beobachtungen in der MVR (AVES). Faun. ~~Mitt.~~ Mus. Tierkd. Dresden 15:167-197. (In German).
- ~~Sokolov~~ M. und A. Bold. 1971. Mowen und Seeschwalben (Laridae, Aves) der Mongolei. Mitt. Zool. Mus. Berlin. Bd 47, Heft 1:51-62. (In German).
- ~~Sokolov~~ D. and N.G. Skryabin. 1989. *Birds of Huvsgul Aimag, Mongolian People's Republic*. Irkutsk. (In Russian).
- ~~Sokolov~~ Ayush, Y. and C. Luvsanjav. 1969. *Information from the State Nomenclature Commission*. 78-80:1-256. (In Mongolian).
- ~~Sokolov~~craft, W.C. 1989. Classification of the recent Carnivora. Pp. 569-593, in *Carnivore Behavior, Ecology, and Evolution*. J.L. Gittleman (ed.). Cornell University Press. Ithaca, NY. (In English).

AMPHIBIA

ANURA

~~Salamandridae~~

- 1. *Salamandrella keyserlingii* Dyb., 1870
Шивэр Гүлмэр
Сибирский Углозуб
Siberian Salamander
Sibirischer Winkelzahnmolch

ANURA

~~Bufo~~

- 2. *Bufo bufo* L., 1758
Бухуу Бах
Зарим Жаба
Common Toad
Eidekröte
- 3. *Bufo anatensis* Pisa., 1978
Дунд Азийн Бах
Сибирский Углозуб
Green or Middle Asiatic Toad
Asiatische Wechselkröte
- 4. *Bufo raddei* Stra., 1876
Монгол Бах
Мингольская Жаба
Siberian Sand or Radde's Toad
mongolische Kröte; Radde-kröte

- 5. *Bufo viridis* Laur., 1868¹
Ногоон Бах

Green Toad
Wechselkröte

Hylidae

- 6. *Hyla japonica* Günth., 1859
Модны Мэлхий
Дальневосточная Квакша
Japanese Tree Toad
Japanischer Laubfrosch

Ranidae

- 7. *Rana amurensis* Boul., 1875
Шивэр Гүлмэр
Сибирская Лягушка
Siberian Wood Frog
Amurfrosch; Sibirischer Frosch

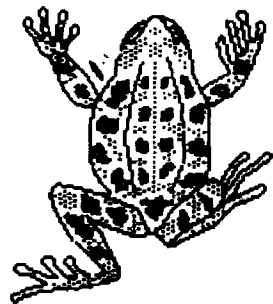
¹ *Bufo viridis* - ийн эд эсийг төлөөлөх баталгаатай биетүүд байхгүй, гэхдээ тархалтын хүрээ нь үндэмж өргөн учираас энд орууллаа.
There are no confirmed specimens of *Bufo viridis*, but its range may well extend into Mongolia.

8. *Rana arvalis*²
Шевреп Мэлхий

Moor Frog
Moorfrosch

9. *Rana chensinensis* David, 1875
Дорнодын Мэлхий
Дальневосточная Лягушка
Asiatic Grass Frog
Asiatischer Grasfrosch

10. *Rana nigromaculata* Hallo., 1860
Хар Толбот Мэлхий
Чернопятнистая Лягушка
Dark Spotted Frog
Chinesischer Wasserfrosch



² *Rana arvalis* - ийн эд эсийг төлөөлөх баталгаатай биетүүд байхгүй, гэхдээ тархацын хүрээ нь үлэмж өргөн учираас энд орууллаа.
There are no confirmed specimens of *Rana arvalis*, but it is included as its range may well extend into Mongolia.

REPTILIA

~~LACERTILIA~~

~~Agamidae~~

~~*Phrynoscephalus helioscopus* Pall.,
1771~~

~~Төгрөг Хонин Гүрвэл
Төгрөг Круглоголовка
Sun-watcher
Sonnengucker~~

~~*Phrynoscephalus versicolor* Stra.,
1876~~

~~Сүм Гүрвэл
Төгрөг Круглоголовка
Toad-headed Agama
Sonn-Krötenkopf~~

~~*Stoliczkanus* Blanf., 1875~~

~~Төгрөг Гүрвэл
Төгрөг Столички
Mongolian Agama
Steppesage~~

~~Cnemidophoridae~~

~~*Chrysothrix pipiens* Pall., 1814~~

~~Төгрөг Гүрвэл
Төгрөг Геккончик

Chinesischer Geradfingergecko~~

15. *Cyrtapodion elongatus* Blanf., 1875

Говийн Геккон
Гобийский Геккон
Gobi Naked-toed Gecko
Gobische Nackfingergecko

16. *Teratoscincus przewalskii* Str., 1887

Нохой Гүрвэл
Сцинковый Геккон Пржевальского
Plate-tailed Gecko
Przewalski's Wundergecko

Lacertidae

17. *Eremias argus* Peters, 1869

Монгол Гүрвэл
Монгольская Яшурка
Mongolian Racerunner
Mongolischer Wüstenrenner

18. *Eremias arguta* Pall., 1773

Толбот Гүрвэл
Разноцветная Яшурка
Arguta or Steppe Racerunner
Steppenrenner

19. *Eremias multiocellata* Günth., 1872

Могой Гүрвэл
Глазчатая Яшурка
Multi-cellated Racerunner
Kleinfleckiger Wüstenrenner

20. *Eremias przewalskii* Str., 1876

Говийн Гүрвэл
Гобийская Ящурка
Gobi Racerunner
Gobi-Wüstenrenner

21. *Eremias vermiculata* Blanf., 1875

Загалт Гүрвэл
Центральноазиатская Ящурка
Variegated Racerunner
Zentralasien-Wüstenrenner

22. *Lacerta agilis* L., 1758

Гавэгай Гүрвэл
Прыткая Ящерица
Sand Lizard
Zanneidechse

23. *Lacerta vivipara* Jacq., 1787

Зулзагат Гүрвэл
Живородящая Ящерица
Viviparous Lizard
Waldeidechse

SERPENTES

Boidae

24. *Eryx tataricus* Licht., 1823

Тэмээнсүүл Могой
Восточный Удавчик
Tatar Sand Boa
Tatarische Sandboa

Colubridae

25. *Coluber spinalis* Peters, 1866

Нарийн Могой
Полосатый Полоз
Slender Racer

26. *Elaphe dione* Pall., 1773

Рашааны Могой
Узорчатый Полоз
Pallas' Coluber
Dionenatter

27. *Elaphe schrencki* Str., 1823

Хармерний Цариг Могой
Амурский Полоз
Great Black Water-snake or
Coluber
Amurnatter

28. *Natrix natrix* L., 1758

Усны Могой
Обыкновенный Уж
Grass or Ringed Snake
Ringelnatter

29. *Psammophis lineolatus* Brdt, 1838

Суман Могой
Стрела-змея
Steppe Ribbon Snake
Sandrennatter

Colubridae

25. *Agkistrodon halys* Pall., 1776

~~Хоншоорт~~ Хоншоорт Могой
~~Шитомордник~~ Шитомордник
Viper's of Central Asian Viper
Hain'sotter

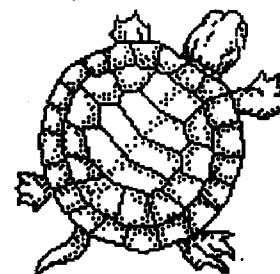
Viperidae

26. *Vipera berus* L., 1758

Загалмайт Могой
Обыкновенная Гадюка
Viper, Common or European
Northern Viper
Kenzotter

27. *Vipera ursini* Bona., 1835

Азрийн Загалмайт Могой
Суман Гадюка
Ursini's Viper
Wiesentotter



AVES

GAVIIFORMES

Gaviidae

33. *Gavia stellata* Pont., 1763
Улаан Омруут Ахууна
Краснозобая Гагара
Red-throated Loon or Diver
Sterntaucher

34. *Gavia arctica* L., 1758
Хилэн Омруут Ахууна
Чернозобая Гагара
Arctic or Black-throated Loon or
Diver
Prachtaucher

PODICIPEDIFORMES

Podicipedidae

35. *Podiceps nigricollis* Brehm, 1831
Халтар Шунгуур
Черношейная Поганка
Eared or Black-necked Grebe
Schwarzhalstaucher

36. *Podiceps auritus* L., 1758
Ухаа Шунгуур
Красношейная Поганка
Horned or Slavonian Grebe
Ohrentaucher

37. *Podiceps grisegena* Bodd., 1783
Буурал Шунгуур
Серошекая Поганка
Red-necked Grebe
Rothalstaucher

38. *Podiceps cristatus* L., 1758
Отгот Шунгуур
Чомга (Большая Поганка)
Great Crested Grebe
Haubentaucher

Podiceps maculatus Pallas,
PELECANIFORMES

Pelecanidae

39. *Pelecanus crispus* Bruch, 1832
Боригор Хотон
Кудрявый Пеликан
Dalmation Pelican
Krauskopfpelikan

Phalacrocoracidae

40. *Phalacrocorax carbo* L., 1758
Тураг Гогой
Большой Баклан
Great Cormorant
Kormoran

SCOPIFORMES

~~Scopidae~~
Scopelus stellaris L., 1758

Бух
Виль
of Eurasian Bittern
Rohrdommel

Scopelus minutus L., 1776
Бух (Олой Дэглий)
Виль
Bittern
Rohrdommel

Scopelus bacchus Vrt., 1855
Сахлаг Дэглий
Цапля
Pond Heron
Schiereher; Weissflugelreiher

Scolopax alba L., 1758
Дэлий
Белая Цапля
White Egret
Weiher

Scolopax cinerea L., 1758
Дэлий
Цапля
Common Heron
Graueiher

46. *Ardea purpurea* L., 1758
Зэрд Дэглий
Рыжая Цапля
Purple Heron
Purpureiher

Threskiornithidae

47. *Platalea leucorodia* L., 1758
Халбаган Хошуут
Колпица
Eurasian or White Spoonbill
Löffler

Ciconiidae

48. *Ciconia boyciana* Sw., 1873
Хар Хошуут Өрөвтас
Дальневосточный Аист
Oriental White Stork
Schwarzschnabelstorch

49. *Ciconia nigra* L., 1758
Хар Өрөвтас
Черный Аист
Black Stork
Schwarzstorch

Phoenicopterus ruber L.,
ANSERIFORMES

Anatidae

50. *Cygnus olor* Gm., 1789
Хуруут Хун
Лебедь Шипун
Mute Swan
Höckerschwan

51. *Cygnus cygnus* L., 1758

Гангар Хун
Лебедь Кликун
Whooper Swan
Singschwan

52. *Cygnus bewickii* Yarr., 1830

Гунгар Хун
Малый Лебедь
Bewick's Swan
Zwergschwan

53. *Anser anser* L., 1758

Бор Галуу
Серый Гусь
Greylag Goose
Graugans

54. *Anser albifrons* Scop., 1769

Манхин Галуу
Белолобый Гусь
Greater White-fronted or Pied
Goose
Blässgans

55. *Anser fabalis* Lath., 1787

Буурал Галуу
Гуменник
Bean or Pink-footed Goose
Saatgans

56. *Anser indicus* Lath., 1790

Хээрийн Галуу
Горный Гусь
Bar-headed Goose
Streifengans

57. *Anser cygnoides* L., 1758

Хошуу Галуу
Сухонос
Swan Goose
Schwanengans

58. *Tadorna ferruginea* Pall., 1764

Ангир
Отарь
Ruddy Shelduck
Rostgans

59. *Tadorna tadorna* L., 1758

Анхидал
Пеганка
Common or Red-billed Shelduck
Brandgans

60. *Anas platyrhynchos* L., 1758

Зэрлэг Нугас
Кряква
Mallard
Stockente

61. *Anas poecilorhyncha* Forst., 1781

Зэрлэгшир Нугас
Черная Кряква
Spot-billed Duck
Fleckschnabelente

62. *Anas crecca* L., 1758

Ногоохон Нугас
Чирок Свистунок
Green-winged or Common Teal
Krickente

63. *Anas formosa* Georgi, 1775

Халбага Нугас
Курган
Northern Teal
Löffelente

64. *Anas falcata* Georgi, 1775

Гарст Нугас
Курган
Falcated Teal or Duck
Sackelente

65. *Anas strepera* L., 1758

Бор Нугас
Курган Утка
Сабвал
Schwatterente

66. *Anas penelope* L., 1758

Алаг Нугас
Курган
Eurasian Wigeon
Rehente

67. *Anas acuta* L., 1758

Шотгор Алаг Нугас
Хохловость
Northern Pintail
Spießente

68. *Anas querquedula* L., 1758

Дарган Хөмсөгт Нугас
Чирок Трескунок
Garganey
Krickente

69. *Anas chrysoptera* L., 1758

Халбага Нугас
Широконоска
Northern Shoveler
Löffelente

70. *Netta rufina* Pall., 1773

Улаан Хушуут Шумбуур
Красноносый Нырок
Red-crested Pochard
Enten; Kolbenente

71. *Aythya nyroca* Guld., 1770

Ундар Нүдэн Шумбуур
Белоглазая Чернеть
White-eyed Pochard or Ferruginous
Duck
Moorente

72. *Aythya baeri* Radde, 1863

Ухаа Шумбуур
Чернеть Бэра
Baer's Pochard
Baer's Ente

73. *Aythya fuligula* L., 1758

Гэээгт Шумбуур
Хохлатая Чернеть
Tufted Duck or Pochard
Reiherente

74. *Aythya marila* L., 1758

Тэнгисийн Шумбуур
Морская Чернеть
Greater Scaup
Bergente

75. *Aythya ferina* L., 1758
Улаан Хүзүүт Шумбуур
Красноголовый Нырок
(Красноголовая Чернеть)
Northern or Common Pochard
Tafelente

76. *Aix galericulata* L., 1758
Халзан Ангир
Мандаринка
Mandarin Duck
Mandarinente

77. *Melanitta deglandi* Bpt., 1850
Дөрт Нугас
Горбоносый Турпан
Mongolian White-winged Scoter
Asiatische Samtente

78. *Histrionicus histrionicus* L., 1758
Хотгуужин Нугас
Каменушка
Harlequin Duck
Kragenente

79. *Vicephala clangula* L., 1758
Алаг Шунгаач
Обыкновенный Гоголь
Common Golden-eye
Schellente

80. *Mergus albellus* L., 1758
Цахир Нугас
Луток
Smew
Zwergsäger

81. *Mergus serrator* L., 1758
Сэвгэр Нугас
Длинноносый Крохаль
Red-breasted Merganser
Mittelsäger

82. *Mergus merganser* L., 1758
Хумхин Нугас
Большой Крохаль
Common Merganser
Gansesäger

83. *Oxyura leucocephala* Scop., 1769
Ямаан Сүүлт
Савка
White-headed Duck
Weisskopf; Ruderente

FALCONIFORMES

Pandionidae

84. *Pandion haliaetus* L., 1758
Явлаг Сар (Загасч Сар)
Скола
Osprey
Fischadler

Accipitridae

85. *Pernis ptilorhynchus* Temm., 1821
Согсоот Зөгийч Сар
Хохлатый Осоед
Crested or Eurasian Honey Buzzard
Schopfwespenbussard

~~86. *Pernis ptilorhynchus* Pall., 1771
Хажир Бүргэд
Дундговь
Fish or Sea Eagle
Fischadler-Seeadler~~

~~87. *Pernis albicilla* L., 1758
Цагаан Сүүлт Бүргэд
Белухвост
White-tailed (Sea) Eagle
Seeadler~~

~~88. *Pernis barbatus* L., 1758
Б
Явлагч (Ягнятник)
Scotched Vulture or Lammergeyer
Seegeier~~

~~89. *Pernis pteropterus* L., 1758
Бүгд Бүргэд (Загал Бүргэд)
Явлагч
Eurasian Vulture
Seegeier, Schmutzgeier~~

~~90. *Pernis ptilorhynchus* Habl., 1763
Хажир Бүргэд
Красноловый Сип
Eurasian Vulture or Eurasian Griffon
Seegeier~~

~~91. *Pernis himalayensis* Hume, 1869
Хажир Бүргэд
Гималайский Гриф
Himalayan Griffon
Seegeier~~

92. *Aegyptus monachus* L., 1758
Тас
Черный Гриф
Cinereous or Black Vulture
Moenchsgeier; Kuttengeier

93. *Milvus migrans* Bodd., 1783
Сохор Элээ
Черный Коршун
Black Kite
Schwarzermilan

94. *Circus aeruginosus* L., 1758
Намгийн Цагаан Элэгт
Камышовый Лунь
Marsh Harrier
Rohrweihe

95. *Circus cyaneus* L., 1776
Цагаан Элэгт
Полевой Лунь
Hen or Northern Harrier
Kornweihe

96. *Circus macrourus* Gm., 1771
Хээрийн Цагаан Элэгт
Степной Лунь
Pallid Harrier
Steppenweihe

97. *Circus pygargus* L., 1758
Нугын Цагаан Элэгт
Луговой Лунь
Montagu's Harrier
Wiesenweihe

98. *Circus melanoleucos* Penn., 1769
Саарал Цагаан Элэгт
Пегий Лунь
Pied Harrier
Grauweihe

99. *Accipiter gentilis* L., 1758
Үлэг Харшгай (харцага)
Тетеревятник
Northern Goshawk
Habicht

100. *Accipiter badius* Gm., 1788
Үүрсээ Харшгай
Тювик
Shikra or Little Banded Goshawk
Schikra

101. *Accipiter gularis* Temm. et Schl.,
1844
Шунгаач Харшгай
Малый Перепелятник
Japanse (Lesser) Sparrow Hawk
Trillersperber

102. *Accipiter nisus* L., 1758
Морин Харшгай
Перепелятник
Eurasian or Northern Sparrow
Hawk
Sperber

103. *Buteo buteo* L., 1758
Сар
Обыкновенный Канюк
Common Buzzard or Hawk
Mäusebussard

104. *Buteo lagopus* Pont., 1763
Тарлан Сар
Зимняк
Rough-legged Buzzard or Hawk
Rauhfußbussard

105. *Buteo rufinus* Cretz., 1827
Талын Сар
Курганник
Long-legged Buzzard or Hawk
Adlerbussard

106. *Buteo hemilasius* Temm. et Schl.,
1844
Шилийн Сар
Мохноногий Курганник
Upland Buzzard or Hawk
Hochlandbussard

107. *Aquila rapax* Hodg., 1833
Тарважи Бүргэд (Хээрийн
Бүргэд)
Степной Орел
Steppe Eagle
Steppenadler

108. *Aquila clanga* Pall., 1811
Бор Бүргэд
Большой Подорлик
Greater Spotted Eagle
Schelladler

109. *Aquila chrysaetos* L., 1758
Цармын Бүргэд
Беркут
Golden Eagle
Steinadler

Buteo nipalensis

Buteo asiaticus

~~*Buteo leucos* Sav., 1809
Бор Бүргэд
Бүргэд
Imperial Eagle
Канюк~~

~~III. *Circus gallicus* Gm., 1788
Дун Сар
Бүргэд
Short-tail Eagle
Schwanzadler~~

~~IV. *Falco pennatus* Gm., 1788
Бүргэд
Сар Картик
Eagle
Bergadler~~

~~*Falco*~~

~~*Falco naumanni* Fleisch., 1818
Дун Шонхор
Пустельга
Kestrel
Falk~~

~~II. *Falco tinnunculus* L., 1758
Шонхор
Пустельга
Common or Eurasian Kestrel
Tinnfalk~~

~~*Falco columbarius* L., 1758
Шонхор
Бүргэд
Pigeon Hawk
Falk~~

116. *Falco amurensis* Radde, 1863
Амарын Турамтай Шонхор
Амурский Кобчик
Amur (Red-footed) Falcon
Amurfalke

117. *Falco vespertinus* L., 1758
Турамтай Шонхор
Кобчик
Red-footed Falcon
Rotfussfalke

118. *Falco subbuteo* L., 1758
Шууман Шонхор
Чеглок
Eurasian or Northern Hobby
Baumfalke

~~*F. rusticolus*~~
119. *Falco cherrug* Gray, 1834
Идлэг Шонхор
Балобан
Saker Falcon
Würgfalke

120. *Falco peregrinoides* Temm., 1829
Шилийн Шонхор
Рыжеголовый Сапсан
Barbary Falcon (Red-naped
Shaheen)
Schachfalke; Würgfalkestenfalke

121. *Falco peregrinus* Tunst., 1771
Эгэл Шонхор
Сапсан
Peregrine Falcon
Wanderfalke

GALLIFORMES

Tetraonidae

122. *Lagopus lagopus* L., 1758
Цагаан Ятуу
Белая Куропатка
Willow or White Grouse or
Ptarmigan
Moorschneehuhn
123. *Lagopus mutus* Mont., 1776
Цэвдгийн Цагаан Ятуу
Тундряная Куропатка
Rock Ptarmigan
Alpenschneehuhn
124. *Lyrurus tetrix* L., 1758
Хур
Тетерев
(Northern) Black Grouse
Birkhuhn
125. *Bonasia bonasia* L., 1758
Хөтүү
Рябчик
Hazel Grouse or Northern Hazel
Hen
Haselhuhn
126. *Tetrao urogallus* L., 1758
Ердийн Соёр
Обыкновенный Глухарь
Wood Grouse or Western
Capercaillie
Auerhuhn

127. *Tetrao parvirostris* Bpt., 1856
Нургийн Соёр
Каменный Глухарь
Black-billed Capercaillie
Felsauerhuhn

Phasianidae

128. *Tetraogallus altaicus*
Алтайн Хойлог
Алтайский Улар
Altai Snowcock
Altaikönigshuhn
129. *Alectoris chukar* J.E.Gray, 1830
Хамилэг
Кеклик
Chukar or Rock Partridge
Steinhuhn; Chukarhuhn
130. *Perdix dauuricae* Pall., 1811
Дагуурын Ятуу
Бородатая Куропатка
Daurian Partridge
Daurisches Rebhuhn
131. *Coturnix coturnix* L., 1758
Бүднээ
Перепел
Common Quail
Wachtel

- ~~136. *Grus japonica* Temm. et
Schleg., 1849
Япон Бүднээ
Япон Перепел
Japanese Quail
Japanische Wachtel~~

- ~~137. *Grus colchicus* L., 1758
Турция
Common or Ring-necked Pheasant
Apfelfasan~~

GALLIFORMES

Tetraonidae

- ~~138. *Grus tanki* Blyth, 1843
Шивнүүрт
Биржастка
Yellow-legged Buttonquail
Gelbhuhen~~

Columbidae

- ~~139. *Grus grus* L., 1758
Цагаан Тогооруу
Сибирский Журавль
Common or Eurasian Crane
Kranich~~

- ~~140. *Grus monacha* Temm., 1835
Хур Тогооруу
Черный Журавль
Black Crane
Schwarzkranich~~

137. *Grus vipio* Pall., 1811
Цэн Тогооруу
Даурский Журавль
White-naped Crane
Weissnackenkranich

138. *Grus japonensis* Mull., 1776
Алаг Тогооруу
Уссурийский Журавль
Japanese or Red-Crowned Crane
Japanischekranich

139. *Grus leucogeranus* Pall., 1773
Цагаан Тогооруу
Стерх
Siberian (White) Crane
Schneekranich; Nonnenkranich

140. *Anthropoides virgo* L., 1758
Өвөгт Тогооруу
Журавль Красавка
Demoiselle Crane
Jungfernkranich

Otididae

141. *Otis tarda* L., 1758
Тоолог
Дрофа
Great Bustard
Grosstrappe

142. *Chlamydotis undulata* Jacq., 1784
Жороо Тоолог
Дрофа Красотка (Джек Вихляй)
Macqueen's or Houbara Bustard
Kragentrappe

Rallidae

143. *Rallus aquaticus* L., 1758

Түнжүүр
Пастушок
Water Rail
Wasserralle

144. *Crex crex* L., 1758

Тариан Түнжүүр
Коростель
Corn Crake
Wachtelkoenig

145. *Porzana pusilla* Pall., 1776

Оодон Түнжүүр (Одой Түнжүүр)
Погоныш Крошка
Baillon's Crake
Zwergsumpfhuhn

146. *Porzana porzana* L., 1758

Тоодон Түнжүүр
Погоныш
Spotted Crake
Tupfelsumpfhuhn

147. *Gallinula chloropus* L., 1758

Хажилгат Түнжүүр
Камышница
Moorhen or Common Gallinule
Teichhuhn

148. *Fulica atra* L., 1758

Халзан Түнжүүр
Лысуха
Common Coot
Blesshuhn

149. *Porzana exquisita*

Бичилхэн Түнжүүр
Белокрылый Погоныш
Swinhoe's Yellow Crake

CHARADRIIFORMES

Rostratulidae

150. *Rostratula benghalensis* L., 1758

Өнгөт Хараалж
Цветной Бекас
Greater Painted Snipe
Goldschnepfe

Charadriidae

151. *Vanellus vanellus* L., 1758

Хавтаалж (Зуун Хурга)
Чибис
Northern Lapwing
Kiebitz

152. *Pluvialis squatarola* L., 1758

Буурал Сүвээ Цагаан
Тулес
Gray or Black-bellied Plover
Kiebitzregenpfeifer

153. *Pluvialis dominica* Mull., 1776

Азийн Сүвээ Цагаан
Бурокрылая Ржанка
Lesser Golden Plover
Wanderregenpfeifer

~~154. *Charadrius hiaticula* L., 1758~~

~~Хягаан Хиазат
Гастручек
Greater or Common Ringed Plover
Sandregenpfeifer~~

~~155. *Charadrius dubius* Scop., 1786~~

~~Хягаан Хиазат
Малы Зуек
Little Ringed Plover
Regenpfeifer~~

~~156. *Charadrius leschenaulti* Less., 1826~~

~~Зүүн Хиазат
Талхословый Зуек
Greater Sand Plover
Regenpfeifer~~

~~157. *Charadrius mongolus* Pall., 1776~~

~~Монгол Хиазат
Монгольский Зуек
Mongolian Plover
Mongolenregenpfeifer~~

~~158. *Charadrius veredus* Gould, 1848~~

~~Дундгийн Хиазат
Засочий Зуек
Central Plover
Centralischer Regenpfeifer~~

~~159. *Charadrius alexandrinus* L., 1758~~

~~Тэнгисийн Хиазат
Черный Зуек
Blackish Plover
Regenpfeifer~~

160. *Eudromias morinellus* L., 1758

Урианхайн Сүвээ Цагаан
Хрустан
Eurasian Dotterel
Mornellregenpfeifer

161. *Arenaria interpres* L., 1758

Өндгөн Алаг
Камнешарка
Ruddy Turnstone
Steinwalzer

Scolopacidae

162. *Calidris mimuta* Leisl., 1812

Одой Элсэг
Кулик Воробей
Little Stint
Zwergstrandläufer

163. *Calidris ruficollis* Midd., 1857

Шар Түрүүт Элсэг
Песочник Красношейка
Rufous- or Red-necked Stint
Rotkehlstrandläufer

164. *Calidris subminuta* Midd., 1857

Савар Элсэг
Длиннопалый Песочник
Long-toed Stint
Langzehenstrandläufer;
Sumpfstrandläufer

165. *Calidris temminckii* Leisl., 1812
Темминский Элсэг
Белохвостый Песочник
Temminck's Stint
Temminckstrandläufer

166. *Calidris ferruginae* Pont., 1763
Хадуур Элсэг
Краснозобик
Curlew Sandpiper
Sichelstrandläufer

167. *Calidris alpina* L., 1758
Хар Элсэг
Чернозобик
Dunlin
Alpenstrandläufer

168. *Calidris acuminata* Hors., 1921
Сүүл Элсэг
Острохвостый Песочник
Sharp-tailed Sandpiper
Spitzschwanzstrandläufer

169. *Calidris canutus* L., 1758
Шармаг Элсэг
Исландский Песочник
Red Knot
Kustenstrandläufer; Knutt

170. *Calidris alba* Pall., 1764
Гурвалж Элсэг
Песчанка
Sanderling
Sanderling

171. *Philomachus pugnax* L., 1758
Ноолулюй
Турухтан
Ruff or Reeve
Kampfläufer

172. *Limicola falcinellus* Pont., 1863
Сялби Элсэг
Грязовик
Broad-billed Sandpiper
Sumpfläufer

173. *Limnodromus scolopaceus* Say,
1823
Хараалжин Цууцаль
Американский Бекасовидный
Веретенник
Long-billed Dowitcher
Langschnabelschlammläufer

174. *Limnodromus semipalmatus* Blyth,
1848
Азийн Цууцаль
Азиатский Бекасовидный
Веретенник
Asiatic Dowitcher
Kurzschabel Schlammläufer

175. *Tringa ochropus* L., 1758
Сүүл Цагаан Хөгчүү
Черныш
Green Sandpiper
Waldwasserläufer

~~Tringa glareola~~ L., 1758
~~Хөгчүү~~
~~Улит~~
Wood Sandpiper
Bachwasserläufer

~~Tringa nebularia~~ Gunn., 1767
~~Хөгчүү~~
~~Улит~~
~~Common or Common Greenshank~~
~~Grünchenkel~~

~~Tringa totanus~~ L., 1758
~~Хөгчүү~~
~~Улит~~
Common Redshank
Bachchenkel

~~Tringa erythropus~~ Pall., 1764
~~Хөгчүү~~
~~Улит~~
Spotted Redshank
Bachwasserläufer

~~Tringa stagnatilis~~ Bechst., 1803
~~Хөгчүү~~
~~Улит~~
Wood Sandpiper
Bachwasserläufer

~~Tringa hypoleucos~~ L., 1758
~~Хөгчүү~~
~~Улит~~
Common Sandpiper
Bachwasserläufer

182. *Heteroscelus brevipes* Vieill., 1816
Буурал Хөгчүү
Сибирский Улит
Gray-tailed or Asian Wandering
Tattler
Grauburzelwasserläufer

183. *Heteroscelus incana* Gm., 1789
Цэлдэн Хөгчүү
Американский Пепельный Улит
(American) Wandering Tattler
Grauburzelstrandläufer

184. *Xenus cinereus* Guld., 1775
Матигар Хөгчүү
Мородунка
Terek Sandpiper
Terekwasserläufer

185. *Limnocyptes minimus* Brunn., 1764
Хөгчүүхэй
Гаршнеп
Jack Snipe
Zwergschnepfe

186. *Limosa limosa* L., 1758
Морин Цууцаль
Большой Веретенник
Black-tailed Godwit
Uferschnepfe

187. *Limosa lapponica* L., 1758
Хурган Цууцаль
Малый Веретенник
Bar-tailed Godwit
Pfuhschnepfe

188. *Numenius minutus* Gould., 1841
Бичилхэн Тутгалжин
Малый Кроншнеп
Little Whimbrel or Curlew
Zwergbrachvogel

189. *Numenius arquata* L., 1758
Морин Тутгалжин
Большой Кроншнеп
Eurasian Curlew
Grosser Brachvogel

190. *Numenius madagascariensis* L.,
1758
Малагаскар Тутгалжин
Дальневосточный Кроншнеп
Far Eastern Curlew
Langschnabel Brachvogel

191. *Numenius phaeopus* L., 1758
Бэсрэг Тутгалжин
Средний Кроншнеп
Whimbrel
Regenbrachvogel

192. *Scolopax rusticola* L., 1758
Хомноот
Вальдшнеп
Eurasian Woodcock
Waldschnepfe

193. *Gallinago gallinago* L., 1758
Шөвгөн Хараалж
Обыкновенный Бекас
Common Snipe
Bekassine

194. *Gallinago megala* Sw., 1861
Шугуйн Хараалж
Лесной Дупель
Swinhoe's Snipe
Waldbekassine

195. *Gallinago stenura* Vrt., 1830
Замбын Хараалж
Азиатский Бекас
Pin-tailed Snipe
Speisskassine

196. *Gallinago solitaria* Hodgs., 1831
Өнчин Хараалж
Горный Дупель (Отшельник)
Solitary Snipe
Einsiedlerbekassine

Recurvirostridae

197. *Himantopus himantopus* L., 1758
Хилэн Жигүүрт
Ходулочник
Black-winged Stilt
Stelzenläufer

198. *Recurvirostra avosetta* L., 1758
Этэн
Шилокловка
Black-capped or Pied Avocet
Säbelschnäbler

~~Phalaropus lobatus L., 1758~~
~~Сэлээхэй~~
~~Плавунчик~~
~~Red-necked or Northern Phalarope~~
~~Waldschnecken~~

~~Phalaropus lobatus L., 1758~~
~~Хар Сүгэг Хөгт~~
~~Тиркушка~~
~~Indian or Indian Pratincole~~
~~Brachschwalbe~~

~~Phalaropus lobatus L., 1758~~
~~Хулгайч Цахлай~~
~~Поморник~~
~~Jaeger (Pomarine Skua)~~
~~Skua~~

~~Phalaropus lobatus L., 1758~~
~~Хулгайч Цахлай~~
~~Поморник~~
~~Jaeger or Arctic Skua~~
~~Skua~~

Laridae

203. *Larus ichthyaetus* Pall., 1773
Итэлгэн Цахлай
Черноголовый Хохотун
Great Black-headed Gull
Fischmöwe

204. *Larus minutus* Pall., 1776
Хурган Цахлай
Малая Чайка
Little Gull
Zwergmöwe

205. *Larus ridibundus* L., 1776
Хүрэн Толгойт Цахлай
Озерная Чайка
Black-headed Gull
Lachmöwe

206. *Larus relictus* Lonn., 1931
Реликт Цахлай
Реликтовая Чайка
Relict Gull
Reliktmöwe

207. *Larus genei* Breme, 1840
Шөвгөр Цахлай
Морской Голубок
Slender-billed Gull
Dünnschnabelmöwe

208. *Larus crassirostris*
Хар Сүүлт Цахлай
Чернохвостая Чайка
Black-tailed Gull

✓ 209. *Larus argentatus* Pont., 1763
Мөнгөлөг Цахлай (Үхэр Цахлай)
Серебристая Чайка
Herring Gull
Silbermöwe

210. *Larus hyperboreus* Gunn., 1767
Мөсний Цахлай
Бургомистр (Большая Полярная Чайка)
Glaucous Gull
Eismöwe

211. *Larus canus* L., 1758
Үүлэн Цахлай
Сизая Чайка
Mew or Common Gull
Sturmmöwe

212. *Rissa tridactylus* L., 1758
Гурван Хуруут Цахлай
Трехпалая Чайка (Моевка)
Black-legged Kittiwake
Dreizehenmöwe

213. *Rhodostethia rosea* MacGill., 1824
Ягаан Цахлай
Розовая Чайка
Ross' Gull
Rosenmöwe

✓ 214. *Chlidonias niger* L., 1758
Хилэн Хараалай
Черная Крачка
Black Tern
Trauerseeschwalbe

✓ 215. *Chlidonias leucopterus* Temm.
1815
Буурал Хараалай
Белокрылая Крачка
White-winged (Marsh) Tern
Weissflügelseeschwalbe

216. *Chlidonias hybrida* Pall., 1811
Шанаа Цагаан Хараалай
Белошекая Крачка
Whiskered Tern
Weissbartseeschwalbe

217. *Gelochelidon nilotica* Gw., 1770
Бахим Хараалай
Чайконосная Крачка
Gull-billed Tern
Lachseeschwalbe

218. *Hydroprogne caspia* Pall., 1776
Морин Хараалай
Чеграла
Caspian Tern
Raubseeschwalbe

219. *Sterna hirundo* L., 1758
Хараалай
Речная Крачка
Common Tern
Flusseeschwalbe

220. *Sterna albifrons* Pall., 1764
Хурган Хараалай
Малая Крачка
Least or Little Tern
Zwergseeschwalbe

~~FORMES~~

~~*Streptopelia paradoxus* Pall., 1771 ✓~~

~~Sandgrouse~~

~~*Columba livia* Gm., 1789 ✓~~

~~Таргаа~~

~~Голубь~~

~~Rock Dove~~

~~Verwilderte Haustaube~~

~~*Columba rapensis* Pall., 1811 ✓~~

~~Таргаа~~

~~Голубь~~

~~Pigeon~~

~~Pigeon~~

~~*Columba oenas* L., 1758~~

~~Таргаа~~

~~Голубь~~

~~Stock Dove or Pigeon~~

~~Pigeon~~

~~*Cuculus palumbus* L., 1758~~

~~Таргаа~~

~~Голубь~~

~~Pigeon~~

~~Pigeon~~

226. *Streptopelia turtur* Friv., 1838
Хүүрэгэнэ
Обыкновенная Горлица
European Turtle Dove
Turteltaube

227. *Streptopelia decaocto* Friv., 1838 ✓
Буулгат Хүүрэгэнэ
Кольчатая Горлица
Collared Turtle Dove
Türkentaube

228. *Streptopelia orientalis* Lath., 1790
Дорнодын Хүүрэгэнэ
Большая Горлица
Rufous or oriental Turtle Dove
Meenataube

229. *Streptopelia senegalensis* L., 1776
Өөдсөн Хүүрэгэнэ
Малая Горлица
Laughing Turtle Dove
Palmtaube

CUCULIFORMES

Cuculidae

230. *Cuculus canorus* L., 1758 ✓
Хөхөө
Обыкновенная Кукушка
Eurasian or Common Cuckoo
Kuckuck

231 *Cuculus korinthus* Blyth, 1843
Лавангалт Хөхөө
Глухая Кукушка
Oriental or Himalayan Cuckoo
Waldkuckuck; Hopfkuckuck

STRIGIFORMES

Strigidae

232. *Otus scops* L., 1758
Орволго Ууль
Сплюшка
Eurasian Scorp's Owl
Zwergohreule

233. *Bubo bubo* L., 1758
Шар Шувуу
Филин
(Northern) Eagle Owl
Uhu

234. *Nyctea scandiaca* L., 1758
Цэвдгийн Ууль
Белая Сова
Snowy Owl
Schnee-Eule

235. *Surnia ulula* L., 1758
Харсуун Ууль
Ястребиная Сова
Northern Hawk Owl
Sperbereule

236 *Glaucidium passerinum* L., 1758
Хотны Бүгээхэй
Воробинный Сыч
Eurasian Pygmy Owl
Sperlingskauz

237. *Athene noctua* Scop., 1769
Хотны Бүгээхэй
Домовой Сыч
Little Owl
Steinkauz

238. *Strix uralensis* Pall., 1771
Хувбэгбаатар
Длиннохвостая Неясыть
Ural Owl
Habichtskauz

239. *Strix nebulosa* Först., 1772
Угалзан Бэгбаатар
Бородатая Неясыть
Great Gray Owl
Bartkauz

240. *Asio otus* L., 1758
Явлиг Ууль
Ушастая Сова
Long-eared Owl
Waldohreule

241. *Asio flammeus* Pont., 1703
Гуйвангуу Ууль
Болотная Сова
Short-eared Owl
Sumpfohreule

~~238. *Bubo* L., 1758
Хотны Бүгээхэй
Воробинный Сыч
Eurasian Pygmy Owl
Sperlingskauz~~

~~STRIGIFORMES~~

~~239. *Strix* Lath., 1790
Хувбэгбаатар
Eurasian Scorp's Owl
Zwergohreule~~

~~240. *Strix* L., 1758
Угалзан Бэгбаатар
Бородатая Неясыть
Great Gray Owl
Bartkauz~~

~~STRIGIFORMES~~

~~241. *Asio* Lath., 1801
Явлиг Ууль
Ушастая Сова
Long-eared Owl
Waldohreule~~

~~242. *Asio* L., 1758
Хотны Бүгээхэй
Воробинный Сыч
Eurasian Pygmy Owl
Sperlingskauz~~

247. *Apus pacificus* Lath., 1801
Морин Ураацай
Белополюсный Стриж
Pacific or White-rumped Swift
(Weissburzelsegler) Klippensegler

CORACIIFORMES

Alcedinidae

248. *Alcedo atthis* L., 1758
Нохой Шогшор
Обыкновенный Зимородок
Eurasian Common Kingfisher
Eisvogel

Meropidae

249. *Merops apiaster* L., 1758
Шаргал Балч Шувуу
Золотистая Щурка
European Bee-eater
Bienenfresser

Upupidae

250. *Upupa epops* L., 1758
Өвөөлж
Удод
Hoopoe
Wiedehopf

231. *Cuculus saturatus* Blyth, 1843
Ханамал Хөхөө
Глухая Кукушка
Oriental or Himalayan Cuckoo
Waldkuckuck; Hopfkuckuck

STRIGIFORMES

Strigidae

232. *Otus scops* L., 1758
Орволго Ууль
Сплюшка
Eurasian Scops Owl
Zwergohreule

233. *Bubo bubo* L., 1758
Шар Шувуу
Филин
(Northern) Eagle Owl
Uhu

234. *Nyctea scandiaca* L., 1758
Цэвдгийн Ууль
Белая Сова
Snowy Owl
Schnee-Eule

235. *Surnia ulula* L., 1758
Харсуун Ууль
Ястребиная Сова
Northern Hawk Owl
Sperbereule

236. *Glaucidium passerinum* L., 1758
Дорнодын Бүгээхэй
Воробьиный Сыч
Eurasian Pygmy Owl
Sperlingskauz

237. *Athene noctua* Scop., 1769
Хотны Бүгээхэй
Домовой Сыч
Little Owl
Steinkauz

238. *Strix uralensis* Pall., 1771
Хувьбэгбаатар
Длиннохвостая Неясыть
Ural Owl
Habichtskauz

239. *Strix nebulosa* Först., 1772
Угалзан Бэгбаатар
Бородатая Неясыть
Great Gray Owl
Bartkauz

240. *Asio otus* L., 1758
Явлиг Ууль
Ушастая Сова
Long-eared Owl
Waldohreule

241. *Asio flammeus* Pont., 1703
Гуйвангуу Ууль
Болотная Сова
Short-eared Owl
Sumpfohreule

~~242. *Nyctaleus fuscus* L., 1758
Сурт Ууль
Белый Сыч
Scops Owl
Waldkauz~~

~~ALCEDINIFORMES~~

~~Alcedinidae~~

~~243. *Alcedo atthis* L., 1758
Хар Зүүн Бор
Белый Козодой
Eurasian Kingfisher
Ziegenmelker~~

~~244. *Alcedo atthis* L., 1758
Зүүн Бор
Белый Козодой
European Kingfisher
Ziegenmelker~~

~~ALCEDINIFORMES~~

~~Alcedinidae~~

~~245. *Alcedo atthis* L., 1758
Хар Зүүн Бор
Белый Козодой
European Kingfisher
Ziegenmelker~~

~~246. *Alcedo atthis* L., 1758
Хар Зүүн Бор
Белый Козодой
European Kingfisher
Ziegenmelker~~

247. *Apus pacificus* Lath., 1801
Морин Ураашай
Белопоясный Стриж
Pacific or White-rumped Swift
(Weissburzelsegler) Klippensegler

CORACIIFORMES

Alcedinidae

248. *Alcedo atthis* L., 1758
Нохой Шогшор
Обыкновенный Зимородок
Eurasian Common Kingfisher
Eisvogel

Meropidae

249. *Merops apiaster* L., 1758
Шаргал Балч Шувуу
Золотистая Щурка
European Bee-eater
Bienenfresser

Upupidae

250. *Upupa epops* L., 1758
Өвөөлж
Удод
Hoopoe
Wiedehopf

PICIFORMES

Picidae

251. *Jynx torquilla* L., 1758

Гоётуул
Вертишейка
Eurasian Wryneck
Wendehals

252. *Picus canus* Gm., 1788

Буурал Тоншуул
Седой Дятел
Gray-headed (Green) Woodpecker
Grauspecht

253. *Picoides major* L., 1758

Их Алаг Тоншуул
Большой Пестрый Дятел
Great Spotted Woodpecker
Buntspecht

254. *Picoides leucotos* Bechst., 1803

Хондлой Цагаан Тоншуул
Белоспинный Дятел
White-basked Woodpecker
Weissrückenspecht

255. *Picoides minor* L., 1758

Бага Алаг Тоншуул
Малый Пестрый Дятел
Lesser Spotted Woodpecker
Kleinspecht

256. *Picoides tridactylus* L., 1758

Гурван Хумст Тоншуул
Трехпалый Дятел
Northern Three-toed Woodpecker
Dreizehenspecht

257. *Dryocopus martius* L., 1758

Хар Тоншуул
Желна
Black Woodpecker
Schwarzspecht

PASSERIFORMES

Alaudidae

258. *Melanocorypha mongolica* Pall., 1776

Монгол Болжмор
Монгольский Жаворонок
Mongolian Lark
Mongolenlerche

259. *Melanocorypha leucoptera* Pall., 1811

Цагаалиг Болжмор
Белокрылый Жаворонок
White-winged Lark
Weissflügellerche

260. *Melanocorypha yeltoniensis* Forst., 1768

Харалдай Болжмор
Черный Жаворонок
Black Lark
Mohrenlerche

Cinerea Gm., 1789

Тоншуул
Хароннок
Short-toed Lark
Lerche

refescens Vieill., 1820

Хар Бур Болзуумар
Хароннок
Short-toed Lark
Lerche

cheleensis Sw., 1871

Бурган Болзуумар (Тойрмын)
Тоншуул
Хароннок
Short-toed Lark
Lerche

cristata L., 1758

Хар Болжмор
Хароннок
Lark
Lerche

arvensis L., 1758

Хар Болжмор
Хароннок
Lark or Common Skylark
Lerche

alpestris L., 1758

Хар Алаг Болжмор
Хароннок (Рюм)
Lark or Horned Lark
Lerche

Hirundinidae

267. *Riparia riparia* L., 1758

Эргийн Хараацай (Элсэн
Хараацай)
Береговая Ласточка
Bank Swallow or Sand Martin
Uferschwalbe

268. *Ptyonoprogne rupestris* Scop., 1769

Харгчин Хараацай
Скалистая Ласточка
Crag Martin
Felsenschwalbe

269. *Hirundo rustica* L., 1758

Асрын Хараацай
Древенская Ласточка
Barn or Common Swallow
Rauchschwalbe

270. *Hirundo daurica* L., 1771

Монгол Хараацай
Рыжепоясничная Ласточка
Red-rumped Swallow
Rötelschwalbe

271. *Delichon urbica* L., 1758

Хүрээний Хараацай
Вороннок (Городская Ласточка)
Northern House Martin
Mehlschwalbe

272. *Delichon dasypus* Vrt., 1850
Цармын Хараацай
Восточный Воронок
Eastern or Asian Martin
Ostliche Schwalbe

Motacillidae

273. *Motacilla flava* L., 1758
Шар Цэгигий
Желтая Трясогузка
Yellow Wagtail
Schafstelze

274. *Motacilla citreola* Pall., 1776
Шар Түрүүт Цэгигий
Желтоголовая Трясогузка
Yellow-headed or Citrine Wagtail
Zitronenstelze

275. *Motacilla cinerea* Tunst., 1771
Уулын Цэгигий
Горная Трясогузка
Gray Wagtail
Gebirgstelze

276. *Motacilla alba* L., 1758
Хөх Цэгигий
Белая Трясогузка
White or Pied Wagtail
Bachstelze

277. *Motacilla personata* Gould., 1885
Мэлзэн Цэгигий
Маскированная Трясогузка
Masked Wagtail
Maskenstelze

278. *Motacilla taiwana* Sw., 1863
Ногоон Цэгигий
Зеленоголовая Трясогузка
Green-headed Wagtail
Grunkopfige Stelze

279. *Anthus richardi* Vieill., 1818
Хээрийн Шийхнүүхэй
Степной Конек
Richard's Pipit
Sportpieper

280. *Anthus godlewskii* Tacz., 1876
Годлевскийн Шийхнүүхэй
Забайкальский Конек
Godlewski's Pipit
Steppenpieper

281. *Anthus campestris* L., 1758
Талын Шийхнүүхэй
Полевой Конек
Tawny Pipit
Brachpieper

282. *Anthus trivialis* L., 1758
Ойн Шийхнүүхэй
Лесной Конек
Tree Pipit
Baumpieper

283. *Anthus hodgsoni* Rich., 1907
Бөртөг Шийхнүүхэй
Пятнистый Конек
Olive-backed or Indian Tree Pipit
Waldpieper

~~*Anthus godlewskii* Sw., 1863
Забайкальский Шийхнүүхэй
Степной Конек
Richard's or Siberian Pipit
Sportpieper~~

~~*Anthus cervinus* Pall., 1811
Зарим Гүвэг Шийхнүүхэй
Степной Конек
Richard's Pipit
Sportpieper~~

~~*Anthus rubescens* Tunst., 1771
Сүхрүүт Шийхнүүхэй
Степной Конек
Richard's or Buff-bellied Water
Pipit
Wasserpieper~~

~~*Anthus pusilla* L., 1758
Хөх Шийхнүүхэй
Степной Конек
Richard's or Black Pipit
Sportpieper~~

~~*Anthus trivialis* L., 1758
Ойн Шийхнүүхэй
Лесной Конек
Tree Pipit
Baumpieper~~

289. *Lanius isabellinus* Hemp. et Ehr., 1833
Улбар Сүүлт Дунхай
Рыжехвостый Жулан
Isabelline or Central Asian Shrike
Isabellwürger

290. *Lanius schach* L., 1758
Алаг Дунхай
Длиннохвостый Сорокопуд
Schach's or Long-tailed Shrike
Schachwürger

291. *Lanius excubitor* L., 1758
Үнсэн Дунхай
Серый Сорокопуд
Great Gray Shrike
Raubwürger

292. *Lanius sphenocercus* Cab., 1873
Хул Дунхай
Клинохвостый Сорокопуд
Chinese (Great) Gray Shrike
Keilschwanzwürger

Lanius biscephalus ...
Bombycillidae

293. *Bombycilla garrulus* L., 1758
Энхт Бялзуухай
Свиристель
Bohemian Waxwing
Seidenschwanz

Bombycilla japonica Siebold, 1826
Наран энхэт Бялзуухай

Cinclidae

- 294. *Cinclus cinclus* L., 1758
Гялаан Омруут
Оляпка
Eurasian Dipper
Wasseramsel

Troglodytidae

- 295. *Troglodytes troglodytes* L., 1758
Уран Бялзуухай
Крапивник
Northern or Winter Wren
Zaunkonig

Prunellidae

- 296. *Prunella collaris* Scop., 1769
Тагийн Хайруулдай
Альпийская Завирушка
Alpine Accentor
Alpenbraunelle
- 297. *Prunella himalayana* Blyth, 1892
Химлайн Хайруулдай
Гималайская Завирушка
Himalayan Accentor
Steinbraunelle
- 298. *Prunella montanella* Pall., 1776
Сибирийн Хайруулдай
Сибирская Завирушка
Siberian Accentor
Bregbraunelle

- 299. *Prunella fulvescen*
Шарга Хайруулдай
Бледная Завирушка
Brown Accentor
Braunbraunelle

- 300. *Prunella atrogularis* Bdt., 18
Хар Омруут Хайруулдай
Черногорлая Завирушка
Black-throated Accentor
Schwarzkehlbraunelle

- 301. *Prunella kozlowi* Przew., 18
Козловын Хайруулдай
Пустынная Завирушка
Kozlow's Accentor
Kozlows Braunelle

Turdidae

- 302. *Saxicola torquata* L., 1766
Хар Эрхт Шулганаа
Черноголовый Чекан
Stonechat or Stone Bushchat
Schwarzkehlchen
- 303. *Saxicola insignis* Gray, 1846
Өгөөлэй Шулганаа
Большой Чекан
Hodgson's Stonechat
Felskehlchen

- 304. *Oenanthe oenanthe* L., 1758
Адууч Чогчоохой
Обыкновенная Каменка
Northern Wheatear
Steinschmätzer

- ~~*Prunella sibirica* Lep., 1770
Хар Хайруулдай
Бледная Завирушка
Black-capped Wheatear
Steinschmätzer~~

- ~~*Prunella atrogularis* Temm., 1825
Хар Омруут Хайруулдай
Черногорлая Завирушка
Black-throated Accentor
Schwarzkehlbraunelle~~

- ~~*Prunella sibirica* Temm., 1829
Хар Хайруулдай
Бледная Завирушка
Black-capped Wheatear
Steinschmätzer~~

- ~~*Saxicola talaris* L., 1766
Хар Эрхт Хөндэй
Черногорный Дрозд
(Black-throated) Rockthrush
Steinschmätzer~~

- ~~*Saxicola galus* Sw., 1863
Хар Эрхт Хөндэй
Черногорный Дрозд
(Black-throated) Rockthrush
Steinschmätzer~~

- ~~*Phoenicurus phoenicurus* L., 1758
Хар Эрхт
Черногорная Горихвостка
Black Redstart
Hausrotschwanz~~

- 311. *Phoenicurus ochruros* Gm., 1774
Мойлон Гал Сүүлт
Горихвостка Чернушка
Black Redstart
Hausrotschwanz

- 312. *Phoenicurus erythronotus* Evers., 1841
Улбар Гал Сүүлт
Красноспинная Горихвостка
Eversmann's Redstart
Sprosserrotschwanz

- 313. *Phoenicurus aureus* Pall., 1776
Хөх Зарлагат Гал Сүүлт
Сибирская Горихвостка
Daurian Redstart
Spiegellrotschwanz

- 314. *Phoenicurus erythrogaster* Guld., 1755
Чээжмэгт Гал Сүүлт
Краснобрюхая Горихвостка
Guldenstadt's Redstart
Reisenrotschwanz
Reisen

- 315. *Erithacus megarhynchos* Br., 1831
Зулбаран Гургалдай
Южный Соловей
(Southern) Nightingale
Nachtigall

- 316. *Erithacus calliope* Pall., 1776
Хундан Өнгөлүүрт Гургалдай
Соловей Красношейка
Siberian Rubythroat
Rubinkehlchen

317. *Erithacus svecica* L., 1758
Сондорт Гургалдай
Варакушка
Bluethroat
Blaukehlchen

318. *Erithacus cyane* Pall., 1776
Номин Занчит Гургалдай
Синий Соловей
Siberian Blue Robin
Blaunachtigall

319. *Erithacus sibilans* Sw., 1863
Шийгнээ Гургалдай
Соловей Свистун
Swinhoe's Red-tailed Robin
Schwirrnachtigall

320. *Erithacus cyanurus* Pall., 1773
Хөх Зоот
Синехвостка *Bush Robin*
Red-flanked Bluetail?
Blauschwanz

321. *Zoothera dauma* Lath., 1790
Алаг Хөөндэй
Пестрый Дрозд
Scaly or White's Thrush
Erddrossel

322. *Turdus pallidus* Gm., 1789
Бүгээн Хөөндэй
Бледный Дрозд
Pale Thrush
Weissliche Drossel
Fahldrossel

323. *Turdus obscurus* Gm., 1769
Халиун Хөөндэй
Оливковый Дрозд
Eye-browed Thrush
Weissbrauendrossel

324. *Turdus ruficollis* Pall., 1776
Зээрд Хөөндэй (Улаан Гүе
Хөөндэй)
Краснозобый Дрозд
Dark- or Red-throated Thrush
Rotkehldrossel

325. *Turdus atrogularis* Jar., 1819
Хар Гүеэт Хөөндэй
Чернозобый Дрозд
Black-throated Thrush
Schwarzkehldrossel

326. *Turdus naumanni* Temm., 1820
Науманны Хөөндэй
Дрозд Науманна
Naumann's Thrush
Naumanndrossel

327. *Turdus eunotus* Temm., 1831
Хүрэн Хөөндэй
Бурый Дрозд
Dusky Thrush
Rostflugeldrossel

328. *Turdus pilaris* L., 1758
Дуулгат Хөөндэй
Рябинник
Fieldfare
Wacholderdrossel

~~*Turdus sibilans* L., 1766
Сондорт Хөөндэй
Варакушка
Bluethroat
Blaukehlchen~~

~~*Turdus merula* L., 1758
Түг Хөөндэй
Сүлд Дрозд
Common Blackbird
Amsel~~

~~*Turdus sibiricus* Pall., 1776
Шийгнээ Хөөндэй
Соловей Дрозд
Swinhoe's Thrush
Swinhoe Drossel; Schieferdrossel~~

~~*Turdus sibilans* Br., 1831
Шийгнээ Хөөндэй
Соловей Дрозд
Swinhoe's Thrush
Swinhoe Drossel~~

~~*Turdus hortulorum* L., 1758
Түг Хөөндэй
Сүлд Дрозд
Common Blackbird
Amsel~~

~~*Turdus sibilans* Br., 1831~~

~~*Turdus webbiana*
Хөх Бух
Cyanoparus
Cyanoparus-throated Parrotbill~~

335. *Paradoxornix heudei* Dav., 1872
Хургач Бор
Тростниковая Сутора
Chinese or Reed Parrotbill
Rosenparapeimeise

336. *Panurus biarmicus* L., 1758
Сахалт Хөх Бух
Усатая Синица
Bearded Tit or Reedling
Bartmeise

Sylviidae

337. *Rhopophilus pekinensis* Sw., 1868
Бутны Зэржигэнэ
Китайская Славка
White-browed Chinese Warbler
Chinesische Schwirl

338. *Bradypterus taczanowskia* Sw.,
1868
Шивэр Цоохондой
Сибирская Пестрогрудка
Chinese Bush Warbler
Grasschwirl

339. *Locustella fasciolata* Gray, 1860
Тайгын Шатан Сүүлт
Таежный Сверчок
Gray's Grasshopper Warbler
Riesenschwirl

340. *Locustella luscinioides* Savi, 1824
Шагнуургын Шатан Сүүлт
Соловиный Сверчок
Savi's Grasshopper Warbler
Rohrschwirl

341. *Locustella certhiola* Pall., 1881
Гүймхий Шатан Сүүлт
Певчий Сверчок
Pallas' Grasshopper Warbler
Streifenschwirl

342. *Locustella naevia* Bodd., 1763
Шатан Сүүлт
Обыкновенный Сверчок
European Grasshopper Warbler
Feldschwirl

343. *Locustella lanceolata* Temm., 1840
Бидэрт Шатан Сүүлт
Пятнистый Сверчок
Lanceolated Grasshopper Warbler
Strichelschwirl

344. *Locustella ochotensis* Midd., 1853
Миддендорффын Шатан Сүүлт
Охотский Сверчок
Middendorff's Grasshopper
Warbler
Middendorffsschwirl

345. *Acrocephalus bistrigiceps* Sw., 1860
Дорнодын Охил Бялзуухай
Пестроголовая Камышовка
Black-browed Reed Warbler
Streihohrsänger

346. *Acrocephalus agricola* Jer., 1845
Хээрийн Охил Бялзуухай
Индийская Камышовка
Paddy-field Reed Warbler
Feldröhrsänger

347. *Acrocephalus dumetorum* Blyth,
1849
Бутны Охил Бялзуухай
Садовая камышовка
Blyth's Reed Warbler
Buschrohrsänger

348. *Acrocephalus stentoreus* Hempr. et
Ehr, 1833
Өмнөтийн Охил Бялзуухай
Туркестанская Камышовка
Southern Great Reed Warbler
Stentorrohrsänger

349. *Acrocephalus arundinaceus* L., 1758
Их Охил Бялзуухай
Дроздовидная Камышовка
Great Reed Warbler
Drosselrohrsänger

350. *Acrocephalus aedon* Pall., 1776
Банхар Хардай
Толстоклювая Камышовка
Thick-billed Reed Warbler
Dickschnabelsänger

351. *Hippolais caligata* Lich., 1823
Халиу Заарга
Северная Бормотушка
Booted Warbler
Buschspötter

~~Acrocephalus agricola~~ Bosc., 1795
~~Хээрийн Зэрлэгэнэ~~
~~Индийская Камышовка~~
~~Paddy-field Warbler~~
~~Feldröhrensänger~~

~~Acrocephalus dumetorum~~ Lath., 1787
~~Бутны Зэрлэгэнэ~~
~~Садовая Камышовка~~
~~Blyth's Whitethroat~~
~~Buschrohrsänger~~

~~Acrocephalus stentoreus~~ L., 1758
~~Өмнөтийн Зэрлэгэнэ~~
~~Туркестан Зэрлэгэнэ~~
~~Whitethroat~~
~~Stentorrohrsänger; Klappergrasmücke~~

~~Acrocephalus arundinaceus~~ Hume, 1878
~~Их Зэрлэгэнэ~~
~~Гарын Камышовка~~
~~Great Lesser Whitethroat~~
~~Grassmücke~~

~~Acrocephalus aedon~~ Hume, 1878
~~Банхар Зэрлэгэнэ~~
~~Толстоклювая Камышовка~~
~~Lesser Whitethroat~~
~~Grassmücke~~

~~Acrocephalus bistrigiceps~~ Hempr. et Ehr, 1833
~~Дорнодын Зэрлэгэнэ~~
~~Пестроголовая Камышовка~~
~~Black-browed Warbler~~
~~Streihohrsänger~~

358. *Phylloscopus trochilus* L., 1758
Дууч Цоровдой
Пеночка Весничка
Willow Leaf-warbler
Fitislaubsänger

359. *Phylloscopus collybita* Vieill., 1817
Урианхайн Дууч Шувуу
Пеночка Теньковка
Chiffchaff Leaf-warbler
Zilpzalp

360. *Phylloscopus borealis* Blas., 1858
Умардын Дууч Шувуу
Пеночка Тарбуйка
Arctic Leaf-warbler
Wanderlaubsänger;
Nordischerlaubsänger

361. *Phylloscopus trochiloides* Sund.,
1837
Ногоовор Дууч Шувуу
Зеленая Пеночка
Greenish Leaf-warbler
Grünlaubsänger

362. *Phylloscopus nitidus* Blyth, 1843
Шаргал Өөхийт Дууч Шувуу
Желтобрюхая Пеночка
Dull Green Leaf-warbler
Wacholderlaubsänger

363. *Phylloscopus tenellipes* Sw., 1860
Цэгээн Шилбэт Дууч Шувуу
Бледноногая Пеночка
Pale-legged Leaf-warbler
Amurlaubsänger

364. *Phylloscopus inornatus* Blyth, 1842

Борлог Дууч Шувуу
Пеночка Зарничка
Yellow-browed Leaf-warbler
Gelbbrauenlaubsänger

365. *Phylloscopus proregulus* Pall., 1811

Жирхэн Дууч Шувуу
Корольковая Пеночка
Pallas' Leaf-warbler
Goldhähnchenlaubsänger

366. *Phylloscopus fuscatus* Blyth, 1842

Бүхт Дууч Шувуу
Бурая Пеночка
Dusky Leaf-warbler
Dunkellaubsänger

367. *Phylloscopus griseolus* Blyth, 1847

Хасаг Дууч Шувуу
Индийская Пеночка
Olivaceous Leaf-warbler
Olivfarbener Laubsänger

368. *Phylloscopus schwarzi* Radde, 1863

Цангинаа Дууч Шувуу
Толстоклювая Пеночка
Radde's Leaf-warbler
Bartlaubsänger

369. *Megalurus pryeri* Seeb., 1884

Наран Охил Бялзуухай
Японская Камышовка
Japanese Marsh Warbler
Japanischeschwirl

370. *Regulus regulus* L., 1758

Шар Мэлзэн Танан Бялзуухай
Желтоголовый Королек
Goldcrest
Wintergoldhähnchen

Muscicapidae

371. *Ficedula zanthopygia* Nay, 1845

Гуулин Хондлоит Намнаахай
Желтоспинная Мухоловка
Tricolor or Korean Flycatcher
Goldschnäpper

372. *Ficedula mugimaki* Temm., 1835

Тайгын Намнаахай
Таежная Мухоловка
Mugimaki Flycatcher
Mugimakischnäpper

373. *Ficedula parva* Bechst., 1764

Хурган Намнаахай
Малая Мухоловка
Red-breasted or Red-throated
Flycatcher
Zwergschnäpper

374. *Muscicapa striata* Pall., 1764

Бөртөт Намнаахай
Серая Мухоловка
Spotted Flycatcher
Grauschnäpper

~~*Phylloscopus sibilatrix* Gen., 1789~~

~~Шувуу Намнаахай
Сибирская Мухоловка
Willow or Dark-sided Flycatcher
Weidenfänger~~

~~*Phylloscopus inornatus* Raff., 1822~~

~~Шувуу Намнаахай
Сибирская Мухоловка
Willow Flycatcher
Weidenfänger~~

~~*Phylloscopus collybita* L., 1758~~

~~Сухой Хөх Бүх
Лавинская Синица
Willow Tit
Weidenfänger~~

~~*Phylloscopus proregulus* L., 1758~~

~~Шувуу
Сибирская Пеночка
Pallas' Leaf-warbler
Weidenfänger~~

~~*Phylloscopus collybita* L., 1758~~

~~Шувуу Намнаахай Хөх Бүх
Сибирская Гамчик
Willow Tit
Weidenfänger~~

380. *Parus montanus* Bald., 1827

Хүрэн Толгойт Хөх Бүх
Буроголовая Синица
Willow Tit
Weidenmeise

381. *Parus cinctus* Bodd., 1783

Лалланд Хөх Бүх
Сероголовая Синица
Siberian Tit
Laplandmeise

382. *Parus ater* L., 1758

Өдөрч Хөх Бүх
Московка
Coal Tit
Tannenmeise

383. *Parus bokharensis* Licht., 1823

Цэнхэр Хөх Бүх
Бухарская Синица
Blue or Turkestan Tit
Blaumeise

384. *Parus major* L., 1758

Их Хөх Бүх
Большая Синица
Great Tit
Kohlmeise

385. *Parus cyanus* Pall., 1770

Номин Хөх Бүх
Белая Лазоревка
Azure Tit
Lasurmeise

Sittidae

386. *Sitta europaea* L., 1758
Тоншголжин
Обыкновенный поползень
Eurasian Nuthatch
Kleiber

387. *Tichodroma muraria* L., 1776
Хэрмийн Бялзуухай
Стенолаз
Wallcreeper
Mauerlaufer

Certhiidae

388. *Certhia familiaris* L., 1758
Цармын Бялзуухай
Пищуха
Brown or Northern Tree Creeper
Waldbaumlaufer

Emberizidae

389. *Emberiza citrinella* L., 1758
Алтан Хөмрөг
Обыкновенная Овсянка
Yellowhammer Bunting
Goldnammer

390. *Emberiza leucosephala* Gm., 1771
Цагаан Шанаат Хөмрөг
Белешапочная Овсянка
Pine Bunting
Fichtenammer

391. *Emberiza cia* L., 1766
Цагаан Хөмсөгт Хөмрөг
Горная Овсянка
Rock Bunting
Zippammer

392. *Emberiza godlewskii* Tacz., 1881
Годлевскийн Хөмрөг
Овсянка Годлевского
Godlewski's Bunting
Felsenammer

393. *Emberiza cioides* Bdt., 1843
Шар Хөмсөгт Хөмрөг
Красноухая Овсянка
(Siberian) Meadow Bunting
Wiesenammer

394. *Emberiza jankowskii* Tacz., 1881
Янковскийн Хөмрөг
Овсянка Янковского
Jankowski's Bunting
Bartammer

395. *Emberiza fucata* Pall., 1776
Шар Нүдэн Хөмрөг
Ошейниковая Овсянка
Chestnut-eared or Gray-headed
Bunting
Graukopffammer

396. *Emberiza schoeniclus* L., 1758
Цагаан Хүзүүт Хөмрөг
Тростниковая Овсянка
(Northern) Reed Bunting
Rohammer

~~*Emberiza pusilla* Cab., 1851
Шар Элэгт Хөмрөг
Восточная Овсянка
Yellow-breasted Bunting
Weidenammer, Polnammer~~

~~*Emberiza cyrocephala* Pall., 1776
Сары Хөмрөг
Зеленоглазая Овсянка
Chestnut-crowned Bunting
Rotelammer~~

~~*Emberiza vistrani* Pall., 1776
Сары Хөмрөг
Зеленая Овсянка
Siberian Bunting
Zippammer~~

~~*Emberiza rustica* Pall., 1776
Шар Хөмсөгт Хөмрөг
Восточная Овсянка
Yellow-breasted Bunting
Weidenammer~~

~~*Emberiza pusilla* Pall., 1776
Шар Хөмрөг
Зеленая Крошка
Red-headed Bunting
Braunkopffammer~~

~~*Emberiza spodocephala* Pall., 1776
Шар Түрүүт Хөмрөг
Синеглазая Овсянка
Black-faced Bunting
Weidenammer~~

403. *Emberiza aureola* Pall., 1773
Шар Элэгт Хөмрөг
Дубровник
Yellow-breasted Bunting
Weidenammer

404. *Emberiza rutila* Pall., 1776
Орхимжит Хөмрөг
Рыжая Овсянка
Chestnut or Rufous Bunting
Rotelammer

405. *Emberiza hortulana* L., 1758
Алаг Хөмрөг
Садовая Овсянка
Ortolan Bunting
Ortolan; Gartenammer

406. *Emberiza buchanani* Blyth, 1844
Хөхлөрийн Хөмрөг
Скальная Овсянка
Gray-headed or -necked Bunting
Steinortolan

407. *Emberiza bruniceps* Bdt., 1841
Шар Хөмрөг
Желчная Овсянка
Red-headed Bunting
Braunkopffammer

408. *Calcarius lapponicus* L., 1758
Буулгат Хөмрөг
Подорожник
Lapland Bunting or Longspur
Spornammer

409. *Plectrophenax nivalis* L., 1758
Цасч Хөмрөг
Пуночка
Snow Bunting
Schneeammer

Fringillidae

410. *Fringilla montifringilla* L., 1758
Алаг Хуухуур Бялзуухай
Вьюрок
Brambling
Bergfink

411. *Fringilla coelebs* L., 1758
Дуулгат Ээрүүл Бялзуухай
Зяблик
(Common) Chaffinch
Buchfink

412. *Carduelis carduelis* L., 1758
Бор Бужирга
Черноголовый Шегол
Eurasian Goldfinch
Stieglitz

413. *Carduelis spinus* L., 1758
Ногоолзой
Чиж
Eurasian Siskin
Erlenzeisig

414. *Carduelis caniceps* Vig., 1831
Буурал Бужирга
Седоголовый Шегол
Grey-headed Goldfinch
Graukopfstieglitze

415. *Acanthis cannabina* L., 1758
Алтан Цэгцүүхэй
Коноплиянка
Northern Linnet
Bluthähfling; Hänfling

416. *Acanthis flavirostris* L., 1758
Улаан Бор Бужирга
Горная Чечетка
Twite
Berghähfling

417. *Acanthis flammea* L., 1758
Улаан Толгойт Бужирга
Обыкновенная Чечетка
Common or Lesser Redpoll
Birkenzeisig

418. *Acanthis hornemannii* Holb., 1811
Шунхан Зулайт Бужирга
Пепельная Чечетка
Hoary or Arctic Redpoll
Polarbirkenzeisig

419. *Leucosticte arctoa* Pall., 1811
Бухын Дух Бужирга
Сибирский Вьюрок
Arctic Rosy Finch

420. *Leucosticte brandti* Vpt., 1850
Цахир Бужирга
Жемчужный Вьюрок
Brandt's Rosy Finch

~~426. *Carpodacus sinensis* Hodg., 1836~~ 427. *Carpodacus pulcherrimus* Moore, 1855
Бүлхэрээ Бужирга
Серебристая Чечевица
Beautiful Rosefinch
Schmuckkarmingimpel

~~427. *Carpodacus mongolica* Sw., 1870~~
Улаан Алаг Жигүүр
Снегирь
Trumpeter Finch
Wüstentrompeter

~~428. *Carpodacus sinensis* Pall., 1773~~
Дуган Салт Зана
Снегирь
Rosefinch

~~429. *Carpodacus erythrinus* Pall., 1770~~
Дуган Дугуу
Чечевица
Rosefinch or Grosbeak
Rosefinch

~~430. *Carpodacus roseus* Pall., 1776~~
Бор Бужирга
Чечевица
Siberian Rosefinch

~~431. *Carpodacus rhodochlamys* Bdt., 1850~~
Бор Бужирга
Чечевица
Rosefinch
Gimpel

428. *Carpodacus rubicilla* Guld., 1775
Улаан Бужирга
Большая Чечевица
Great Rosefinch
Berggimpel

429. *Pinicola enucleator* L., 1758
Нарсны Бужирга (Шүр Шувуу)
Шүр
Pine Grosbeak or Rosefinch
Hakengimpel

430. *Loxia curvirostra* L., 1758
Гацуурын Загалмай Бялзуухай
Обыкновенный Клеост
Red Crossbill
Fichtenkreuzschnabel

431. *Loxia leucoptera* Gm., 1789
Хүрдэг Загалмай Бялзуухай
Белокрылый Клеост
White-winged or Two-barred Crossbill
Bindenkreuzschnabel

432. *Pyrrhula pyrrhula* L., 1758
Зана
Обыкновенный Снегирь
Northern Bullfinch
Gimpel

433. *Pyrrhula cinerea* Cab., 1872
Бор Зана
Серый Скворец
Gray-breasted Finch
Braungimpel

434. *Coccothraustes coccothraustes* L., 1758
Хөхөлт Хөх Болжмор
Обыкновенный Дубонос
Hawfinch
Kernbeisser

435. *Coccothraustes migratoria* Hart., 1903
Шаршуу Болжмор
Малый Черноголовый Дубонос
Yellow-billed Grosbeak or
Hawfinch
Maskenkernbeisser

Ploceidae

436. *Passer ammodendri* Gould, 1872
Загийн Бор Шувуу
Саксуальный Воробей
Saxaul Sparrow
Saxaulsperling

437. *Passer domesticus* L., 1758
Оронгийн Бор Шувуу
Домовой Воробей
House Sparrow
Haussperling; Weidensperling

438. *Passer montanus* L., 1758
Хээрийн Бор Шувуу
Полевой Воробей
(Eurasian) Tree Sparrow
Feldsperling

439. *Petronia petronia* L., 1766
Хадны Бор Шувуу
Каменный Воробей
Rock Sparrow
Steinsperling

440. *Montifringilla nivalis* L., 1766
Цасан Бужирга (Цасны Бор Шувуу)
Снежный Вьюрок (Снежный Воробей)
(White-winged) Snow Finch
Schneesperling; Scheefink

441. *Montifringilla davidiana* Verr., 1871
Монгол Бор Шувуу (Давид Бужирга)
Монгольский Земляной Воробей
Pere David's Snow Finch
Erdsperling

Sturnidae

442. *Sturnus sturninus* Pall., 1776
Хурган Тодол
Малый Скворец
Purple-backed or Daurian Starling
Daurischer Star

~~443. *Sturnus vulgaris* L., 1758
Тодол
Обыкновенный Скворец
Common or Eurasian Starling
Star~~

~~444. *Sturnus roseus* L., 1758
Жимсэн Тодол
Розовый Скворец
Rose-colored Starling
Rosenstar~~

~~445. *Sturnus cineraceus* Temmn., 1835
Тодол
Серый Скворец
White-cheeked or Gray Starling
Graustar~~

~~446. *Oriolus oriolus* L., 1758
Шаргал Балзуухай
Обыкновенная Иволга
(European) Golden oriole
Piel~~

~~447. *Oriolus chinensis* L., 1776
Шаргуй Балзуухай
Черноголовая Иволга
Black-headed oriole
Schwarznackenzirol~~

Corvidae

448. *Garrulus glandarius* L., 1758
Ятга Шаазгай
Сойка
Eurasian Jay
Eichelhäher

449. *Perisoreus infaustus* L., 1758
Дуудууш
Кукша
Siberian Jay
Unglückshäher

450. *Cyanopica cyana* Pall., 1776
Цэнхэр Шаазгай
Голубая Сорока
Azure-winged Magpie
Blauelster

451. *Pica pica* L., 1758
Шаазгай
Сорока
Black-billed Magpie
Elster

452. *Podoces hendersoni* Hume, 1871
Хулан Жороо
Монгольская Сойка
Henderson's Ground Jay
Mongolischer Saxaulhäher

453. *Nucifraga caryocatactes* L., 1758
Самарч Шаазгай
Кедровка
Spotted or Eurasian Nut Cracker
Tannenhäher

454. *Pyrrhocorax pyrrhocorax* L., 1758

Улаан Хошуут (Жунгаа)
Клушица
Red-billed Chough
Alpenkrähe

455. *Corvus monedula* L., 1758

Хар Алагтуу
Галка
Jackdaw
Dohle

456. *Corvus dauricus* Pall., 1776

Алагтуу
Даурская Галка
Daurian Jackdaw
Elsterdohle

457. *Corvus frugilegus* L., 1758

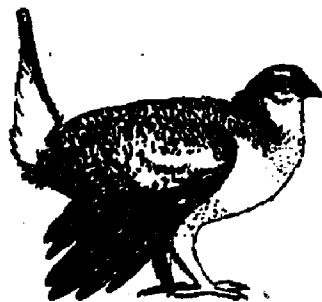
Турлиах
Грач
Eurasian Rook
Saatkrähe

458. *Corvus corone* L., 1758

Хар Хэрээ (Алаг Хэрээ)
Черная Ворона (Серая Ворона)
Eurasian Carrion or Hooded Crow
Aaskrähe; Nebelkrähe

459. *Corvus corax* L., 1758

Хон Хэрээ
Ворон
Northern Raven
Kolkrah



MAMMALIA

INSECTIVORA

~~Blarina~~

~~Blarina~~ *Sorex dauricus* Sund., 1841

~~Заруурын~~ Зараа

~~Даруурын~~ Еж

~~Даруурын~~ Hedgehog

~~Даруурын~~ Igel

~~Blarina~~ *Sorex auritus* Gmel., 1770

~~Заруурын~~ Зараа

~~Даруурын~~ Еж

~~Даруурын~~ Hedgehog

~~Даруурын~~ Igel

~~Blarina~~

~~Blarina~~ *Sorex altaica* Nik., 1883

~~Заруурын~~ Чануулин

~~Даруурын~~ Крот

~~Даруурын~~ Mole

~~Даруурын~~ Maulwurf

~~Blarina~~

~~Blarina~~ *Sorex araneus* L., 1758

~~Заруурын~~ Атаахай

~~Крошечная~~ Бурозубка

~~Least~~ Shrew

~~Least~~ Spitzmaus

464. *Sorex daphaenodon* Thomas, 1907

Бэсрэг Атаахай

Крупнозубая Бурозубка

Large-toothed Shrew

Großzähnlige Waldspitzmaus

465. *Sorex vir* Gl. Allen, 1914

Тавигар Атаахай

Плоскочерепная Бурозубка

Flat-skulled Shrew

Flachköpfige Waldspitzmaus

466. *Sorex caecutiens* Lax., 1788

Дааган Атаахай

Средняя Бурозубка

Laxmann's Shrew

Lappenspitzmaus

467. *Sorex minutus* L., 1766

Хонин Атаахай

Малая Бурозубка

Lesser Shrew

Zwergspitzmaus

468. *Sorex minutissimus* Zim., 1780

Өөдсөн Атаахай

Крошечная Бурозубка

Least Shrew

Winzige Spitzmaus

469. *Sorex isodon* Turov, 1924

Тэгш Шүдэт Атаахай

Равнозубая Бурозубка

East-Siberian Shrew

Ostsibirische Waldspitzmaus

470. *Sorex tundrensis* Mer., 1900
Цармын Атаахай
Тундровая Бурозубка
Boreal Shrew
Tundraspitzmaus

471. *Crocidura caucycolens* Pall., 1811
Хонин Малтаахай
Малая Белозубка
Scilly Shrew
Gartenspitzmaus

472. *Crocidura leucodon* Herm., 1780
Цагаан Хэвлийт Малтаахай
Белобрюхая Белозубка
Bicolored White-toothed Shrew
Feldspitzmaus

473. *Neomys fodiens* Pen., 1771
Усч Гэрэлзгэнэ
Водяная Кутора
Water Shrew
Wasserspitzmaus

CHIROPTERA

Vespertilionidae

474. *Myotis mystacinus* Kuhl, 1819
Сахалт Багваахай
Усатая Ночница
Whiskered Bat
Kleine Bartfledermaus

475. *Myotis daubentoni* Kuhl, 1819
Усны Багваахай
Водяная Ночница
Daubenton's or Water Bat
Wasserfledermaus

476. *Myotis brandtii* Ever., 1845
Брандтын Багваахай
Ночница Брандта
Brandt's Bat
Große Bartfledermaus

477. *Myotis ikonnikovi* Ogn., 1911
Иконниковын Багваахай
Ночница Иконникова
Ikonnikov's Bat
Kurzohrfledermaus

478. *Plecotus auritus* L., 1758
Жижиг Соотон Багваахай
Малый Ушан
Long-eared Bat
Braunes Langohr

479. *Plecotus austriacus* Fisch., 1821
Том Соотон Багваахай
Большой Ушан
Grey Long-eared Bat
Graunes Langohr

480. *Nyctalus noctula* Schreber, 1774
Бүрэнхийн Хонгор Багваахай
Рыжая Вечерница
Great Bat
Abendsegler

~~481. *Myotis savii* Bon., 1837
Тусган Сармаахай
Самый маленький Нетопырь
Savii Pipistrelle
Kleinfledermaus~~

~~482. *Myotis nilssoni* Keys. et Blas., 1899
Тусган Сармаахай
Самый Кожанок
Northern Bat
Nördliche Fledermaus~~

~~483. *Myotis gobiensis* Bobr., 1926
Тусган Сармаахай
Тусган Кожан
Desert Bat
Wüste Fledermaus~~

~~484. *Myotis murinus* L., 1758
Тусган Сармаахай
Тусган Кожан
Partly-Colored Bat
Buntfledermaus~~

~~485. *Myotis superans* Thom., 1898
Тусган Сармаахай
Тусган Кожан
Superans Bat
Südl. Fledermaus~~

LAGOMORPHA

Ochotonidae

486. *Ochotona daurica* Pall., 1776
Дагуур Огдой
Дaurская Пищуха
Daurian Pika
Daurischer Pfeifhase

487. *Ochotona pallasii* Gray, 1867
Монгол Огдой
Монгольская Пищуха
Pallas' Pika
Mongolischer Pfeifhase

488. *Ochotona alpina* Pall., 1773
Тагийн Огдой
Альпийская Пищуха
Altai Pika
Alpenpfeifhase

489. *Ochotona hyperborea* Pall., 1811
Асганы Огдой
Северная Пищуха
Northern Pika
Nordischer Pfeifhase

Leporidae

490. *Lepus tolai* Pall., 1778
Бор Туулай
Зайцетолай
Tolai Hare
Tolahase

491. *Lepus timidus* L., 1758

Чанлага
Зайшебеляк
Mountain Hare
Schneehase

492. *Lepus tibetanus* Water., 1841

Түвд Туулай
Зайц Песчаник
Tibetan Hare
Tibethase

RODENTIA

Sciuridae

493. *Sciurus vulgaris* L., 1758

Бараан Хэрэм
Обыкновенная Белка
Brown Squirrel
Eichhörnchen

494. *Tamias sibirica* Lax., 1769

Жирх
Бурундук
Siberian Chipmunk
Streifenhörnchen; Burunduk

495. *Citellus alaschanicus* Büch., 1888

Гозоорой Зурам
Алашанский Суслик
Alaschan Souslik or
Groundsquirrel
Alaschan Ziesel

496. *Citellus dauricus* Brandt, 1844

Дагуурын Зурам
Даурский Суслик
Daurian Souslik or Groundsquirrel
Daurisches Ziesel

497. *Citellus undulatus* Pall., 1888

Урт Сүүлт Зурам
Длиннохвостый Суслик
Long-tailed Souslik or
Groundsquirrel
Langschwänziges Ziesel

498. *Citellus erythrogenys* Brandt, 1841

Бозлог
Краснощекий Суслик
Red-cheeked Souslik or
Groundsquirrel
Rotwangen Ziesel

499. *Marmota sibirica* Rad., 1862

Монгол Тарвага
Тарбаган
Siberian Marmot
Steppenurmeltier

500. *Marmota baibacina* Kast., 1899

Алтайн Тарвага
Серий Сурок
Altai Marmot
Altai-Murmeltier

Sciuridae

51. *Pteromys volans* L., 1758

Оулан
Жуура
Smaller Flying Squirrel
Flughörnchen

Citellidae

52. *Citellus fiber* L., 1758

Хуучин
Хуучин
Хуучин
Хуучин

Citellidae

53. *Dipodomys microps* Pall., 1778

Ом Улаахай
Дунуу Сова
Forest Doormouse
Waldhörnchen

Citellidae

54. *Dipodomys sibiricus* Pall., 1773

Оур Зур
Дунуу Хомячок
Dwarf Hamster
Daurischer Zwerghamster

55. *Dipodomys roborovskii* Satu., 1903

Дунуу Зур
Дунуу Робооровского
Daurian Dwarf Hamster
Daurian Dwarf Zwerghamster

506. *Cricetulus migratorius* Pall., 1773

Бор Шишүүхэй
Серий Хомячок
Grey Hamster
Grauer Zwerghamster

507. *Cricetulus longicaudatus* Mil.-Ed., 1868-1874

Урт Сүүлт Шишүүхэй
Длиннохвостый Хомячок
Long-tailed Hamster
Langschwanz Zwerghamster

508. *Cricetulus barabensis* Pall., 1773

Хөх Шишүүхэй
Барабинский Хомячок
Striped Hamster
Barabischer Hamster

509. *Cricetulus pseudogriseus* Orł. Et Iskh., 1975

Байгалийн Шишүүхэй
Забайкальский Хомячок
Transbaikal Hamster
Transbaikal-Hamster

510. *Cricetulus obscurus* Milne-Ed., 1868-1874

Говийн Шишүүхэй
Гобийский Хомячок
Gobi Hamster
Gobi Hamster

511. *Allocricetulus curtatus* Allen, 1925
Цомч Шишүүхэй
Монгольский Хомячок
Mongolian Hamster
Mongolischer Zwerghamster

512. *Myospalax aspalax* Pall., 1778
Дагуур Номин
Даурский Цокор
Daurian Tsokor
Daurischer Blindmull

513. *Myospalax psilurus* Milne-Ed.,
1868-1874
Манжуур Номин
Северокитайский Цокор
Manchurian Tsokor
Mandschurischer Blindmull

514. *Ellobius talpinus* Pall., 1770
Сохдой Оготно
Обыкновенная Слепушонка
Northern Mole-vole
Wurfmoll

515. *Ondatra zibethica* L., 1766
Ондоотор
Онлатра
Muskrat
Bisamratte

516. *Alticola argentatus* Sev., 1879
Хадны Барагчин
Серебристая Полевка
Royle's Mountain Vole
Mongolische Gebirgswühlmaus

517. *Alticola barakshin* Bañ., 1949
Говьалтайн Барагчин
Гобиалтайская Полевка
Gobi-altaï Mountain Vole
Gobi Gebirgswühlmaus

518. *Alticola macrotis* Rad., 1861
Соёоны Барагчин
Большеухая Полевка
Large-eared Vole
Transbaikalische Gebirgswühlmaus

519. *Alticola strelzovi* Kast., 1899
Тавшгар Барагчин
Плоскочерепная Полевка
Flatheaded Vole
Flahschädliche Gebirgswühlmaus

520. *Clethrionomys rutilus* Pall., 1779
Ойн Улаан Оготно
Красная Полевка
Ruddy Vole
Polarrötelmaus

521. *Clethrionomys rufocanus* Sund.,
1846-1847
Ойн Хүрэн Оготно
Красносерая Полевка
Grey-sided Vole
Graurötelmaus

522. *Lagurus lagurus* Pall., 1773
Хөх Ов
Степная Пеструшка
Steppe Lemming
Steppenlemming

~~523. *Lagurus luteus* Evers., 1840
Шар Ов
Желтая Пеструшка
Yellow Steppe Lemming
Gelber Steppenlemming~~

~~524. *Lagurus przewalskii* Büch., 1888
Тал Ов
Зеленая Пеструшка
Prewalski's Lemming
Prewalski Lemming~~

~~525. *Lagurus terrestris* L., 1758
Тал Оготно
Земная Полевка
Ground or Water Vole or Vole Rat
Graue Schermaus; Große
Wühlmaus~~

~~526. *Lagurus schisticolor* Lillj., 1844
Шар Улаатжин
Желтый Лемминг
Shad Lemming
Schadlemming~~

~~527. *Lagurus arvalis* Pall., 1778
Хүрэн Оготно
Серая Полевка
Arvalis Vole
Wühlmaus~~

~~528. *Lagurus mongolicus* Rad., 1861
Хүрэн Оготно
Серая Полевка
Mongolian Vole
Mongolische Wühlmaus~~

529. *Microtus maximowiczii* Schr., 1858
Ширгийн Оготно
Полевка Максимовича
Maximovich's Vole
Maximowitsch-Wühlmaus

530. *Microtus fortis* Büch., 1889
Өргөөнч Оготно
Восточная Полевка
Reed or Far-eastern Vole
Fernöstliche Wühlmaus

531. *Microtus oeconomus* Pall., 1776
Мэхээрч Оготно
Полевка Экономика
Root Vole
Nordische Wühlmaus

532. *Microtus limnophilus* Büch., 1889
Зүлгийн Оготно
Приозерная Полевка
Meadow Vole
Auen Wühlmaus

533. *Microtus gregalis* Pall., 1779
Хэргэлзий Оготно
Узкочерепная Полевка
Narrow-skulled Vole
Schmalschädliche Wühlmaus

534. *Lasiopodomys brandti* Rad., 1861³
Улийн Цагаан Оготно
Полевки Брандта
Brandt's Vole
Brandt's Steppenwühlmaus

535. *Lasiopodomys mandarinus* Milne-Ed., 1867
Улийн Бор Оготно
Китайская Полевка
Mandarin Vole
Winogradow's Wühlmaus

536. *Meriones meridianus* Pall., 1773
Шар Чичүүл
Полуденная Песчанка
Southern Jird or Midday Gerbil
Mittags-Rennmaus

537. *Meriones unguiculatus* Milne-Ed., 1867
Монгол Чичүүл
Когтистая Песчанка
Mongolian Gerbil
Mongolische Rennmaus

538. *Meriones tamariscinus* Pall., 1773
Сухайн Чичүүл
Гребенчуковая Песчанка
Tamarisk Gerbil
Tamarisken-Rennmaus

³ *brandti* - гийн төрөл нь тодорхой бус. Зарим ангилал зүгчилд *Microtus* - ийн зэрэгт оруулсан. The correct genus of *brandti* is unclear, some taxonomists place it in *Microtus*.

539. *Rhombomys opimus* Licht., 1823
Морин Чичүүл
Большая Песчанка
Grand or Great Gerbil
Große Rennmaus

Muridae

540. *Microtus minutus* Pall., 1771
Чигчий Хулгана
Мышьемалютка
Harvest Mouse
Zwergmaus

541. *Mus musculus* L., 1758
Гэрийн Хулгана
Домовая Мышь
House Mouse
Hausmaus

542. *Apodemus agrarius* Pall., 1771
Хээрийн Хулгана
Полевая Мышь
Striped Field Mouse
Brandmaus

543. *Apodemus peninsulae* Thom., 1906
Азийн Хулгана
Восточноазиатская Мышь
Korean Field Mouse
Asiatische Feldmaus

544. *Rattus norvegicus* Berk., 1769
Бор Харх
Серая Крыса
Brown or Norway Rat
Hausratte

~~545. *Microtus sibiricus* Pall., 1773
Уулдун Хулгана
Уральская Мышь
Northern Birch Mouse
Siberian Maus; Birkenmaus~~

~~546. *Microtus pygmaeus* Pall., 1779
Уулдун Зайчик
Little Earth Jerboa
Cave Pferdespringer~~

~~547. *Microtus sibiricus* For., 1778
Уулдун Алагдага
Уральская Жербоа
Cave Pferdespringer~~

~~548. *Microtus later* Licht., 1825
Уулдун Алагдага
Уральская Тушканчик
Cave Jerboa
Cave Springmaus~~

~~549. *Microtus bullata* Allen, 1925
Уулдун Алагдага
Уральская Тушканчик
Cave Jerboa
Cave Springmaus~~

550. *Allactaga nataliae* Sok., 1981
Өмнөговийн Алагдага
Южногобийский Тушканчик
South Gobi Jerboa
Südgobi Springmaus

551. *Dipus sagitta* Pall., 1773
Саваглаахай
Мохноногий Тушканчик
Hairy-footed Jerboa
Wüstenspringmaus

552. *Salpingotus kozlovi* Vin., 1922
Козловын Атиглаахай
Тушканчик Козлова
Kozlov's Pygmy Jerboa
Kozlov's Zwergspringmaus

553. *Salpingotus crassicauda* Vin., 1924
Өөхөн Сүүл Атиглаахай
Жирнохвостый Тушканчик
Thick-tailed Pygmy Jerboa
Fettschwänzige Zwergspringmaus

554. *Euchoreutus naso* Sklat., 1890
Соотон Алагдага
Длинноухий Тушканчик
Long-eared Jerboa
Riesenoehrspringer

555. *Cardiocranius paradoxus* Sat., 1902
Таван Хуруут Атиглаахай
Пятипалый Карликовый
Тушканчик
Satunin's Jerboa
Fünzfähige Zwergspringmaus

556. *Stylodipus andrewsi* Allen, 1925

Монгол Даахай
Монгольский Емуранчик
Mongolian Jerboa
Mongolische Springmaus

557. *Stylodipus sungorus* Sok. Et Shen., 1987

Зүүнгарын Даахай
Джунгарский Емуранчик
Zungarian Jerboa
Dsungarische Springmaus

CARNIVORA

Felidae

558. *Lynx lynx* L., 1758

Шилүүс
Рысь
Eurasian Lynx
Luchs; Nordluchs

559. *Felis manul* Pall., 1776

Мануул
Манул
Manul or Pallas' Cat
Manul

560. *Felis silvestris* Schr., 1777

Цоохондой
Пустынная Кошка
European Wild or Lybian Cat
Lybische Wildkatze

561. *Panthera uncia* Schr., 1775

Ирвэс
Снежный Барс
Snow Leopard or Ounce
Schneeopard; Irbis

Ursidae

562. *Ursus arctos* L., 1758⁴

Хүрэн Баавгай (Мазаалай)
Бурый Медведь (Медведь Пишухоед)
Brown or Grizzly or Gobi Bear
Braunbär; Gobibär

Canidae

563. *Canis lupus* L., 1758

Саарал Чоно
Волк
Gray Wolf
Wolf

⁴ Говьд амьдардаг (мазаалай) *U. arctos* ийн популяцийн зүйлийн бүрдэл тодорхой бус. Зарим эрдэмтэд энэ популяцийг *U. pruinosus* Blyth, 1854 гэж үздэг. The taxonomy of the population of *U. arctos* living in the Gobi desert (the Gobi bear) is not clear. Some authors refer to this population as *U. pruinosus* Blyth, 1854.

~~564. *Felis tigris* L., 1758~~

~~Иль Тигр
Тигр
Red Fox
Fuchs; Rotfuchs~~

~~565. *Felis corsac* L., 1768~~

~~Тарс
Корсак
Caucas Fox
Steppenfuchs; Korsak~~

~~566. *Spicivores procyonoides* Gray,~~

~~Тарс
Халх Зубэнх
Кавказская Собака
Bassett Dog
Weiskauend~~

~~567. *Canis lupus* Pall., 1811⁵~~

~~Халх Чоно
Кавказ Волк
Black or Red or Asiatic Wild Dog
Steink. Rothund~~

Mustelidae

568. *Lutra lutra* L., 1758

Халиу
Выдра
Eurasian Otter
Fischotter

569. *Meles meles* L., 1758

Дорго
Барсук
Eurasian Badger
Dachs

570. *Gulo gulo* L., 1758

Нохой Зээх
Росомаха
Wolverine
Vielfraß

571. *Martes foina* Erxl., 1777

Хадны Суусар
Каменная Куница
Beech or Stone Marten
Steinmarder

572. *Martes zibellina* L., 1758

Ойн Булга
Соболь
Sable
Zobel

573. *Mustela altaica* Pall., 1811,

Солонго
Солонгой
Alpine or Mountain Weasel
Alpenwiesel

~~574. *Mustela altaica* - ир Монголд харсан гэх
амьтдын баримт ба тэдний эд
амьтдын баталгаатай биетүүд
Халхын Говьд энэ амьтныг
халхын говьдны бус мэдээлэл
байхгүй.
Эдгээр нь confirmed specimens or
"genuine" skins of *Mustela altaica* In
Mongolia. However, numerous
"genuine" skins have been
found.~~

574. *Mustela erminea* L., 1758

Цагаан Үен
Горностаи
Ermine or Stoat
Hermelin; Großes Mauswiesel

575. *Mustela eversmanni* Les., 1827

Өмхий Хүрэн
Степной Хорек
Steppe or Siberian Polecat
Steppeniltis

576. *Mustela nivalis* L., 1766

Хотны Үен
Ласка
Least Weasel
Mauswiesel

577. *Mustela sibirica* Pall., 1773

Ойн Солонго
Колонок
Siberian Weasel
Feuerwiesel

578. *Mustela vison* Schr., 1777

Усны Булга
Американская Норка
American Mink
Mink

579. *Vormela peregusna* Güld., 1770

Эрэн Хүрнэ
Перевязка
Marbled Polecat
Tigeriltis

PERISSODACTYLA

Equidae

580. *Equus hemionus* Pall., 1775

Хулан
Кулан
Asiatic Wild Ass or Khulan
Kulan; Asiatischer Wildesel

581. *Equus przewalskii* Polj., 1883

Тахь
Лошадь Пржевальского
Przewalski's Wild Horse or Takhi
Przewalskipferd

TYLOPODA

Camelidae

582. *Camelus ferus* Prz., 1883

Хавтгай
Дикий Верблюд
Bactrian Camel
Wildkamel

ARTIODACTYLA

Suidae

583. *Sus scrofa* L., 1758

Зэрлэг Гахай
Кабан
Wild Boar or Pig
Wildschwein

Carvidae

584. *Mustelus moschiferus* L., 1758

Улз
Гүлгэр
Musk Deer
Muschstier

585. *Capreolus elaphus* L., 1758

Ванга Буга
Буга
Red Deer or Elk
Hirsch

586. *Alces alces* L., 1758

Алаг
Алс
Elk or Moose
Elk

587. *Capreolus pygargus* L., 1758

Бяг Тугас
Косуля
Siberian Roe Deer
Steinbock Reh

588. *Capreolus pygargus* L., 1758

Алс
Алс
Caribou or Reindeer
Elk

Bovidae

589. *Procapra gutturosa* Pall., 1777

Цагаан Зээр
Монгольский Дзерен
Mongolian or White-tailed
Gazelle
Mongolei-Gazelle

590. *Saiga tatarica* L., 1766

Бөхөн
Сайгак
Saiga Antelope
Saiga-Antilope

591. *Gazella subgutturosa* Güld., 1780

Хар Сүүлт Зээр
Джейран
Goitered or Black-tailed Gazelle
Kropfgazelle

592. *Capra sibirica* Pall., 1776

Янгир
Сибирский Козел
Siberian Ibex
Sibirischer Steinbock

593. *Ovis ammon* L., 1758

Аргаль
Горный Баран
Argali or Wild Mountain Sheep
Argali; Wildschaf



PISCES

PETROMYZONIFORMES

Petromyzonidae

594. *Lampetra japonica* Martens, 1868
Хорхой Загас
Тихоокеанская Минога
Arctic or River Eight-eye
Lamprey or Lamprey Eel
Fernöstliches Wander-Neunauge

ACIPENSERIFORMES

Acipenseridae

595. *Acipenser schrencki* Brandt, 1869
Хар Мөрний Хилэм
Амурский Осетр
Amur Sturgeon
Amur-Stör
596. *Acipenser baeri* Nikol., 1896
Байгаль Нуурын Хилэм
Байкальский Осетр
Siberian or Baikal Sturgeon
Sibirisher Osseter

Salmonidae

597. *Hucho taimen* Pall., 1773
Тул
Таймень
Taimen
Huchen; Taimen

598. *Brachymystax lenok* Pall., 1773
Зэвгэ
Ленок
Lenok

Coregonidae

599. *Coregonus lavaretus* Berg, 1908
Цагаан Загас
Ледовитоморский Сиг-пыжьян
Sig or Siberian Whitefish
Große Maräne

600. *Coregonus chadary* Dyb., 1775
Цагаан Хадар
Сиг-хадары
Khadary Whitefish

601. *Coregonus autumnalis* Pall., 1775
Байгалийн Омоль
Байкальский Омуль
Baikal Omul or Arctic Cisco
Omul

602. *Coregonus peled* Gmelin in L. 1773

Пелядь, Сырок
Omul or Peled
Peledmaräne; Peled-Lachs

~~Coregonidae~~

- ~~598. *Coregonus brevirostris* Kessl., 1879
Монголын Хадран
Монгольский Хариус
Mongolian Grayling or Umber~~

- ~~599. *Coregonus arcticus* Pall., 1776
Цагаан Хадран
Сибирский Хариус
Siberian Grayling or Umber
Sibirische Äsche~~

~~Coregonidae~~

- ~~600. *Coregonus hoyi* L., 1758
Лугун
Монголын Шука
Mongolian Pike
Mongolian Hecht~~

- ~~601. *Coregonus uckeri* Dyb., 1811
Хар Мөрний Цурхай
Сибирский Шука
Siberian Pike
Sibirische Hecht~~

~~Coregonidae~~

~~Coregonidae~~

- ~~602. *Coregonus hoyi* L., 1758
Лугун
Сибирский Плотва
Siberian Roach
Sibirische Rotauge~~

608. *Leuciscus leuciscus* Dyb., 1874
Сугас
Сибирский Елец
Siberian Ide or Dace
Häsling; Hase

609. *Leuciscus idus* L., 1758
Бух Сугас
Язь
Bull Ide
Aland; Orfe; Nerfling

610. *Leuciscus waleckii* Dyb., 1869
Хар Мөрний Сугас
Амурский Чебак (Амурский Язь)
Amur Ide

611. *Oreoleuciscus potanini* Kessl., 1879
Давжаа Загас
Алтайский Осман (Горный Елец)
Altai Ide or Osman

612. *Phoxinus phoxinus* L., 1758
Варлан
Обыкновенный Гольян
(Common) Minnow
Eilritze

613. *Phoxinus phoxinus* L., 1811
Нуурын Варлан
Озерный Гольян
Lake Minnow
Sumpfelritze

614. *Phoxinus lagowskii* Dyb., 1869
Лаговскийн Варлан
Гольян Лаговского
Lagowski's (Chinese) Minnow

615. *Phoxinus czekanowskii* Dyb., 1869
Чекановскийн Варлан
Гольян Чекановского
Czekanowski's Minnow

616. *Ctenopharyngodon idella* Gunth.,
1868
Цагаан Амар
Белый Амур
Grass (Chinese) Carp
Weißer Amur; Graskarpfen

617. *Pseudaspius leptcephalus* Dyb.,
1869
Улаан Живэрт
Амурский Плоскоголовый, или
Красноперый Жере
Amur Chub or Flathead Asp

618. *Pseudorasbora parva* Schleg., 1842
Давжаа Сугас
Амурский Чебачок
Stone Moroko
Tschebatschek

619. *Tinca tinca* L., 1758
Хилэн Хар Загас
Линь
Tench
(Gewöhnliche) Schleie

620. *Gobio gobio* Georgi, 1775
Морин Гүри
Сибирский Пескарь
Siberian Gudgeon
(Gewöhnlicher) Gründling;
Grundel

621. *Gobio albipinnatus* Lukash, 1931
Цагаан Сэлүүрт Гүри
Длинноусый, Или Белоперый.
Амурский Пескарь
White-finned or Amur Gudgeon
Weißflossiger Gründling

622. *Gobio soldatovi* Borisov, 1928
Ленийн Гүри
Ленский Пескарь
Pacific or Lena Gudgeon

623. *Gnathopogon chankaensis* Dyb.,
1872
Ханкийн Гүри
Ханкинский Пескарь
Chanka or Haunk Gudgeon

~~624. *Pseudogobio strigatus* Berg,
1907
Сугас Гүри
Маньчжурский Пескарь
Manchurian Gudgeon~~

~~625. *Gobio czerskii* Berg, 1913
Черскийн Гүри
Пескарь-губач Черского
Czerski's Gudgeon~~

~~626. *Stenolebia taczanowskii* Dyb., 1869

Маньчжурский
Taczanowski's Gudgeon~~

~~627. *Gobio dabryi* Bleeker, 1871
Сэлүүрт Гүри
Длинноустый Колючий
Пескарь
Land Gudgeon~~

~~628. *Gobio amurensis* Berg, 1914
Сугас Гүри
Носатый Пескарь
Nose-tosed (Amur) Gudgeon~~

~~629. *Hemibarbus labeo* Pall., 1776
Сугас Загас
Сугас-губач
Amur Skin-carp or Barbel~~

630. *Hemibarbus maculatus* Bleeker,
1871
Толбот Морин Загас
Конь Пестрый
Spotted Skin-carp or Barbel

631. *Erythroculter erythropterus* Basil.,
1855
Үлгэр Загас
Верхогляд
Whitefish or Common Skygazer

632. *Erythroculter mongolicus* Basil.,
1855
Улаан Далбаа
Монгольский Краснолёр
Mongolian Whitefish or Redfin

633. *Culter alburnus* Basil., 1855
Өлгөр Загас
Уклея
Bleak or Lookup

634. *Hemiculter leucisculus* Nikol., 1903
Буйр Нуурын Хавчиг Жараа
Буирнурская Востробрюшка
Buir Lake Bleak or Common
Sawbelly

635. *Rhodeus sericeus* Pall., 1776
Халбаган Загас
Обыкновенный Амурский
Горчак
(Common) Amur Bitterling
Bitterling; Bitterfische

636. *Acanthorhodeus asmussi* Dyb.,
1872
Хатгуурт Халбаган Загас
Колочий Горчак
Spiny Bitterling
Bitterling

637. *Carassius carassius* L., 1758
Шар Хэлтэг
Золотой Карась
Golden or Crucian Carp
(Gemeine) Karausche;
Moorkarpfen

638. *Carassius auratus* Bloch, 1775
Бор Хэлтэг
Серебряный Карась
Golden (Chinese) Carp; Goldfish
Silberkarausche; Goldfisch;
Chinesische Karausche

639. *Cyprinus carpio* Pall., 1776
Буллу Цагаан
Амурский Сазан
European or Mirror or Amur Carp
(Gemeiner) Karpfin; Flußkarpfen

640. *Hypophthalmichthys molitrix*
Basil., 1855
Давх
Толстолоб
Silver Carp
Silberkarpfen

Cobitidae

641. *Nemachilus barbatulus* Dyb., 1869
Сахалт Жараахай
Сибирский Голец
Siberian Catfish; Bearded Stone
Loach; Groundling
Bartgrundel; Schmerle

642. *Nemachilus strauchi* Kessler, 1874
Сахалт Жараахай
Пятнистый Губач
Spotted Catfish or Loach

643. *Cobitis taenia* Pall., 1811
Чимхүүр Загас
Сибирская Шиповка
(Siberian) Spiny Loach
Steinbeißer

644. *Misgurnus fossilis* Georgi, 1776
Моголзой Жараа
Амурский Вьюн
Amur Loach or Weatherfish
Schlammbeißer; Schlammpeitzger

Siluridae

645. *Parasilurus asotus* L., 1758
Хар Мөрний Цулбуурт
Амурский Сом
Amur (Japanese) Catfish

CADIFORMES

Codidae

646. *Lota lota* L., 1758
Гутаар
Налим
Burbot or Freshwater Cod
(Gemeine) Quappe

PERCIFORMES

Percidae

647. *Perca fluviatilis* L., 1758
Алгана
Окунь
River Perch
Flußbarsch

Cottidae

648. *Mesocottus haitej* Dyb., 1869
Антаахай Загас
Амурская Широколобка
Haitej or Amur Sculpin

649. *Cottus poecilopus* Heckel, 1858
Шанага Загас
Пестроногий Подкаменщик
Spotted Sculpin or Alpine
Bullhead
Sibirische Groppe; Ost-Groppe



Латин Нэрний Индекс
Указатель Латинских Названий
Index to Latin Names
Index für die Lateinischen Namen

- A -

Acanthis 415-418
Acanthorhodeus 636
Accipiter 99-102
Acipenser 595-596
Acrocephalus 345-350
acuta, *Anas* 67
aedon, *Acrocephalus* 350
Aegithalos 377
Aegolius 242
Aegyptius 92
aeruginosus, *Circus* 94
agilis, *Lacerta* 22
Agkistrodon 30
agrarius, *Apodemus* 542
agricola, *Acrocephalus* 346
Aix 76
Alactagulus 546
alaschanicus, *Citellus* 495
Alauda 265
alba, *Calidris* 170
alba, *Egretta* 44
alba, *Motacilla* 276
albellus, *Mergus* 80
albicilla, *Haliaeetus* 87
albifrons, *Anser* 54
albifrons, *Sterna* 220
albipinnatus, *Gobio* 621
alburnus, *Culter* 633
Alcedo 248
Alces 586
alces, *Alces* 586

Alectoris 129
alexandrinus, *Charadrius* 159
Allactaga 547-550
Allocrietulus 511
alpestris, *Eremophila* 266
alpina, *Calidris* 167
alpina, *Ochotona* 488
alpinus, *Cuon* 567
Alsophylax 14
altaica, *Mustela* 573
altaica, *Talpa* 462
altaicus, *Tetraogallus* 128
althaea, *Sylvia* 355
Alticola 516-519
ammodendri, *Passer* 436
ammon, *Ovis* 593
amurensis, *Falco* 116
amurensis, *Rana* 7
amurensis, *Rostrogobio* 628
Anas 60-69
andrewsi, *Stylodipus* 556
Anser 53-57
anser, *Anser* 53
Anthropoides 140
Anthus 279-287
apiaster, *Merops* 249
Apodemus 542-543
Apus 246-247
apus, *Apus* 246
aquaticus, *Rallus* 143
Aquila 107-110

araneus, *Sorex* 463
arctica, *Gavia* 34
arcticus, *Thymallus* 604
arctoa, *Leucosticte* 419
arctos, *Ursus* 562
Ardea 45-46
Ardeola 43
Arenaria 161
argentatus, *Alticola* 516
argentatus, *Larus* 209
argus, *Eremias* 17
arguta, *Eremias* 18
arquata, *Numenius* 189
arundinaceus,
Acrocephalus 349
arvalis, *Microtus* 527
arvalis, *Rana* 8
arvensis, *Alauda* 265
Arvicola 525
Asio 240-241
asmussi, *Acanthorhodeus* 636
asotus, *Parasilurus* 645
aspalax, *Myospalax* 512
ater, *Parus* 382
Athene 237
atra, *Fulica* 148
atrogularis, *Prunella* 300
atrogularis, *Turdus* 325
atthis, *Alcedo* 248
auratus, *Carassius* 638
aureola, *Emberiza* 403
auritus, *Erinaceus* 461

auritus, *Plecotus* 478
auritus, *Podiceps* 36
avoreus, *Phoenicurus* 313
avriacus, *Plecotus* 479
avrenalis, *Coregonus* 601
avsetta, *Recurvirostra* 198
avtya 71-75

- B -

bacchus, *Ardeola* 43
baduus, *Accipiter* 100
baeri, *Acipenser* 596
baeri, *Aythya* 72
babacina, *Marmota* 500
babensis, *Cricetulus* 508
bakshin, *Alticola* 517
batulus, *Nemachilus* 641
batulus, *Gypaetus* 88
benghalensis, *Rostratula* 150
berus, *Vipera* 31
bewickii, *Cygnus* 52
bharmicus, *Panurus* 336
bistrigiceps, *Acrocephalus* 345
bokharensis, *Parus* 383
Bombycilla 293
Bonasia 125
bonasia, *Bonasia* 125
borealis, *Phylloscopus* 360
Botaurus 41
boycciana, *Ciconia* 48
Brachymystax 598
Bradypterus 338
brandti, *Lasiopodomys* 534
brandti, *Leucosticte* 420
brandti, *Microtus* 534
brandtii, *Myotis* 476
brevipes, *Heteroscelus* 182

brevirostris, *Thymallus* 603
Bubo 233
bubo, *Bubo* 233
Bucephala 79
buchanani, *Emberiza* 406
Bufo 2-5
bufo, *Bufo* 2
bullata, *Allactaga* 549
Buteo 103-106
buteo, *Buteo* 103

- C -

caecut, *Sorex* 466
Calandrella 261-263
Calcarius 408
Calidris 162-170
Calidris acuminata 168
caligata, *Hippolais* 351
calliope, *Erethacus* 316
Camelus 582
campestris, *Anthus* 281
caniceps, *Carduelis* 414
Canis 563
cannabina, *Acanthis* 415
canorus, *Cuculus* 230
canus, *Larus* 211
canus, *Picus* 252
canutus, *Calidris* 169
Capra 592
Capreolus 587
Caprimulgus 243-244
Carassius 637-638
carassius, *Carassius* 637
carbo, *Phalacrocorax* 40
Cardiocranius 555
Carduelis 412-414
carduelis, *Carduelis* 412
carpio, *Cyprinus* 639
Carpodacus 424-428
caryocatactes, *Nucifraga* 453

caspia, *Hydroprogne* 218
Castor 502
caudacutus, *Hirundapus* 245
caudatus, *Aegithalos* 377
Certhia 388
certhiola, *Locustella* 341
cervinus, *Anthus* 285
Cervus 585
chadary, *Coregonus* 600
chankaensis, *Gnathopogon* 623
Charadrius 154-159
cheleensis, *Calandrella* 263
chensinensis, *Rana* 9
cherrug, *Falco* 119
Chilogobio 625
chinensis, *Oriolus* 447
Chlamydotis 142
Chlidonias 214-216
chloropus, *Gallinula* 147
chrysaetos, *Aquila* 109
chrysophrys, *Emberiza* 398
chukar, *Alectoris* 129
cia, *Emberiza* 391
Ciconia 48-49
Cinclus 294
cinclus, *Cinclus* 294
cinctus, *Parus* 381
cinereus, *Sturnus* 445
cinerea, *Ardea* 45
cinerea, *Calandrella* 261
cinerea, *Motacilla* 275
cinerea, *Pyrrhula* 433
cinereus, *Xenus* 184
cioides, *Emberiza* 393
Circaetus 111
Circus 94-98
Citellus 49-498
citreola, *Motacilla* 274

citrinella, *Emberiza* 389
clanga, *Aquila* 108
clangula, *Bucephala* 79
Clethrionomys 520-521
clypaeta, *Anas* 69
Cobitis 643
Coccothraustes 434-435
coccothraustes,
 Coccothraustes 434
coelebs, *Fringilla* 411
colchicus, *Phasianus* 133
collaris, *Prunella* 296
collybita, *Phylloscopus* 359
Coluber 25
Columba 222-225
columbarius, *Falco* 115
communis, *Sylvia* 353
corax, *Corvus* 459
Coregonus 599-602
corone, *Corvus* 458
corsac, *Vulpes* 565
Corvus 455-459
Cottus 649
Coturnix 131-132
coturnix, *Coturnix* 131
crassicauda, *Salpingotus*
 553
crassirostris, *Larus* 208
crecca, *Anas* 62
Crex 144
crex, *Crex* 144
Cricetulus 506-510
crispus, *Pelecanus* 39
cristata, *Galerida* 264
cristatus, *Lanius* 288
cristatus, *Podiceps* 38
Crocidura 471-472
Ctenopharyngodon 616
Cuculus 230-231
Culter 633
Cuon 567

curruca, *Sylvia* 354
curtatus, *Allocrietulus*
 511
curvirostra, *Loxia* 430
cyana, *Cyanopica* 450
cyane, *Erithacus* 318
cyaneus, *Circus* 95
Cyanopica 450
cyanurus, *Erithacus* 320
cyanus, *Parus* 385
cygnoides, *Anser* 57
Cygnus 50-52
cygnus, *Cygnus* 51
Cyprinus 639
Cyrtapodion 15
czekanowskii, *Phoxinus*
 615
czerskii, *Chilogobio* 625

- D -

dabryi, *Saurogobio* 627
danatensis, *Bufo* 3
daphaenodon, *Sorex* 464
dasypus, *Delichon* 272
daubentoni, *Myotis* 475
dauma, *Zoothera* 321
daurica, *Hirundo* 270
daurica, *Ochotona* 486
dauricus, *Citellus* 496
dauricus, *Corvus* 456
dauricus, *Erinaceus* 460
dauuricae, *Perdix* 130
dauidiana, *Montifringilla*
 441
decaocto, *Streptopelia* 227
deglandi, *Melanitta* 77
Delichon 271
deserti, *Oenanthe* 306
dione, *Elaphe* 26
Dipus 551
domesticus, *Passer* 437

dominica, *Pluvialis* 153
Dryocopus 257
Dryomys 503
dubius, *Charadrius* 155
dumetorum, *Acrocephalus*
 347

- E -

Egretta 44
Elaphe 26-27
elaphus, *Cervus* 585
elater, *Allactaga* 548
Ellobius 514
elongatus, *Cyrtapodion* 15
Emberiza 389-407
Emberiza bruniceps,
 Emberiza 407
enucleator, *Pinicola* 429
Eolagurus 523-524
epops, *Upupa* 250
Eptesicus 482-483
Equus 580-581
Eremias 17-21
Eremophila 266
Erinaceus 460-461
Erithacus 315-320
erminea, *Mustela* 574
erythrinus, *Carpodacus*
 424
Erythroculter 631-632
erythrogaster, *Phoenicurus*
 314
erythrogenys, *Citellus* 498
erythronotus, *Phoenicurus*
 312
erythropterus,
 Erythroculter 631
erythropus, *Tringa* 179
Eryx 24
Esox 605-606
Euchoreutus 554

Eubomias 160
eunomus, *Turdus* 327
europaea, *Sitta* 386
europaeus, *Caprimulgus*
 244
eversmanni, *Mustela* 575
excubitor, *Lanius* 291
exquisita, *Porzana* 149

- F -

fabalis, *Anser* 55
fabata, *Anas* 64
facinellus, *Limicola* 172
Falco 113-121
facularis, *Certhia* 388
faciolata, *Locustella* 339
Felis 559-560
ferina, *Aythya* 75
feruginae, *Calidris* 166
feruginea, *Tadorna* 58
ferus, *Camelus* 582
fiber, *Castor* 502
Ficedula 371-373
flammea, *Acanthis* 417
flammeus, *Asio* 241
flava, *Motacilla* 273
flavirostris, *Acanthis* 416
fluviatilis, *Perca* 647
fodiens, *Neomys* 473
foina, *Martes* 571
formosa, *Anas* 63
fortis, *Microtus* 530
fossilis, *Misgurnus* 644
Fringilla 410-411
frugilegus, *Corvus* 457
fucata, *Emberiza* 395
Fulica 148
fuligula, *Aythya* 73
fulvescen, *Prunella* 299
fulvus, *Gyps* 90
funereus, *Aegolius* 242

fuscatus, *Phylloscopus* 366

- G -

galericulata, *Aix* 76
Galerida 264
gallicus, *Circaetus* 111
Gallinago 193-196
gallinago, *Gallinago* 193
Gallinula 147
Garrulus 448
garrulus, *Bombycilla* 293
Gavia 33-34
Gazella 591
Gelochelidon 217
genei, *Larus* 207
gentilis, *Accipiter* 99
glandarius, *Garrulus* 448
Glareola 200
glareola, *Tringa* 176
Glaucidium 236
Gnathopogon 623
gobiensis, *Eptesicus* 483
Gobio 620-622
gobio, *Gobio* 620
godlewskii, *Anthus* 280
godlewskii, *Emberiza* 392
gregalis, *Microtus* 533
grisegena, *Podiceps* 37
griseolus, *Phylloscopus*
 367
Grus 135-139
grus, *Grus* 135
gularis, *Accipiter* 101
gularis, *Monticola* 309
Gulo 570
gulo, *Gulo* 570
gustavi, *Anthus* 284
gutturosa, *Procapra* 589
Gypaetus 88
Gyps 90

- H -

haitej, *Mesocottus* 648
Haliaeetus 86-87
haliaetus, *Pandion* 84
halys, *Agkistrodon* 30
heliaca, *Aquila* 110
helioscopus,
 Phrynocephalus 11
Hemibarbus 629-630
Hemiculter 634
hemilasius, *Buteo* 106
hemionus, *Equus* 580
hendersoni, *Podoces* 452
Heteroscelus 182-183
heudei, *Paradoxornix* 335
hiaticula, *Charadrius* 154
Hieraaetus 112
himalayana, *Prunella* 297
himalayensis, *Gyps* 91
Himantopus 197
himantopus, *Himantopus*
 197
Hippolais 351
Hirundapus 245
Hirundo 269-270
hirundo, *Sterna* 219
Histrionicus 78
histrionicus, *Histrionicus*
 78
hodgsoni, *Anthus* 283
hornemannio, *Acanthis* 418
hortulana, *Emberiza* 405
Hucho 597
hybrida, *Chlidonias* 216
Hydroprogne 218
Hyla 6
Hynobius 1
hyperborea, *Ochotona* 489
hyperboreus, *Larus* 210
hypoleucos, *Tringa* 181
Hypophthalmichthys 640

- I -

ichthyaetus, *Larus* 203
idella, *Ctenopharyngodon*
616
idus, *Leuciscus* 609
ikonnikovi, *Myotis* 477
iliacus, *Turdus* 329
incana, *Heteroscelus* 183
indicus, *Anser* 56
indicus, *Caprimulgus* 243
infaustus, *Perisoreus* 449
inornatus, *Phylloscopus*
364
insignis, *Saxicola* 303
interpres, *Arenaria* 161
isabellina, *Oenanthe* 307
isabellinus, *Lanius* 289
isodon, *Sorex* 469
Ixobrychus 42

- J -

jankowskii, *Emberiza* 394
japonensis, *Grus* 138
japonica, *Coturnix* 132
japonica, *Hyla* 6
japonica, *Lampetra* 594
Jynx 251

- K -

keyserlingii, *Hynobius* 1
kozlovi, *Salpingotus* 552
kozlowi, *Prunella* 301

- L -

labeo, *Hemibarbus* 629
Lacerta 22-23
Ladislavia 626
Lagopus 122-123
lagopus, *Buteo* 104
lagopus, *Lagopus* 122

lagowskii, *Phoxinus* 614
Lagurus 522
lagurus, *Lagurus* 522
Lampetra 594
lanceolata, *Locustella* 343
Lanius 288-292
lapponica, *Limosa* 187
lapponicus, *Calcarius* 408
Larus 203-211
Lasiopodomys 534-535
latirostris, *Muscicapa* 376
lavaretus, *Coregonus* 599
lenok, *Brachymystax* 598
leptocephalus, *Pseudaspius*
617
Lepus 490-492
leschenaulti, *Charadrius*
156
leucisculus, *Hemiculter*
634

Leuciscus 608-610
leuciscus, *Leuciscus* 608
leucocephala, *Emberiza*
390
leucocephala, *Oxyura* 83
leucodon, *Crocidura* 472
leucogeranus, *Grus* 139
leucoptera, *Loxia* 431
leucoptera, *Melanocorypha*
259
leucopterus, *Chlidonias*
215
leucorodia, *Platalea* 47
leucoryphus, *Haliaeetus* 86
Leucosticte 419-421
leucotos, *Picoides* 254
Limicola 172
Limnodromus 173-174
limnophilus, *Microtus* 532
Limosa 186-187
limosa, *Limosa* 186

lineolatus, *Psammophis* 29
livia, *Columba* 222
lobatus, *Phalaropus* 199
Locustella 339-344
longicaudatus, *Cricetulus* 507
Lota 646
lota, *Lota* 646
Loxia 430-431
lucius, *Esox* 605
lupus, *Canis* 563
luscinioides, *Locustella* 340
luteus, *Eolagurus* 523
Lutra 568
lutra, *Lutra* 568
Lymnocyptes 185
Lynx 558
lynx, *Lynx* 558
Lyrurus tetrrix 124

- M -

macrotis, *Alticola* 518
macrourus, *Circus* 96
maculatus, *Hemibarbus*
630
madagascariensis,
Numenius 190
major, *Parus* 384
major, *Picoides* 253
maldivarum, *Glareola* 200
mandarinus, *Lasiopodomys*
535
manul, *Felis* 559
marila, *Aythya* 74
Marmota 499-500
Martes 571-572
martius, *Dryocopus* 257
maximowiczii, *Microtus*
529
megala, *Collinago* 194
Megalurus 369

megarhynchos, *Erithacus*
315
Melanitta 77
Melanocorypha 258-260
melanoleucos, *Circus* 98
Meles 569
meles, *Meles* 569
merganser, *Mergus* 82
Mergus 80-82
meridianus, *Meriones* 536
Meriones 536-538
Merops 249
merula, *Turdus* 330
Mesocottus 648
Micromys 540
Microtus 527-533
migrans, *Milvus* 93
migratoria, *Coccothraustes*
435
migratorius, *Cricetulus*
506
Milvus 93
minimus, *Lymnocyptes*
185
minor, *Picoides* 255
minula, *Sylvia* 356
minuta, *Calidris* 162
minutissimus, *Sorex* 468
minutus, *Ixobrychus* 42
minutus, *Larus* 204
minutus, *Micromys* 540
minutus, *Numenius* 188
minutus, *Sorex* 467
Misgurnus 644
molitrix,
Hypophthalmichthys
640
monacha, *Grus* 136
monachus, *Aegyptius* 92
monedula, *Corvus* 455

mongolica, *Melanocorypha*
258
mongolica, *Rhodopechys*
422
mongolicus, *Erythroculter*
632
mongolicus, *Microtus* 528
mongolus, *Charadrius* 157
montanella, *Prunella* 298
montanus, *Parus* 380
montanus, *Passer* 438
Monticola 308-309
Montifringilla 440-441
montifringilla, *Fringilla*
410
morinellus, *Eudromias* 160
moschiferus, *Moschus* 584
Moschus 584
Motacilla 273-278
mugimaki, *Ficedula* 372
multiocellata, *Eremias* 19
muraria, *Tichodroma* 387
murinus, *Vespertilio* 484
Mus 541
Muscicapa 374-376
musculus, *Mus* 541
Mustela 573-578
mutus, *Lagopus* 123
Myopus 526
Myospalax 512-513
Myotis 474-477
mystacinus, *Myotis* 474

- N -

naevia, *Locustella* 342
nana, *Sylvia* 357
naso, *Euchoreutus* 554
nataliae, *Allactaga* 550
Natrix 28
natrix, *Natrix* 28
naumanni, *Falco* 113

naumanni, *Turdus* 326
nebularia, *Tringa* 177
nebulosa, *Strix* 239
Nemachilus 641-642
nemoricola, *Leucosticte*
421
Neomys 473
Neophron 89
Netta 70
niger, *Chlidonias* 214
nigra, *Ciconia* 49
nigricollis, *Podiceps* 35
nigromaculata, *Rana* 10
nilotica, *Gelochelidon* 217
nilssoni, *Eptesicus* 482
nisoria, *Sylvia* 352
nisus, *Accipiter* 102
nitedula, *Dryomys* 503
nitidus, *Phylloscopus* 362
nivalis, *Montifringilla* 440
nivalis, *Mustela* 576
nivalis, *Plectrophenax* 409
noctua, *Athene* 237
noctula, *Nyctalus* 480
norvegicus, *Rattus* 544
Nucifraga 453
Numenius 188-191
Nyctalus 480
Nyctea 234
Nyctereutes 566
nyroca, *Aythya* 71

- O -

obscurus, *Cricetulus* 510
obscurus, *Turdus* 323
ochotensis, *Locustella* 344
Ochotona 486-489
ochropus, *Tringa* 175
ochruros, *Phoenicurus* 311
oconomus, *Microtus* 531
Oenanthe 304-307

oenanthe, *Oenanthe* 304
oenas, *Columba* 224
olor, *Cygnus* 50
Ondatra 515
opimus, *Rhombomys* 539
Oreoleuciscus 611
orientalis, *Streptopelia* 228
Oriolus 446-447
oriolus, *Oriolus* 446
Otis 141
Otus 232
otus, *Asio* 240
Ovis 593
Oxyura 83

- P -

pacificus, *Apus* 247
pallasi, *Emberiza* 397
pallasi, *Ochotona* 487
pallidus, *Turdus* 322
palumbus, *Columba* 225
palustris, *Parus* 379
Pandion 84
Panthera 561
Panurus 336
Paradoxornix 335
paradoxus, *Cardiocranius* 555
paradoxus, *Syrnhaptes* 221
Paraleucogobio 624
Parasilurus 645
parasiticus, *Stercorarius* 202
Parus 379-385
parva, *Ficedula* 373
parva, *Pseudorasbora* 618
parvirostris, *Tetrao* 127
Passer 436-438
passerinum, *Glaucidium* 236

pekinensis, *Rhopophilus* 337
Pelecanus 39
peled, *Coregonus* 602
pelegrinoides, *Falco* 120
pendulinus, *Remiz* 378
penelope, *Anas* 66
peninsulae, *Apodemus* 543
pennatus, *Hieraaetus* 112
Perca 647
percnopterus, *Neophron* 89
percnurus, *Phoxinus* 613
Perdix 130
peregrinus, *Falco* 121
peregrusna, *Vormela* 579
Perisoreus 449
Pernis 85
personata, *Motacilla* 277
Petronia 439
petronia, *Petronia* 439
phaeopus, *Numenius* 191
Phalacrocorax 40
Phalaropus 199
Phasianus 133
Philomachus 171
philomelos, *Turdus* 332
Phodopus 504-505
Phoenicurus 310-314
phoenicurus, *Phoenicurus* 310
Phoxinus 612-615
phoxinus, *Phoxinus* 612
Phrynocephalus 11-12
Phylloscopus 358-368
Pica 451
pica, *Pica* 451
Picoides 253-256
Picus 252
pilaris, *Turdus* 328
Pinicola 429
pipiens, *Alsophylax* 14

Pipistrellus 481
Platalea 47
platyrhynchus, *Anas* 60
Plecotus 478-479
Plectrophenax 409
pleschanka, *Oenanthe* 305
Pluvialis 152-153
Podiceps 35-38
Podoces 452
poecilopus, *Cottus* 649
poecilorhyncha, *Anas* 61
pomarinus, *Stercorarius* 201
Porzana 145-146
Porzana pusilla, *Porzana* 145
porzana, *Porzana* 146
Porzana 149
potanini, *Oreoleuciscus* 611
Procapra 589
procyonoides, *Nyctereutes* 566
proregulus, *Phylloscopus* 365
Prunella 296-301
pryeri, *Megalurus* 369
przewalskii, *Eolagurus* 524
przewalskii, *Equus* 581
przewalskii, *Eremias* 20
przewalskii, *Teratoscincus* 16
Psammophis 29
Pseudaspius 617
pseudogriseus, *Cricetulus* 509
Pseudorasbora 618
psiturus, *Myospalax* 513
Pteromys 501
ptilorhynchus, *Pernis* 85
Ptyonoprogne 268

pygmaeus, *Philomachus* 171
pyrrhulus, *Carpodacus* 427
pyrrhulus, *Ardea* 46
pyrrhulus, *Emberiza* 401
pyrgargus, *Capreolus* 587
pyrgargus, *Circus* 97
pyrgmaeus, *Alactagulus* 546
pyrrhocorax 454
pyrrhocorax, *Pyrrhocorax* 454
pyrrhula 432-433
pyrrhula, *Pyrrhula* 432

- Q -

querquedula, *Anas* 68

- R -

raddei, *Bufo* 4
Rallus 143
Rana 7-10
Rangifer 588
rapax, *Aquila* 107
Rattus 544
Recurvirostra 198
Regulus 370
regulus, *Regulus* 370
reicherti, *Esox* 606
relictus, *Larus* 206
Remiz 378
Rhodeus 635
rhodochlamys, *Carpodacus* 426
Rhodopechys 422
Rhodostethia 213
Rhombomys 539
Rhopophilus 337
richardi, *Anthus* 279
ridibundus, *Larus* 205
Riparia 267
riparia, *Riparia* 267

Rissa 212
roborovskii, *Phodopus* 505
rosea, *Rhodostethia* 213
roseus, *Carpodacus* 425
roseus, *Sturnus* 444
Rostratula 150
Rostrogobio 628
rubescens, *Anthus* 286
rubicilla, *Carpodacus* 428
rufescens, *Calandrella* 262
ruficollis, *Calidris* 163
ruficollis, *Turdus* 324
rufina, *Netta* 70
rufinus, *Buteo* 105
rufocanus, *Clethrionomys* 521
rupestris, *Columba* 223
rupestris, *Ptyonoprogne* 268
rustica, *Emberiza* 400
rustica, *Hirundo* 269
rusticola, *Scolopax* 192
rutila, *Emberiza* 404
Rutilus 607
rutilus, *Clethrionomys* 520
rutilus, *Rutilus* 607

- S -

sagitta, *Dipus* 551
Saiga 590
Salpingotus 552-553
saturatus, *Cuculus* 231
Saurogobio 627
sauveolens, *Crocidura* 471
savii, *Pipistrellus* 481
saxatilis, *Monticola* 308
Saxicola 302-303
scandiaca, *Nyctea* 234
schach, *Lanius* 290
schisticolor, *Myopus* 526
schoeniclus, *Emberiza* 396

schrencki, *Acipenser* 595
schrencki, *Elaphe* 27
schwarzi, *Phylloscopus* 368
Sciurus 493
scolopaceus, *Limnodromus* 173
Scolopax 192
scops, *Otus* 232
scrofa, *Sus* 583
semipalmatus, *Limnodromus* 174
senegalensis, *Streptopelia* 229
sericeus, *Rhodeus* 635
serrator, *Mergus* 81
sibilans, *Erithacus* 319
sibirica, *Allactaga* 547
sibirica, *Capra* 592
sibirica, *Marmota* 499
sibirica, *Muscicapa* 375
sibirica, *Mustela* 577
sibirica, *Tamias* 494
sibiricus, *Turdus* 331
sibiricus, *Uragus* 423
Sicista 545
silvestris, *Felis* 560
Sitta 386
soldatovi, *Gobio* 622
solitaria, *Gallinago* 196
Sorex 463-470
sphenocercus, *Lanius* 292
spinalis, *Coluber* 25
spinoletta, *Anthus* 287
spinus, *Carduelis* 413
spodocephala, *Emberiza* 402
squatarola, *Pluvialis* 152
stagnatilis, *Tringa* 180
stellaris, *Botaurus* 41
stellata, *Gavia* 33

Stellio 13
stentoreus, *Acrocephalus*
348
stenura, *Gallinago* 195
Stercorarius 201-202
Sterna 219-220
stoliczkanus, *Stellio* 13
strauchi, *Nemachilus* 642
strelzovi, *Alticola* 519
strepera, *Anas* 65
Streptopelia 226-229
striata, *Muscicapa* 374
strigatus, *Paraleucogobio*
624
Strix 238-239
sturninus, *Sturnus* 442
Sturnus 442-445
Stylodipus 556-557
subbuteo, *Falco* 118
subgutturosa, *Gazella* 591
subminuta, *Calidris* 164
subtilis, *Sicista* 545
sungorus, *Phodopus* 504
sungorus, *Stylodipus* 557
superans, *Vespertilio* 485
Surnia 235
Sus 583
Suthora 334
svecica, *Erithacus* 317
Sylvia 352-357
Syrrhaptes 221

- T -

taczanowskia, *Bradypterus*
338
taczanowskii, *Ladislavia*
626
Tadorna 58-59
tadorna, *Tadorna* 59
taenia, *Cobitis* 643
taimen, *Hucho* 597

taiwana, *Motacilla* 278
Talpa 462
talpinus, *Ellobius* 514
tamariscinus, *Meriones*
538
Tamias 494
tanki, *Turnix* 134
tarandu, *Rangifer* 588
tarda, *Otis* 141
tatarica, *Saiga* 590
tataricus, *Eryx* 24
temmincki, *Calidris* 165
tenellipes, *Phylloscopus*
363
Teratoscincus 16
terrestris, *Arvicola* 525
Tetrao 126-127
Tetraogallus 128
Thymallus 603-604
tibetanus, *Lepus* 492
Tichodroma 387
timidus, *Lepus* 491
Tinca 619
tinca, *Tinca* 619
tinnunculus, *Falco* 114
tolai, *Lepus* 490
torquata, *Saxicola* 302
torquilla, *Jynx* 251
totanus, *Tringa* 178
tridactylus, *Picoides* 256
tridactylus, *Rissa* 212
Tringa 175-181
tristrami, *Emberiza* 399
trivialis, *Anthus* 282
trochiloides, *Phylloscopus*
361
trochilus, *Phylloscopus*
358
Troglodytes 295
troglodytes, *Troglodytes*
295

tundrensis, *Sorex* 470
Turdus 322-333
Turnix 134
turtur, *Streptopelia* 226

- U -

ulula, *Surnia* 235
uncia, *Panthera* 561
undulata, *Chlamydotis* 142
undulatus, *Citellus* 497
unguiculatus, *Meriones*
537
Upupa 250
Uragus 423
uralensis, *Strix* 238
urbica, *Delichon* 271
urogallus, *Tetrao* 126
ursuni, *Vipera* 32
Ursus 562

- V -

Vanellus 151
vanellus, *Vanellus* 151
veredus, *Charadrius* 158
vermiculata, *Eremias* 21
versicolor, *Phrynocephalus*
12
Vespertilio 484-485
vespertinus, *Falco* 117
Vipera 31-32
vipio, *Grus* 137
vir, *Sorex* 465
virgo, *Anthropoides* 140
viridis, *Bufo* 5
viscivorus, *Turdus* 333
vison, *Mustela* 578
vivipara, *Lacerta* 23
volans, *Pteromys* 501
Vormela 579
vulgaris, *Sciurus* 493
vulgaris, *Sturnus* 443

Vulpes 564-565
Vulpes, *Vulpes* 564

- W -

waczekii, *Leuciscus* 610
wobiana, *Suthora* 334

- X -

xanthopus 184

- Y -

yakutensis,
Melanocorypha 260

- Z -

zanthopygia, *Ficedula* 371
zbellina, *Martes* 572
zibethica, *Ondatra* 515
Zoothera 321

Монгол Нэрний Индекс
Указатель Монгольских Названий
Index to Mongolian Names
Index für die Mongolischen Namen

- А -

Алаг, Өндгөн 161
 Алагдаага, Говийн 549
 Алагдаага, Давжаа 548
 Алагдаага, Сибир 547
 Алагдаага, Соотон 554
 Алагдаага, Өмнөговийн 550
 Алагдааганцар 546
 Алагтуу 456
 Алагтуу, Хар 455
 Алгана 647
 Амар, Цагаан 616
 Ангир 58
 Ангир, Халзан 76
 Анхдал 59
 Аргаль 593
 Атаахай, Бэсрэг 464
 Атаахай, Дааган 466
 Атаахай, Өөдсөн 468
 Атаахай, Тавшгар 465
 Атаахай, Тэгш шүдэт 469
 Атаахай, Хонин 467
 Атаахай, Хэвлүүн 463
 Атаахай, Цармын 470
 Атиглаахай, Козловын 552
 Атиглаахай, Өөхөн Сүүлт 553
 Атиглаахай, Гаван Хуруут 555

Ахууна, Улаан Омруут 33
 Ахууна, Хилэн Омруут 34
- Б -
 Баавгай Хүрэн 562
 Багваахай, Брандтын 476
 Багваахай, Бүрэнхийн Хонгор 480
 Багваахай, Жижиг Соотон 478
 Багваахай, Иконниковын 477
 Багваахай, Сахалт 474
 Багваахай, Том Соотон 479
 Багваахай, Усны 475
 Барагчин, Говь-Алтайн 5187
 Барагчин, Соёоны 518
 Барагчин, Тавшгар 519
 Барагчин, Халны 516
 Бах, Бор 2
 Бах, Дундал Азийн 3
 Бах, Монгол 4
 Бах, Ногоон 5
 Бозлог 49С
 Болжмор, Боролзой 265
 Болжмор, Монгол 258
 Болжмор, Согсоот 264
 Болжмор, Харалдай 260

Болжмор, Хөхөлт Хөх 434
 Болжмор, Шаршуу 435
 Болжмор, Шоорон Алаг 266
 Болжмор, Цагаалиг 259
 Бор, Лагс Эргүү 243
 Бор, Хургач 335
 Бор, Эргүү 244
 Бөрөөс, Бор 587
 Бөхөн 590
 Буга, Халиун 585
 Буга, Цаа 588
 Бужирга, Бор 412
 Бужирга, Буурал 414
 Бужирга, Бухын Дух 419
 Бужирга, Бүлхэрээ 427
 Бужирга, Давил 441
 Бужирга, Нарсны 429
 Бужирга, Улаан 428
 Бужирга, Улаан Бор 116
 Бужирга, Улаан Толгойт 417
 Бужирга, Хималайн Цахир 421
 Бужирга, Цасан 440
 Бужирга, Цахир 420
 Бужирга, Шунхан Зулалт 418
 Бужирга, Ягаан 425
 Булаг, Ойн 572
 Булга, Усны 578
 Бух, Бодомхой Хөх 334
 Бух, Олой 42

Бух, Сахалт хөх 336
 Бух, Усны 41
 Бүтээхэй, Дорнолын 236
 Бүтээхэй Хотны 237
 Бүтээ 131
 Бүтээ, Наран 132
 Бүргэд, Бахим 112
 Бүргэд, Бор 108
 Бүргэд, Дэлт 89
 Бүргэд, Загал 89
 Бүргэд, Тарважи 107
 Бүргэд, Усны нөмрөг 86
 Бүргэд, Усны Цагаан Сүүлт 87
 Бүргэд, Ухаа Хажир 90
 Бүргэд, Хан 110
 Бүргэд, Хээрийн 107
 Бүргэд, Цармын 109
 Бүргэд, Цастны Хажир 91
 Бүрбаатар, Угалзан 239
 Бялзуумар 261
 Бялзуумар, Дэрсний 263
 Бялзуумар, Орог Бор 262
 Бялзуумар, Тойрмын 263
 Бялзуухай, Алаг Хуухуур 410
 Бялзуухай, Бутны Охил 347
 Бялзуухай, Гацуурын Загалмай 430
 Бялзуухай, Дуулгат Ээрүүл 411
 Бялзуухай, Дорнолын Охил 345
 Бялзуухай, Их Охил 349
 Бялзуухай, Наран Охил 369
 Бялзуухай, Өмнөтийн Охил 348
 Бялзуухай, Уран 295

Бялзуухай, Хүрдэг Загалмай 431
 Бялзуухай, Хэрмийн 387
 Бялзуухай, Хээрийн Охил 346
 Бялзуухай, Цармын 388
 Бялзуухай, Шар Мэлзэн Танан 370
 Бялзуухай, Шаргач 446
 Бялзуухай, Шаргуй 447
 Бялзуухай, Энхт 293

- В -

Варлан 612
 Варлан, Лаговскийн 614
 Варлан, Нуурын 613
 Варлан, Чекановскийн 615

- Г -

Галуу, Бор 53
 Галуу, Буурал 55
 Гахай, Зэрлэг 583
 Галуу, Манхин 54
 Галуу, Хошуу 57
 Галуу, Хээрийн 56
 Геккон, Говийн 15
 Гогой, Тураг 40
 Гоётуул 251
 Гургалдай, Зулбаран 315
 Гургалдай, Номин Занчит 318
 Гургалдай, Сондорт 317
 Гургалдай, Хундан Өнгөлүүрт 316
 Гургалдай, Шийгнээ 319
 Гургуул 133
 Гури, Хатгуурт 627
 Гутаар 646
 Гүлмэр, Шивэр 1, 7
 Гүрвэл, Могой 19

Гүрвэл, Гавэгай 22
 Гүрвэл, Говийн 20
 Гүрвэл, Загалт 21
 Гүрвэл, Замба 13
 Гүрвэл, Зулзагат 23
 Гүрвэл, Монгол 17
 Гүрвэл, Нохой 16
 Гүрвэл, Темер 14
 Гүрвэл, Толбот 18
 Гүрвэл, Тойрмын Хонин 11
 Гүрвэл, Хонин 12
 Гүри, Ленийн 622
 Гүри, Морин 620
 Гүри, Монхор 628
 Гүри, Сугас 624
 Гүри, Ханкийн 623
 Гүри, Цагаан Сэлүүрт 621
 Гүри, Черскийн 625
 Гэрэлзгэнэ, Усч 473

- Д -

Даахай, Зүүнгарын 557
 Даахай, Монгол 556
 Давх 640
 Далбаа, Улаан 632
 Дорго 569
 Дунхай, Алаг 290
 Дунхай, Улбар сүүлт 289
 Дунхай, Ухаа 288
 Дунхай, Үнсэн 291
 Дунхай, Хул 292
 Дуудууш 449
 Дэглий, Зээрл 46
 Дэглий, Олой 42
 Дэглий, Хөх 45
 Дэглий, Цагаан сахлаг 43
 Дэглий, Цагч 44

- Ё -
Ёл 88

- Ж -
Жараа, Буир Нуурын
Хавчиг 634
Жараа, Моголзой 644
Жараахай, Сахалт 641,
642
Живэрт, Улаан 617
Жигүүр, Монгол Алтан
422
Жигүүрт, Хилэн 197
Жирх 494
Жороо, Хулан 452
Жунгаа 454

- З -
Заараг, Халиу 351
Загас, Алтан 607
Загас, Ангаахай 648
Загас, Давжаа 611
Загас, Морин 629
Загас, Өлгөр 633
Загас, Толбот Морин
630
Загас, Үлгэр 631
Загас, Халбаган 635
Загас, Хилэн Хар 619
Загас, Хорхой 594
Загас, Хатгуурт
Халбаган 636
Загас, Цагаан 599
Загас, Чимхүүр 643
Загас, Шанага 649
Зана 432
Зана Бор 433
Зана, Үүрэг Сүүлт 423
Зараа, Дагуурын 460
Зараа, Дэлэн 461
Зоот, Хөх 320

Зурам, Гозоорой 495
Зурам, Дагуурын 496
Зурам, Урт сүүлт 497
Зусаг, Орог 504
Зусаг, Элсний 505
Зэвгэ 598
Зэржигэнэ, Бутны 337
Зэржигэнэ, Кашгар 356
Зэржигэнэ, Тарчигнаа
354
Зэржигэнэ, Уулын 355
Зэржигэнэ, Харсуун 352
Зэржигэнэ, Цөлийн 357
Зэржигэнэ, Шөвгөр 353
Зээр, Хар Сүүлт 591
Зээр, Цагаан 589
Зээх, Нохой 570

- И -
Ирвэс 561

- М -
Мазаалай 562
Малгаахай, Хонин 471
Малгаахай, Цагаан
Хэвлийт 472
Мануул 559
Минж 502
Могой, Бамбай
Хоншоорт 30
Могой, Загалмайт 31
Могой, Нарийн 25
Могой, Рашааны 26
Могой, Суман 29
Могой, Тэмээнсүүл 24
Могой, Усны 28
Могой, Хармерний Цариг
27
Могой, Хэрийн
Загалмайт 32
Мэлхий, Вгөр 8

Мэлхий, Дорнолын 9
Мэлхий, Модны 6
Мэлхий, Хар Толбот 10

- Н -
Намнаахай, Бөртөг 374
Намнаахай, Гуулин
Хондлоит 371
Намнаахай, Дагуурын
376
Намнаахай, Тайгын 372
Намнаахай, Хурган 373
Намнаахай, Шивэр 375
Ногоолзой 413
Ногтруу 221
Номин, Дагуур 512
Номин, Манжуур 513
Нооллойдой 171
Нугас, Байгалийн 63
Нугас, Бор 65
Нугас, Гээгт 64
Нугас, Дөрт 77
Нугас, Зэрлэг 60
Нугас, Зэрлэгшир 61
Нугас, Зээр алаг 66
Нугас, Ногоохон 62
Нугас, Сэвгэр 81
Нугас, Халбага 69
Нугас, Хотгуужин 78
Нугас, Хумхин 82
Нугас, Цахир 80
Нугас, Шовтгор алаг 67
Нугас, Цагаан хөмсөгт
68

- О -
Ов, Түвд 524
Ов, Хөх 522
Ов, Шар 523
Огдой, Асганы 489
Огдой, Дагуур 486

Огдой, Монгол 487
Огдой, Тагийн 488
Оготно, Бараан 527
Оготно, Зүлгийн 532
Оготно, Монгол 528
Оготно, Мэхээрч 531
Оготно, Ойн Улаан 520
Оготно, Ойн Хүрэн 521
Оготно, Өргөөнч 530
Оготно, Сохдой 514
Оготно, Усч 525
Оготно, Үлийн Бор 535
Оготно, Үлийн Цагаан
534
Оготно, Хэргэлзий 533
Оготно, Ширгийн 529
Ойн солонго 577
Олби 501
Омоль, Байгалийн 601
Оруут, Гялаан 294
Ошоотор 515

- Ө -
Өвөөлж 250
Өрөвтас, Хар 49
Өрөвтас, Хар хошуут 48

- С -
Савагдаахай 551
Сар 103
Сар, Загасч 84
Сар, Лусч III
Сар, Согсоот Зөгийч 85
Сар, Талын 105
Сар, Тарлан 104
Сар, Шилийн 106
Сар, Явлаг 84
Сармаахай, Буурал 484
Сармаахай, Говийн 483
Сармаахай, Дорнолын
485

Сармаахай, Турсган 481
Сармаахай, Умардын 482
Солонго 573
Сойр, Ердийн 126
Сойр, Нургийн 127
Сугас 608
Сугас, Бух 609
Сугас, Давжаа 618
Сугас, Хар Мөрний 610
Суусар Хадны 571
Сүүлт, Бидэрт Шатан
343
Сүүлт, Гал 310
Сүүлт, Гүймхий Шатан
341
Сүүлт, Мидлендорффын
Шатан 344
Сүүлт, Мойлон Гал 311
Сүүлт, Тайгын Шатан
339
Сүүлт, Улбар Гал 312
Сүүлт, Хар 208
Сүүлт, Хөх Зарлагат
Гал 313
Сүүлт, Чээжмэгт Гал
314
Сүүлт, Шагшуургын
Шатан 340
Сүүлт, Шатан 342
Сүүлт, Ямаан 83
Сэлээхэй, Нарийн 199

- Т -
Тул 597
Турлиах 457
Тутгалжин, Бичилхэн
188
Тутгалжин, Бэсрэг 191
Тутгалжин, Малагасакар
190
Тутгалжин, Морин 189

Туулай, Бор 490
Туулай, Түвд 492
Тагтаа, Хадны 223
Тагтаа, Хөхвөр 222
Тагтаа, Хүнхэл 224
Тагтаа, Ойн 225
Тарвага, Алтайн 500
Тарвага, Монгол 499
Тас 92
Тахь 581
Тогоруу, Алаг 138
Тогоруу, Өвөгт 140
Тогоруу, Хар 136
Тогоруу, Хархираа 135
Тогоруу, Цагаан 139
Тогоруу, Цэн 137
Тодол, Бор 445
Тодол, Хар 443
Тодол, Хурган 442
Тодол, Ягаан Жимсэн
444
Тоншголжин 386
Тоншуул, Бага Алаг 255
Тоншуул, Буурал 252
Тоншуул, Гурван Хумст
256
Тоншуул, Их Алаг 253
Тоншуул, Хар 257
Тоншуул, Хондлой
Цагаан 254
Тоолог 141
Тоолог, Жороо 142
Түнжүүр 143
Түнжүүр, Бичилхэн 149
Түнжүүр, Одой 145
Түнжүүр, Оолол 145
Түнжүүр, Тариан 144
Түнжүүр, Тоолол 146
Түнжүүр, Хажилгат 147
Түнжүүр, Халзан 148

- У -

Унтаахай, Ойн 503
Ураахай, Морин 247
Ураахай, Ойн 245
Ураахай, Хурьн 246
Ууль, Гуйвангуу 241
Ууль, Орволго 232
Ууль, Савагт 242
Ууль, Харсуун 235
Ууль, Цэвдгийн 234
Ууль, Явлиг 240

- Ү -

Үен, Хотны 576
Үен, Цагаан 574
Үнэг, 564

- Х -

Хавтгаалж 151
Хавтгай 582
Хадар, Цагаан 600
Хадран, Монголын 603
Хадран, Сибирийн 604
Хайруулдай, Козловын 301
Хайруулдай, Сибирийн 298
Хайруулдай, Тагийн 296
Хайруулдай, Хар Омруут 300
Хайруулдай, Химлайн 297
Хайруулдай, Шарга 299
Халиу 568
Ханлгай 586
Хараалай 219
Хараалай, Бахим 217
Хараалай, Буурал 215
Хараалай, Морин 218
Хараалай, Хилэн 214
Хараалай, Хурган 220

Хараалай, Шанаа Цагаан 216

Хараалж, Замбын 195
Хараалж, Өнгөг 150
Хараалж, Өнчин 196
Хараалж, Шөвгөн 193
Хараалж, Шугуйн 194
Хараахай, Асрын 269
Хараахай, Монгол 270
Хараахай, Харагчин 268
Хараахай, Хүрээний 271
Хараахай, Цармын 272
Хараахай, Элсэн 267
Хараахай, Эргийн 267
Хардай, Банхар 350
Харх, Бор 544
Харцага 99
Харшгай, Морин 102
Харшгай, Үлэг 99
Харшгай, Үүрсээ 100
Харшгай, Шунгаач 101
Хахилаг 129
Хиазат, Дорнодын 158
Хиазат, Зэвэн 156
Хиазат, Монгол 157
Хиазат, Нарийн 155
Хиазат, Тэнгисийн 159
Хиазат, Хүзүүвчит 154
Хилэм, Байгаль Нуурын 596

Хилэм, Хар Мөрний 595
Хойлог, Алтайн 128
Хомноот 192
Хотон, Боршгор 39
Хошуут Улаан 451
Хошуут, Халбаган 47
Хөвхөлжин, Ойн 526
Хөгт, Ухаа Сугат 200
Хөгчүү, Буурал 182
Хөгчүү, Бүрний 180
Хөгчүү, Матигар 181

Хөгчүү, Сүүл Цагаан 175

Хөгчүү, Улаан Хөлт 178
Хөгчүү, Үхэр 177
Хөгчүү, Хайргын 181
Хөгчүү, Хар 179
Хөгчүү, Цэлдэн 183
Хөгчүү, Шугуйн 176
Хөгчүүхэй 185
Хөмрөг, Алаг 405
Хөмрөг, Алтан 389
Хөмрөг, Борлог 401
Хөмрөг, Буулгат 408
Хөмрөг, Орхимжит 404
Хөмрөг, Годлевскийн 392
Хөмрөг, Самнаа 399
Хөмрөг, Сондуу 398
Хөмрөг, Хөх Түрүүт 102
Хөмрөг, Хөхлөрий 406
Хөмрөг, Цагаан Хөмсөгт 391, 400
Хөмрөг, Цагаан Хүзүүт 396
Хөмрөг, Цагаан Хэвэлт 397
Хөмрөг, Цагаан Шанаат 390
Хөмрөг, Цасч 409
Хөмрөг, Шар 407
Хөмрөг, Шар Нүдэн 395
Хөмрөг, Шар Хөмсөг 393
Хөмрөг, Шар Элэгт 403
Хөмрөг, Янковскийн 394
Хөөндэй, Алаг 321
Хөөндэй, Бужмаг 333
Хөөндэй, Бүтээн 322
Хөөндэй, Дуулгат 328
Хөөндэй, Дууч 332
Хөөндэй, Зээрл 324

Хөөндэй, Науманны 326
Хөөндэй, Улаан Гүеэт 324
Хөөндэй, Халиун 323
Хөөндэй, Хар 330
Хөөндэй, Хар Гүеэт 325
Хөөндэй, Хүрэн 327
Хөөндэй, Цагаан Гүеэт 309
Хөөндэй, Цагаан Хөмсөгт 329
Хөөндэй, Цохионы 308
Хөөндэй, Шивэр 331
Хөтүү 125
Хөх Бух, Их 384
Хөх Бух, Лапланд 381
Хөх Бух, Номин 385
Хөх Бух, Өдөрч 382
Хөх Бух, Сүүлт 377
Хөх Бух, Хар Магнайт 379
Хөх Бух, Хүрэн Толгойт 380
Хөх Бух, Цэнхэр 383
Хөхөө 230
Хөхөө, Ханамал 231
Хувьбэгбаатар 238
Хулан 580
Хулгана, Азийн 543
Хулгана, Гэрийн 541
Хулгана, Хээрийн 542
Хулгана, Чигчий 540
Хулганцар, Хээрийн 545
Хун, Гангар 51
Хун, Гунгар 52
Хун, Хуруут 50
Хур 124
Хурга, Зуун 151
Хүдэр 584
Хүрэн, Эрээн 579
Хүрэн, Өмхий 575
Хүүргэнэ 226

Хүүргэнэ, Буулгат 227
Хүүргэнэ, Дорнотын 228
Хүүргэнэ, Өөлсөн 229
Хэлтэг, Бор 638
Хэлтэг, Шар 637
Хэрээ, Алаг 458
Хэрэм, Бараан 493
Хэрээ, Хар 458
Хэрээ, Хон 459
Хярс, Шар 565

- Ц -

Цагаан, Азийн Сүвээ 153
Цагаан, Булуу 639
Цагаан, Буурал Сүвээ 152
Цагаан, Урианхайн Сүвээ 160
Цахлай, Бэсрэг Хулгайч 201
Цахлай, Голон Хулгайч 202
Цахлай, Гурван Хуруут 212
Цахлай, Мөнгөлөг 209
Цахлай, Итэлгэн 203
Цахлай, Мөсний 210
Цахлай, Реликт 206
Цахлай, Үхэр 209
Цахлай, Үүлэн 211
Цахлай, Хурган 204
Цахлай, Хүрэн Толгойт 205
Цахлай, Шөвгөр 207
Цахлай, Ягаан 213
Цоохондой 560
Цоохондой, Шивэр 338
Цоровдой, Дууч 358
Цулбуурт, Хар Мөрний 645

Цурхай 605
Цурхай, Хар Мөрний 606
Цууцаль, Азийн 174
Цууцаль, Морин 186
Цууцаль, Хараалжин 173
Цууцаль, Хурган 187
Цэгцгий, Мэлээн 277
Цэгцгий, Ногоон 278
Цэгцгий, Уулын 275
Цэгцгий, Хөх 276
Цэгцгий, Шар 273
Цэгцгий, Шар түрүүт 274
Цэгцүүхэй, Алтан 415

- Ч -

Чанлага 491
Чацуулин, Алтайн 462
Чичүүл, Монгол 537
Чичүүл, Морин 539
Чичүүл, Сухайн 538
Чичүүл, Шар 536
Чогчоохой, Адууч 304
Чогчоохой, Бүжмич 307
Чогчоохой, Мяраан 305
Чогчоохой, Цөлийн 306
Чоно, Саарал 563
Чоно, Цөөвөр 567

- Ш -

Шаазгай 451
Шаазгай, Самарч 453
Шаазгай, Цэнхэр 450
Шаазгай, Ятга 448
Шивнүүрт, Гурван 134
Шийхнүүхэй, Америкийн 286
Шийхнүүхэй, Бөртөг 283
Шийхнүүхэй, Годлевскийн 280

Шийхнүүхэй, Зосон
Гүеэт 285
Шийхнүүхэй, Ойн 282
Шийхнүүхэй, Сибирийн
284
Шийхнүүхэй, Талын 281
Шийхнүүхэй, Харзын
287
Шийхнүүхэй, Хээрийн
279
Шилүүс 558
Шишүүхэй, Байгалийн
509
Шишүүхэй, Бор 506
Шишүүхэй, Говийн 510
Шишүүхэй, Урт Сүүлт
507
Шишүүхэй, Хөх 508
Шишүүхэй, Цомч 511
Шонхор, Амарын
Турамтай 116
Шонхор, Зээрл 113
Шонхор, Иллэг 119
Шонхор, Начин 114
Шогшор, Нохой 248
Шонхор, Турамтай 117
Шонхор, Хайргууна 115
Шонхор, Шилийн 120
Шонхор, Шууман 118
Шонхор, Эгэл 121
Шувуу, Арсны Улаавар
426
Шувуу, Борлог Дууч
364
Шувуу, Бүхт Дууч 366
Шувуу, Жирхэн Дууч
365
Шувуу, Загийн Бор 436
Шувуу, Монгол Бор 441
Шувуу, Ногоовор Дууч
361

Шувуу, Оронгийн Бор
437
Шувуу, Улаавар 424
Шувуу, Умардын Дууч
360
Шувуу, Уран 378
Шувуу, Урианхайн Дууч
359
Шувуу, Хадны Бор 439
Шувуу, Хасаг Дууч 367
Шувуу, Хээрийн Бор
438
Шувуу, Цангинаа Дууч
368
Шувуу, Цасны Бор 440
Шувуу, Цэгээн Шилбэт
Дууч 363
Шувуу, Шар 233
Шувуу, Шаргал Балч
249
Шувуу, Шаргал Өөхийт
Дууч 362
Шувуу, Шүр 429
Шумбуур, Ухаа 72
Шумбуур, Улаан хушуут
70
Шумбуур, Улаан хүзүүт
75
Шумбуур, Ундар нүдэн
71
Шумбуур, Тэнгисийн 74
Шумбуур, Гээгт 73
Шулганаа, Өгөөлэй 303
Шулганаа, Хар Эрхт
302
Шунгуур, Буурал 37
Шунгуур, Ухаа 36
Шунгуур, Халтар 35
Шунгуур, Отгог 38
Шунгаач, Ада 79

- Э -

Элбэнх, Нохой 566
Элээ, Намгийн Цагаан
94
Элээ, Нугын Цагаан 97
Элээ, Саарал Цагаан 98
Элээ, Сохор 93
Элээ, Хээрийн Цагаан
96
Элсэг, Гурвалж 170
Элсэг, Одой 162
Элсэг, Савар 164
Элсэг, Сүүл 168
Элсэг, Сянби 172
Элсэг, Темминскийн 165
Элсэг, Халуур 166
Элсэг, Хар 167
Элсэг, Шар түрүүт 163
Элсэг, Шармаг 169
Элээ, Цагаан 95
Ээтэн 198

- Я -

Янгир 592
Ятуу, Дагуурын 130
Ятуу, Цагаан 122
Ятуу, Цэвдгийн Цагаан
123

Орос Нэрний Индекс
Указатель Русских Названий
Index to Russian Names
Index für die Russischen Namen

- А -

Аист, Дальневосточный
48
Аист, Черный 49
Амур, Белый 616
Амурский Сазан 639

- Б -

Балобан 119
Баран, Горный 593
Барс, Снежный 561
Барсук 569
Бекас, Азиатский 194
Бекас, Етной 150
Бекас, Обыкновенный 192
Белка, Обыкновенная
493
Белобровик 329
Белозубка, Белобрюхая
472
Белозубка, Малая 471
Белохвост, Орлан 87
Беркут 109
Бобр 502
Бормотушка, Верная 351
Бородач 87
Бургомистр 210
Бурозубка, Крошечная
468
Бурозубка, Крупнозубая
464
Бурозубка, Малая 467

Бурозубка, Обыкновенная
463
Бурозубка,
Плоскочерепная 465
Бурозубка, Равнозубая
469
Бурозубка, Средняя 466
Бурозубка, Тундровая
470
Бурундук 494

- В -

Ваклан, Большой 40
Вальдшнеп 191
Варакушка 317
Верблюд, Дикий 582
Веретенник, Азиатский
Бекасовидный 174
Веретенник,
Американский
Бекасовидный 173
Веретенник, Большой 186
Веретенник, Малый 187
Вертишейка 251
Верхогляд 631
Ветопырь, Кожановидный
481
Вечерница, Рыжая 480
Вихляй, Джек 142
Владиславия 626
Волк 563
Волк, Красный 567
Воробей, Домовой 437

Воробей, Каменный 439
Воробей, Кулик 162
Воробей, Монгольский
Земляной 441
Воробей, Полевой 438
Воробей, Саксуальный
436
Воробей, Снежный 440
Ворон 459
Ворон, Серая 458
Ворон, Черная 458
Воронок 271
Воронок, Восточный 272
Востробрюшка,
Буирнурская 634
Вьон, Амурский 644
Выпь, Большая 41
Выпь, Малая 42
Выдра 568
Вьюрок 410
Вьюрок, Гималайский
421
Вьюрок, Жемчужный
420
Вьюрок, Сибирский 419
Вьюрок, Снежный 440
Вяхирь 225

- Г -

Гагара, Краснозобая 33
Гагара, Чернозобая 34
Галюка, Обыкновенная
31

Гадюка, Стенная 32
Гаичка, Черноголовая 379
Галка 455
Галка, Даурская 456
Гаршнеп 185
Геккон, Гобийский 15
Геккончик, Лискливый 14
Гластучник 154
Глухарь, Каменный 127
Глухарь, Обыкновенный 126
Гоголь, Обыкновенный 79
Голец, Сибирский 641
Голубок, Морской 207
Голубь, Сизый 222
Голубь, Скалистый 223
Гольян Лаговского 614
Гольян, Обыкновенный 612
Гольян, Озерный 613
Гольян Чекановского 615
Горихвостка, Краснобрюхая 314
Горихвостка, Красноспинная 312
Горихвостка, Обыкновенная 310
Горихвостка, Сибирская 313
Горлица, Большая 228
Горлица, Кольчатая 227
Горлица, Малая 229
Горлица, Обыкновенная 226
Горностай 574
Горный Елец 611
Горчак, Колючий 636
Горчак, Обыкновенный Амурский 635
Грач 457

Гриф, Гималайский 91
Гриф, Черный 92
Грязовик 172
Губач, Пятнистый 642
Гуменник 55
Гусь, Белолобый 54
Гусь, Горный 56
Гусь, Серый 53

- Д -

Дербник 115
Деряба 333
Джейран 591
Дзерен, Монгольский 589
Дка, Сибирская Пестрогруд 338
Длинноусый, Или Белоперый 621
Долгохвост, Орлан 86
Дрозд, Белогорлый 309
Дрозд, Бледный 322
Дрозд, Бурый 327
Дрозд, Краснозобый 324
Дрозд Науманна 326
Дрозд, Оливковый 323
Дрозд, Певчий 332
Дрозд, Пестрый 321
Дрозд, Пестрый Каменный 308
Дрозд, Сибирский 331
Дрозд, Чернозобый 325
Дрозд, Черный 330
Дрофа 141
Дтушканчик, Линноухий 554
Дубонос, Малый Черноголовый 435
Дубонос, Обыкновенный 434
Дубровник 403
Дупель, Горный 195

Дупель, Лесной 193
Дятел, Белоспинный 254
Дятел, Большой Пестрый 253
Дятел, Дой 252
Дятел, Малый Пестрый 255
Дятел, Трехпалый 256

- Е -

Еж, Даурский 460
Еж, Ушастый 461
Елец, Сибирский 608
Емуранчик, Джунгарский 557
Емуранчик, Монгольский 556

- Ж -

Жаба, Монгольская 4
Жаба, Серая 2
Жаворонок, Белокрылый 259
Жаворонок, Малый 261
Жаворонок, Монгольский 258
Жаворонок, Полевой 265
Жаворонок, Рогатый 266
Жаворонок, Серый 262
Жаворонок, Солончиковый 263
Жаворонок, Хохлатый 264
Жаворонок, Черный 260
Желна 257
Жерех, Амурский Плоскоголовый, или Красноперый 617
Жулан, Рыжехвостый 289

Жулан, Сибирский 288
Журавль, Даурский 137
Журавль, Серый 135
Журавль, Уссурийский 138
Журавль, Черный 136

- З -

Завирушка, Альпийская 296
Завирушка, Бледная 299
Завирушка, Гималайская 297
Завирушка, Пустынная 301
Завирушка, Сибирская 298
Завирушка, Черногорлая 300
Зайцебеляк 491
Зайцетолый 490
Зайчик, Земляной 546
Зимняк 104
Зимородок, Обыкновенный 248
Змея III
Зук, Восточный 158
Зук, Малый 155
Зук, Монгольский 157
Зук, Морской 159
Зук, Толстоклювый 156
Зяблик 411

- И -

Иволга, Обыкновенная 446
Иволга, Черноголовая 447

- К -

Кабан 583

Кабарга 584
Каменка, Обыкновенная 304
Каменка Плешанка 305
Каменка Плясунья 307
Каменка, Пустынная 306
Каменушка 78
Камнешарка 161
Камышница 147
Камышовка, Дроздовидная 349
Камышовка, Индийская 346
Камышовка, Пестроголовая 345
Камышовка, Саловая 347
Камышовка, Толстоклювая 350
Камышовка, Туркестанская 348
Камышовка, Японская 369
Канюк, Обыкновенный 103
Карась, Золотой 637
Карась, Серебряный 638
Карлик, Орел 112
Касатка 64
Квакша, Дальневосточная 6
Кедровка 453
Кеклик 129
Клест, Белокрылый 431
Клест, Обыкновенный 430
Клинтух 224
Клоктух 63
Клушица 454
Крапивник 295
Кобчик 117
Кобчик, Амурский 116
Кожан, Восточный 485

Кожан, Говишанский 483
Кожан, Двуместный 484
Кожанок, Верный 482
Козел, Сибирский 592
Козодой, Большой 243
Козодой, Обыкновенный 244
Колонок 577
Колпица 47
Конек, Американский 286
Конек, Горный 287
Конек, Забайкальский 280
Конек, Сибирский 284
Конек, Краснозобый 285
Конек, Лесной 282
Конек, Полевой 281
Конек, Пятнистый 283
Конек, Степной 279
Коноплянка 415
Конь-губарь 629
Королек, Желтоголовый 370
Коростель 144
Корсак 565
Коршун, Черный 93
Косуля, Сибирская 587
Кошка, Пустынная 560
Красавка, Журавль 140
Краснозобик 166
Краснопёр, Монгольский 632
Красношейка, Соловей 316
Красотка, Дрофа 142
Крачка, Белокрылая 215
Крачка, Белошекая 216
Крачка, Малая 220
Крачка, Речная 219
Крачка, Чайконосная 217
Крачка, Черная 214

Кроншнеп, Большой 189
Кроншнеп,

Дальневосточный 190
Кроншнеп, Малый 188
Кроншнеп, Средний 191
Крот, Алтайский 462
Крохаль, Большой 82
Крохаль, Длинноносый 81
Крошка, Погоньш 145
Круглоголовка, Пестрая 12

Круглоголовка, Такырная 11

Крыса, Серая 544
Кряква 60
Кряква, Черная 61
Кукушка, Глухая 231
Кукушка, Обыкновенная 230

Кукша 449
Кулан 580
Куница, Каменная 571
Курганник 105
Курганник, Мохноногий 106

Куропатка, Белая 122
Куропатка, Бородатая 130
Куропатка, Тундрная 123

Кутора, Воляная 473

- Л -

Лазоревка, Белая 385
Ласка 576
Ласточка, Береговая 267
Ласточка, Венская 269
Ласточка, Городская 271
Ласточка,
Рыжепоясничная 270

Ласточка, Скалистая 268

Лебедь Кликун 51
Лебедь, Малый 52
Лебедь Шипун 50
Ленок 598
Летяга 501
Линь 619
Лисица 564
Лось 586
Лунь, Луговой 97
Лунь, Камышовый 94
Лунь, Пегий 98
Лунь, Полевой 95
Лунь, Степной 96
Луток 80
Лысуха 148
Лягушка, Чернопятнистая 10
Лягушка, Сибирская 7
Лягушка, дальневосточная 9

- М -

Медведь, Бурый 562
Медведь Пищухоед 562
Мандаринка 76
Манул 559
Марал 585
Минога, Тихоокеанская 594
Моевка 212
Мородунка 184
Московка 382
Мухоловка,
Желтоспинная 371
Мухоловка, Малая 373
Мухоловка, Таежная 372
Мухоловка, Серая 374

Мухоловка, Сибирская 375

Мухоловка,
Ширококлювая 376
Мышовка, Степная 545
Мышь, Восточноазиатская 543
Мышь, Домовая 541
Мышь, Полевая 542
Мышьемалютка 540

- Н -

Налим 646
Неясыть, Бородатая 239
Неясыть, Длиннохвостая 238
Норка, Американская 578
Ночница Брандта 476
Ночница, Воляная
Ночница 475
Ночница Иконникова 477
Ночница, Усатая Ночница 474
Нырок, Красноголовый 74
Нырок, Красноносый 70

- О -

Овсянка, Белошапочная 390
Овсянка Годлевского 392
Овсянка, Горная 391
Овсянка, Доголовая 402
Овсянка, Желтобровая 398
Овсянка, Желтая 407
Овсянка, Красноухая 393

Овсянка, Обыкновенная 389

Овсянка, Ошейниковая 395
Овсянка Ошка 401
Овсянка, Полярная 397
Овсянка Ремез 400
Овсянка, Рыжая 404
Овсянка, Таежная 399
Овсянка, Тростниковая 396
Овсянка, Садовая 405
Овсянка, Скальная 406
Овсянка Янковского 394
Огарь 58
Окунь 647
Олень, верный 588
Оляпка 294
Омуль, Байкальский 601
Ондатра 515
Орел, Степной 107
Отшельник 196
Осетр, Амурский 595
Осетр, Байкальский 596
Осман, Алтайский 611
Осоed, Хохлатый 85

- П -

Пастушок 143
Пеганка 59
Пеликан, Кудрявый 39
Пелядь, Сырок 602
Пемминг, Лесной 526
Пеночка, Бледноногая 363
Пеночка, Бурая 366
Пеночка Весничка 358
Пеночка, Желтобрюхая 362
Пеночка Зарничка 364
Пеночка, Зеленая 361

Пеночка, Индийская 367

Пеночка, Корольковая 365
Пеночка Таолвка 360
Пеночка Теньковка 359
Пеночка, Толстоклювая 368
Перевозчик 181
Перевязка 579
Перепел 131
Перепел, Немой 132
Перепелятник 102
Перепелятник, Малый 101
Пескарь, Длиннохвостый
Колочий 627
Пескарь, Амурский 621
Пескарь, Амурский
Носатый 628
Пескарь, Ленский 622
Пескарь, Сибирский 620
Пескарь, Ханкинский 623
Пескарь, Чебаковидный 624
Песочник, Белохвостый 165
Песочник, Длиннопалый 164
Песочник, Исландский 169
Песочник Красношейка 163
Песочник, Острохвостый 168
Пеструшка, Желтая 523
Пеструшка, Степная 522
Пеструшка, Тибетская 524
Пестрый, Конь 630
Песчаник, Зайц 492
Песчанка 170
Песчанка, Большая 539

Песчанка, Гребенчатая 5398

Песчанка, Когтистая 537
Песчанка, Полуденная 536
Пищуха 388
Пищуха, Альпийская 488
Пищуха, Верная 489
Пищуха, Даурская 486
Пищуха, Монгольская 487
Плавунчик, Круглоносый 199
Плотва, Сибирская 607
Пржевальского, Лошадь 581
Пржевальского,
Сцинковый Геккон 16
Поганка, Большая 38
Поганка, Красношейная 36
Поганка, Серошекая 37
Поганка, Черношейная 35
Погоньш 146
Погоньш, Белокрылый 149
Подкаменщик,
Пестроногий 649
Подорлик, Большой 108
Подорожник 408
Поползень, Обыкновенный 386
Поморник,
Короткохвостый 202
Поморник, Средний 201
Полевка, Большеухая 518
Полевка, Воляная 525
Полевка, Восточная 530
Полевка, Гобиалтайская 517
Полевка, Китайская 535

Полевка. Красная 520
Полевка, Красносерая 521
Полевка Максимовича 529
Полевка, Монгольская 528
Полевка, Приозерная 532
Полевка, Плоскочерепная 5219
Полевка, Обыкновенная 527
Полевка, Серебристая 516
Полевка, Узкочерепная 533
Полевкае Экономика 531
Полевки Брандта 534
Полоз, Амурский 27
Полоз, Полосатый 25
Полоз, Узорчатый 26
Поручейник 180
Пустельга, Обыкновенная 114
Пустельга, Степная 113
Пуночка 409

- Р -

Ремез, Обыкновенный 378
Ржанка, Бурукрылая 153
Росомаха 570
Рысь 558
Рюм 266
Рябинник 328
Рябчик 125

- С -

Савка 83
Саджа 221

Сайгак 590
Сапсан 121
Сапсан, Рыжеголовый 120
Сверчок, Певчий сверчок 341
Сверчок, Пятнистый 343
Сверчок, Обыкновенный 342
Сверчок, Охотский 344
Сверчок, Соловиный 340
Сверчок, Таежный 339
Свиристель 293
Свистун, Соловей 319
Свистунок, Чирок 62
Связь 66
Сиг-пыжьян, Ледовитоморский 599
Сиг-халары 600
Синехвостка 320
Синица, Большая 384
Синица, Буроголовая 380
Синица, Бухарская 383
Синица, Длиннохвостая 377
Синица, Сероголовая 381
Синица, Усатая 336
Сип, Белоголовый 90
Скворец, Малый 442
Скворец, Обыкновенный 443
Скворец, Серый 433, 445
Скворец, Розовый 444
Скопа 84
Славка, Горная 355
Славка Завирушка 354
Славка, Кашгарская 356
Славка, Китайская 337
Славка, Пустынная 357
Славка, Серая 353
Славка, Ястребиная 352
Слепушонка,

Обыкновенная 514
Снегирь, Длиннохвостый 423
Снегирь, Монгольский 422
Снегирь, Обыкновенный 432
Сплюшка 232
Стенолаз 387
Стервятник 89
Стерх 139
Столички, Стеллион 13
Стрела-Змея 29
Стриж, Белопопый 247
Стриж, Игольчатый 245
Стриж, Черный 246
Собака, Енотовидная 566
Соболь 572
Сова, Белая 234
Сова, Болотная 241
Сова, Ушастая 240
Сова, Ястребиная 235
Сойка 448
Сойка, Монгольская 452
Соловей, Синий 318
Соловей, Южный 315
Солонгой 573
Сом, Амурский 645
Соня, Лесная 503
Сорока 451
Сорока, Голубая 450
Сорокопуд, Длиннохвостый 290
Сорокопуд, Клинохвостый 292
Сорокопуд, Серый 291
Сурок, Серый 500
Суслик, Алашанский 495
Суслик, Даурский 496
Суслик, Длиннохвостый 4987

Суслик, Краснощекий 498
Сутора 334
Сутора, Тростниковая 335
Сухонос 57
Сыч, Воробьиный 236
Сыч, Домовой 237
Сыч, Мохноногий 242

- Т -

Таймень 597
Тарбаган 499
Тетерев 124
Тетеревятник 99
Тиркушка, Восточная 200
Трескунок, Чирок 68
Трехперстка 134
Травник 178
Тресогузка, Белая 276
Тресогузка, Желтая 273
Тресогузка, Горная 275
Тресогузка, Желтоголовая 274
Тресогузка, Зеленоголовая 278
Тресогузка, Маскированная 277
Толстолоб 640
Тулес 152
Турман, Горбоносый 77
Турухтан 171
Тушканчик, Гобийский 549
Тушканчик, Жирнохвостый 553
Тушканчик Козлова 552
Тушканчик, Малый 548
Тушканчик, Мохноногий 551

Тушканчик, Пятипалый Карликовый 555
Тушканчик, Южногобийский 550
Тушканчикепрыгун 547
Тювик 100

- У -

Углозуб, Сибирский 1, 3
Удавчик, Восточный 24
Удод 250
Уж, Обыкновенный 28
Уклея 633
Улар, Алтайский 128
Улит, Американский Пепельный 183
Улит, Большой 177
Улит, Сибирский 182
Утка, Серая 65
Ушан, Большой 479
Ушан, Малый 478

- Ф -

Фазан 133
Филин 233
Фифи 176

- Х -

Хариус, Монгольский 603
Хариус, Сибирский 604
Ходулочник 197
Хомячок, Барабинский 508
Хомячок, Гобийский 510
Хомячок, Джунгарский 504
Хомячок, Длиннохвостый 507

Хомячок, Забайкальский 509
Хомячок, Монгольский 511
Хомячок Роборовского 505
Хомячок, Серый 506
Хорек, Степной 575
Хохотун, Черноголовый 203
Хрустан 160

- Ц -

Цокор, Верокитайский 513
Цокор, Даурский 512
Цапля, Белокрылая 43
Цапля, Большая Белая 44
Цапля, Рыжая 46
Цапля, Серая 45

- Ч -

Чайка, Большая Полярная 210
Чайка, Малая 204
Чайка, Озерная 205
Чайка, Реликтовая 206
Чайка, Розовая 213
Чайка, Серебристая 209
Чайка, Сизая 211
Чайка, Трехпалая 212
Чайка, Чернохвостая 208
Чебак, Амурский 610
Чебачок, Амурский 618
Чеглок 118
Чеграва 218
Чекан, Большой 303
Чекан, Черноголовый 302
Чернеть, Белоглазая 71
Чернеть Бэра 72

Чернеть, Красноголовая 75
Чернеть, Морская 74
Чернеть, Хохлатая 73
Чернозобик 167
Чернушка, Горихвостка 311
Черныш 175
Черского, Пескарь-губач 625
Чечевица, Арчеван 426
Чечевица, Большая 428
Чечевица, Обыкновенная 424
Чечевица, Серебристая 427
Чечевица, Сибирская 425
Чечетка, Горная 416
Чечетка, Обыкновенная 417
Чечетка, Пепельная 418
Чибис 151
Чиж 413
Чомга 38

- Ш -

Шегол, Доголовый 414
Шегол, Черноголовый 412
Шилокловка 198
Широклобка, Амурская 648
Широконоска 69
Шитомордник, Палласов 30
Шилохвость 67
Шур 429
Шурка, Золотистая 249

- Щ -

Щеголь 179

Щиповка, Сибирская 643
Щука, Амурская 606
Щука, Обыкновенная 605

- Я -

Ягнятник 88
Язь 609
Язь, Амурский 610
Яшерица, Живородящая 23
Яшерица, Пряткая 22
Яшурка, Глазчатая 19
Яшурка, Гобийская 20
Яшурка, Монгольская 17
Яшурка, Разноцветная 18
Яшурка, Централь-
ноазиатская 21

Англи Нэрний Индекс
Указатель Английских Названий
Index to English Names
Index für die Englischen Namen

- А -

Accentor, Alpine 296
Accentor, Black-throated 300
Accentor, Brown 299
Accentor, Himalayan 297
Accentor, Kozlow's 301
Accentor, Siberian 298
Adder 31
Agama, Mongolian 13
Agama, Toad-headed 12
Antelope, Saiga 590
Argali 593
Arguta 18
Asp, Flathead 617
Ass, Asiatic Wild 580
Avocet, Black-capped 198
Avocet, Pied 198

- В -

Badger, Eurasian 570
Barbel, Spotted 630
Barbel, Amur 629
Bat, Brandt's 476
Bat, Daubenton's 475
Bat, Eastern 485
Bat, Gobi-desert 483
Bat, Great 480
Bat, Grey Long-eared 479
Bat, Ikonnikov's 477
Bat, Long-eared 478
Bat, Northern 482
Bat, Partly-colored 484

Bat, Scrotine 484
Bat, Water 475
Bat, Whiskered 474
Bear, Brown 562
Bear, Gobi 562
Bear, Grizzly 562
Beaver 502
Bee-eater, European 249
Bitterling, (Common) Amur 635
Bitterling, Spiny 636
Bittern, Eurasian 41
Bittern, Great 41
Bittern, Little 42
Blackbird, Eurasian 330
Bleak 633
Bleak, Buir Lake 634
Bluetail, Red-flanked 320
Bluethroat 317
Boa, Tatar Sand 24
Boar, Wild 583
Brambling 410
Bulhead, Alpine 649
Bullfinch, Northern 432
Bunting, Black-faced 402
Bunting, Chestnut 404
Bunting, Chestnut-eared 395
Bunting, Godlewski's 392
Bunting, Gray-headed 395
Bunting, Gray-headed 406
Bunting, Gray-necked 406
Bunting, Jankowski's 394
Bunting, Lapland 408

Bunting, Little 401
Bunting, Meadow, (Siberian) 393
Bunting, Ortolan 405
Bunting, Pallas' Reed 397
Bunting, Pine 390
Bunting, Red-headed 407
Bunting, Reed, (Northern) 396
Bunting, Rock 391
Bunting, Rufous 404
Bunting, Rustic 400
Bunting, Snow 409
Bunting, Tristram's 399
Bunting, Yellow-breasted 403
Bunting, Yellow-browed 398
Burbot 646
Bushchat, Stone 302
Bustard, Great 141
Bustard, Houbara 142
Bustard, Macqueen's 142
Buttonquail, Yellow-legged 134
Buzzard, Common 103
Buzzard, Crested 85
Buzzard, Eurasian Honey 85
Buzzard, Rough-legged 104
Buzzard, Rough-legged 105
Buzzard, Upland 106

- C -

Camel, Bactrian 582
Capercaillie, Black-billed 127
Capercaillie, Western 126
Caribou 588
Carp, Amur 639
Carp, Crucian 637
Carp, European 639
Carp, Golden 637
Carp, Golden (Chinese) 638
Carp, Grass (Chinese) 616
Carp, Mirror 639
Carp, Silver 640
Cat, European Wild 560
Cat, Lybian 560
Cat, Manul 559
Cat, Pallas' 559
Catfish, Amur (Japanese) 645
Catfish, Siberian 641
Catfish, Spotted 642
Chaffinch, (Common) 411
Chipmunk, Siberian 494
Chough, Red-billed 455
Chub, Amur 617
Chukar 129
Cisco, Arctic 601
Cod, Freshwater 646
Coluber, Great Black 27
Coluber, Pallas' 26
Coot, Common 148
Cormorant, Great 40
Crake, Baillon's 145
Crake, Corn 144
Crake, Spotted 146
Crake, Swinhoe's Yellow 149
Crané, Common 135
Crane, Demoiselle 140

Crane, Eurasian 135
Crane, Hooded 136
Crane, Japanese 138
Crane, Red-Crowned 138
Crane, Siberian (White) 139
Crane, White-naped 137
Creeper, Brown 388
Creeper, Northern Tree 388
Crossbill, Two-barred 431
Crossbill, White-winged 431
Crow, Eurasian Carrion 458
Crow, Hooded 458
Cuckoo, Common 230
Cuckoo, Eurasian 230
Cuckoo, Himalayan 231
Cuckoo, Oriental 231
Curlew, Eurasian 189
Curlew, Far Eastern 190
Curlew, Little 188

- D -

Dace, Siberian 608
Deer, Musk 584
Deer, Red 585
Deer, Siberian Roe 587
Dhole 567
Dipper, Eurasian 294
Diver, Arctic 34
Diver, Black-throated 34
Diver, Red-throated 33
Dog, Raccoon 566
Dog, Asiatic Wild 567
Dog, Red 567
Doormouse, Forest 503
Dotterel, Eurasian 160
Dove, Domestic 222
Dove, Rock 222
Dove, Western Stock 224

Dowitcher, Asiatic 174
Dowitcher, Long-billed 173
Duck, Falcated 64
Duck, Ferruginous 71
Duck, Harlequin 78
Duck, Mandarin 76
Duck, Spot-billed 61
Duck, Tufted 73
Duck, White-headed 83
Dunlin 167

- E -

Eagle, Booted 112
Eagle, Golden 109
Eagle, Greater Spotted 108
Eagle, Imperial 110
Eagle, Pallas' Fish or Sea 86
Eagle, Short-toed 111
Eagle, Steppe 107
Eagle, White-tailed (Sea) 87
Eel, Arctic 594
Eel, Lamprey 594
Egret, Great White 44
Elk 585, 586
Ermine 574
Eurasian Woodcock 192

- F -

Falcon, Amur (Red-footed) 116
Falcon, Barbary 120
Falcon, Peregrine 121
Falcon, Red-footed 117
Falcon, Saker 119
Fieldfare 328
Finch, Gray-breasted 433
Finch, Mongolian Trumpeter 422

Flycatcher, Brown (Asian) 376
Flycatcher, Dark-sided 375
Flycatcher, Korean 371
Flycatcher, Mugimaki 372
Flycatcher, Red-breasted 373
Flycatcher, Red-throated 373
Flycatcher, Sooty 375
Flycatcher, Spotted 374
Flycatcher, Tricolor 371
Flying Squirrel, Smaller 501
Fox, Corsac 565
Fox, Red 564
Frog, Asiatic Grass 9
Frog, Dark Spotted 10
Frog, Moer 8
Frog, Siberian Wood 7

- G -

Gadwall 65
Gallinule, Common 147
Garganey 68
Gazelle, Black-tailed Gazelle 591
Gazelle, Goitered 591
Gazelle, Mongolian 589
Gazelle, White-tailed 589
Gecko, Gobi Naked-toed 15
Gecko, Plate-tailed 16
Gerbil, Grand 539
Gerbil, Great 539
Gerbil, Midday 536
Gerbil, Mongolian 537
Gerbil, Tamarisk 538
Godwit, Bar-tailed 187
Godwit, Black-tailed 186
Goldcrest 370

Golden-eye, Common 79
Goldfinch, Eurasian 412
Goldfinch, Grey-headed 414
Goldfish 638
Goose, Bar-headed 56
Goose, Bean 55
Goose, Greater White-fronted 54
Goose, Greylag 53
Goose, Pied 54
Goose, Pink-footed 55
Goose, Swan 57
Goshawk, Little Banded 100
Goshawk, Northern 99
Grasshopper Warbler, European 342
Grasshopper Warbler, Gray's 339
Grasshopper Warbler, Lanceolated 343
Grasshopper Warbler, Middendorff's 344
Grasshopper Warbler, Pallas' 341
Grasshopper Warbler, Savi's 340
Grayling, Mongolian 603
Grayling, Siberian 604
Grayling, Arctic 604
Grebe, Black-necked 35
Grebe, Eared 35
Grebe, Great Crested 38
Grebe, Horned 36
Grebe, Red-necked 37
Grebe, Slavonian 36
Greenshank, Common 177
Greenshank, Greater 177
Griffon, Eurasian 90
Griffon, Himalayan 91

Grosbeak, Pine 429
Grosbeak, Scarlet 425
Grosbeak, Yellow-billed 435
Groundling 641
Groundsquirrel, Alaschan 495
Groundsquirrel, Daurian 496
Groundsquirrel, Long-tailed 497
Groundsquirrel, Red-cheeked 498
Grouse, (Northern) Black 124
Grouse, Hazel 125
Grouse, White 122
Grouse, Willow 122
Grouse, Wood 126
Gudgeon, Amur 621
Gudgeon, Chanka 623
Gudgeon, Cherski's 625
Gudgeon, Haunk 623
Gudgeon, Lena 622
Gudgeon, Lizard 627
Gudgeon, Long-nosed (Amur Lizard) 628
Gudgeon, Manchurian 624
Gudgeon, Pacific 622
Gudgeon, Siberian 620
Gudgeon, Taczanowski's 626
Gudgeon, White-finned 621
Gull, Black-headed 205
Gull, Black-tailed 208
Gull, Common 211
Gull, Glaucous 210
Gull, Great Black-headed 203
Gull, Herring 209

Gull, Little 204
Gull, Relict 206
Gull, Ross' 213
Gull, Slender-billed 207

- H -

Hamster, Dwarf 504
Hamster, Gobi 510
Hamster, Grey 506
Hamster, Long-tailed 507
Hamster, Mongolian 511
Hamster, Roborowski's Dwarf 505
Hamster, Striped 508
Hamster, Transbaikai 509
Hare, Tibetan 492
Hare, Tolai 491
Harrier, Hen 95
Harrier, Marsh 94
Harrier, Montagu's 97
Harrier, Northern 95
Harrier, Pallid 96
Harrier, Pied 98
Hawfinch 434
Hawfinch, Yellow-billed 435
Hawk, Common 103
Hawk, Pigeon 115
Hawk, Rough-legged 104
Hawk, Rough-legged 105
Hawk, Upland 106
Hazel Hen, Northern 125
Hedgehog, Daurian 460
Hedgehog, Long-eared 461
Heron, Chinese Pond 43
Heron, Common 45
Heron, Gray 45
Heron, Purple 46
Hobby, Eurasian 118
Hobby, Northern 118
Hoopoe 250

Horse, Przewalski's Wild 581

- I -

Ibex, Siberian 592
Ide, Altai 611
Ide, Amur 610
Ide, Bull 609
Ide, Siberian 608

- J -

Jackdaw 455
Jackdaw, Daurian 456
Jaeger, Parasitic 202
Jaeger, Pomarine 201
Jay, Eurasian 448
Jay, Henderson's Ground 452
Jay, Siberian 449
Jerboa, Gobi 549
Jerboa, Hairy-footed 551
Jerboa, Kozlov's Pygmy 552
Jerboa, Little 548
Jerboa, Little Earth 546
Jerboa, Long-eared 554
Jerboa, Mongolian 556
Jerboa, Satunin's 555
Jerboa, Siberian 547
Jerboa, South Gobi 550
Jerboa, Thick-tailed Pygmy 553
Jerboa, Zungarian 557
Jird, Southern 536

- K -

Kestrel, Common 114
Kestrel, Eurasian 114
Kestrel, Lesser 113
Khulan 580

Kingfisher, Eurasian Common 248
Kite, Black 93
Kittiwake, Black-legged 212
Knot, Red 169

- L -

Lammergeyer 88
Lamprey, River Eight-eye 594
Lapwing, Northern 151
Lark, Asian Short-toed 263
Lark, Black 260
Lark, Crested 264
Lark, Greater Short-toed 261
Lark, Horned 266
Lark, Lesser Short-toed 262
Lark, Mongolian 258
Lark, Shore 266
Lark, White-winged 259
Leaf-warbler, Arctic 360
Leaf-warbler, Chiffchaff 359
Leaf-warbler, Dull Green 362
Leaf-warbler, Dusky 366
Leaf-warbler, Greenish 361
Leaf-warbler, Olivaceous 367
Leaf-warbler, Pale-legged 363
Leaf-warbler, Pallas' 365
Leaf-warbler, Radde's 368
Leaf-warbler, Willow 358
Leaf-warbler, Yellow-browed 364
Lemming, Przewalski's 524
Lemming, Steppe 522

Lemming, Wood 526
Lemming, Yellow Steppe 523
Lenok 598
Linnet, Northern 415
Lizard, Sand 22
Lizard, Viviparous 23
Loach, Amur 644
Loach, Bearded Stone 641
Loach, (Siberian) Spiny 643
Loach, Spotted 642
Longspur, Lapland 408
Lookup 633
Loon, Arctic 34
Loon, Black-throated 34
Loon, Red-throated 33
Lynx, Eurasian 558

- M -

Magpie, Azure-winged 450
Magpie, Black-billed 451
Mallard 60
Marmot, Altai 500
Marmot, Siberian 499
Marten, Beech 571
Marten, Stone 571
Martin, Asian 272
Martin, Crag 268
Martin, Eastern 272
Martin, Northern House 271
Martin, Sand 267
Merganser, Common 82
Merganser, Red-breasted 81
Merlin 115
Mew 211
Mink, American 578
Minnow, (Common) 612

Minnow, Czekanowski's 615
Minnow, Lagowski's (Chinese) 614
Minnow, (Manchurian) Lake 613
Mole, Siberian 462
Mole-vole, Northern 514
Moorhen 147
Moose 586
Moroko, Stone 618
Mouse, Harvest 540
Mouse, House 541
Mouse, Korean Field 543
Mouse, Southern Birch 545
Mouse, Striped Field 542
Muskrat 515

- N -

Nightingale, Southern 315
Nightjar, Gray 243
Nightjar, Indian 243
Nut Cracker, Eurasian 454
Nut Cracker, Spotted 453
Nuthatch, Eurasian 386

- O -

Omul 602
Omul, Baikal 601
Oriole, Black-naped 447
Oriole, Golden, (European) 446
Osman 611
Osprey 84
Otter, Eurasian 568
Ounce 561
Owl, Boreal 242
Owl, Eagle (Northern) 233
Owl, Eurasian Pygmy 236
Owl, Eurasian Scops' 232
Owl, Great Gray 239

Owl, Little 237
Owl, Long-eared 240
Owl, Northern Hawk 235
Owl, Short-eared 241
Owl, Snowy 234
Owl, Tengmalm's 242
Owl, Ural 238

- P -

Parrotbill, Chinese 335
Parrotbill, Reed 335
Parrotbill, Vinous-throated 334
Partridge, Daurian 130
Partridge, Rock 129
Peled 602
Pelican, Dalmation 39
Perch, River 647
Petchora 284
Phalarope, Northern 199
Phalarope, Red-necked 199
Pheasant, Common 133
Pheasant, Ring-necked 133
Pig, Wild 583
Pigeon, Blue Hill 223
Pigeon, Western Stock 224
Pigeon, Wood 225
Pika, Altai 488
Pika, Daurian 486
Pika, Northern 489
Pika, Pallas' 487
Pike, (Northern) 605
Pike, Amur 606
Pintail, Northern 67
Pipistrelle, Sav's 481
Pipit, American Water 286
Pipit, Buff-bellied Water 286
Pipit, Godlewski's 280
Pipit, Indian Tree 283
Pipit, Olive-backed 283

Pipit, Red-throated 285
Pipit, Richard's 279
Pipit, Rock 287
Pipit, Siberian 284
Pipit, Tawny 281
Pipit, Tree 282
Pipit, Water 287
Plover, Black-bellied 152
Plover, Common Ringed 154
Plover, Gray 152
Plover, Greater 154
Plover, Kentish 159
Plover, Lesser Golden 153
Plover, Little Ringed 156
Plover, Mongolian 157
Plover, Oriental 158
Pochard, Baer's 72
Pochard, Common 75
Pochard, Northern 75
Pochard, Red-crested 70
Pochard, Tufted 73
Pochard, White-eyed 71
Polecat, Marbled 579
Polecat, Siberian 575
Polecat, Steppe 575
Pratincole, Indian 200
Pratincole, Oriental 200
Ptarmigan, Rock 123
Ptarmigan, White 123

- Q -

Quail, Common 131
Quail, Japanese 132

- R -

Racer, Slender 25
Racerunner, Gobi 20
Racerunner, Mongolian 17
Racerunner, Multi-cellated 19

Racerunner, Steppe 18
Racerunner, Variegated 21
Rail, Water 143
Rat, Brown 544
Rat, Norway 544
Rat, Vole 525
Raven, Northern 459
Red Crossbill 430
Redfin, Mongolian 632
Redpoll, Arctic 418
Redpoll, Common 417
Redpoll, Hoary 418
Redpoll, Lesser 417
Redshank, Common 178
Redshank, Spotted 179
Redstart, Black 311
Redstart, Daurian 313
Redstart, Eurasian 310
Redstart, Eversmann's 312
Redstart, Guldenstadt's 314
Reed Warbler, Black-browed 345
Reed Warbler, Blyth's 347
Reed Warbler, Great 349
Reed Warbler, Paddy-field 346
Reed Warbler, Southern Great 348
Reed Warbler, Thick-billed 350
Reedling 336
Reeve 171
Reindeer 588
Roach, Siberian 607
Robin, Siberian Blue 318
Robin, Swinhoe's Red-tailed 319
Rockthrush, White-backed 308
Rockthrush, White-breasted 309

Rook, Eurasian 457
Rosefinch, Beautiful 427
Rosefinch, Great 428
Rosefinch, Long-tailed 423
Rosefinch, Pine 429
Rosefinch, Red-mantled 426
Rosefinch, Scarlet 424
Rosefinch, Siberian 425
Rosy Finch, Arctic 419
Rosy Finch, Brandt's 420
Rosy Finch, Hodgson's 421
Rubythroat, Siberian 316
Ruff 171

- S -

Sable 572
Salamander, Siberian 1
Sanderling 170
Sandgrouse, Pallas' 221
Sandpiper, Broad-billed 172
Sandpiper, Common 181
Sandpiper, Curlew 166
Sandpiper, Green 175
Sandpiper, Marsh 180
Sandpiper, Sharp-tailed 168
Sandpiper, Terek 184
Sandpiper, Wood 176
Sawbelly, Common 634
Scaup, Greater 74
Scoter, Mongolian White-winged 77
Sculpin, Amur 648
Sculpin, Haitej 648
Sculpin, Spotted 649
Shaheen, Red-naped 120
Sheep, Wild Mountain 593
Shelduck, Common 59
Shelduck, Red-billed 59

Shelduck, Ruddy 58
Shikra 100
Shoveler, Northern 69
Shrew, Bicolored White-toothed 472
Shrew, Common 463
Shrew, Flat-skulled 465
Shrew, Large-toothed 464
Shrew, Laxmann's 466
Shrew, Lesser 470
Shrew, Scilly 471
Shrew, Water 473
Shrike, Brown 288
Shrike, Central Asian 289
Shrike, Chinese (Great) Gray 292
Shrike, Great Gray 291
Shrike, Isabelline 289
Shrike, Long-tailed 290
Shrike, Schach's 290
Sig 599
Siskin, Eurasian 413
Skin-carp 629
Skin-carp, Spotted 630
Skua, Arctic 202
Skua, Pomarine 201
Skygazer, Common 631
Skylark, Common 265
Skylark, Northern 265
Smew 80
Snake, Grass 28
Snake, Ringed 28
Snake, Steppe Ribbon 29
Snipe, Common 193
Snipe, Greater Painted 150
Snipe, Jack 185
Snipe, Pin-tailed 195
Snipe, Solitary Snipe 196
Snipe, Swinhoe's 194
Snow Finch, Pierre David's 441

Snow Finch, White-winged 440
Snow Leopard 561
Snowcock, Altai 128
Souslik, Alaschan 495
Souslik, Daurian 496
Souslik, Long-tailed 497
Souslik, Red-cheeked 498
Sparrow Hawk, Eurasian 102
Sparrow Hawk, Japanese (Lesser) 101
Sparrow Hawk, Northern 102
Sparrow, House 437
Sparrow, Rock 439
Sparrow, Saxaul 436
Sparrow, Tree, (Eurasian) 438
Spoonbill, Eurasian 47
Spoonbill, White 47
Squirrel, Brown 493
Starling, Common 443
Starling, Daurian 442
Starling, Eurasian 443
Starling, Gray Starling 446
Starling, Purple-backed 442
Starling, Rose-colored 444
Starling, White-cheeked 454
Stilt, Black-winged 197
Stint, Little 162
Stint, Long-toed 164
Stint, Red-necked 163
Stint, Rufous-necked 163
Stint, Temminck's 165
Stoat 574
Stonechat 302
Stonechat, Hodgson's 303
Stork, Black 49

Stork, Oriental White 48
Sturgeon, Amur 595
Sturgeon, Baikal 596
Sturgeon, Siberian 596
Sunwatcher 11
Swallow, Bank 267
Swallow, Barn 269
Swallow, Common 269
Swallow, Red-rumped 270
Swan, Bewick's 52
Swan, Mute 50
Swan, Whooper 51
Swift, Common Swift 245
Swift, Needle-tailed 244
Swift, Northern 245
Swift, Pacific 246
Swift, White-rumped Swift 247

- T -

Taimen 597
Takhi 581
Tattler, (American) Wandering 183
Tattler, Asian Wandering 182
Tattler, Gray-tailed 182
Teal, Baikal 63
Teal, Common 62
Teal, Falcated 64
Teal, Green-winged 62
Tench 619
Tern, Black 214
Tern, Caspian 218
Tern, Common 219
Tern, Gull-billed 217
Tern, Least 220
Tern, Little 220
Tern, Whiskered 216
Tern, White-winged (Marsh) 215

Thrush, Black-throated 325
Thrush, Dark-throated 324
Thrush, Dusky 327
Thrush, Eye-browed 323
Thrush, Mistle 333
Thrush, Naumann's 326
Thrush, Pale 322
Thrush, Red-throated 324
Thrush, Red-winged 329
Thrush, Scaly 321
Thrush, Siberian 331
Thrush, Song 332
Thrush, White's 321
Tit, Azure 385
Tit, Bearded 336
Tit, Blue 383
Tit, Coal 382
Tit, Eurasian Penduline
378
Tit, Great 384
Tit, Long-tailed 377
Tit, Marsh 379
Tit, Siberian 381
Tit, Turkestan 383
Tit, Willow 380
Toad, Common 2
Toad, Green 3
Toad, Green 5
Toad, Japanese Tree 6
Toad, Middle Asiatic 3
Toad, Radde's 4
Toad, Siberian Sand 4
Tree Yellowhammer 389
Tsokor, Daurian 512
Tsokor, Manchurian 513
Turnstone, Ruddy 161
Turtle Dove, Collared 227
Turtle Dove, European 226
Turtle Dove, Laughing 229
Turtle Dove, Oriental 228
Turtle Dove, Rufous 228

Twite 416

- U -

Umber 603, 604

- V -

Viper, Central Asian 30
Viper, Common 31
Viper, European Northern
31
Viper, Haly's 30
Viper, Orsini's 32
Vole, Brandt's 534
Vole, Common 527
Vole, Far-eastern 530
Vole, Flatheaded 519
Vole, Gobi-altai Mountain
517
Vole, Grey-sided 521
Vole, Ground 525
Vole, Large-eared 518
Vole, Mandarin 535
Vole, Maximovich's 529
Vole, Meadow 532
Vole, Mongolian 528
Vole, Narrow-skulled 533
Vole, Reed 530
Vole, Root 531
Vole, Royle's Mountain
516
Vole, Ruddy 520
Vole, Water 525
Vulture, Bearded 88
Vulture, Black 92
Vulture, Cinereous 92
Vulture, Egyptian 89
Vulture, Griffon 90

- W -

Wagtail, Citrine 274

Wagtail, Gray 275
Wagtail, Green-headed 278
Wagtail, Masked 277
Wagtail, Pied 276
Wagtail, White 276
Wagtail, Yellow 273
Wagtail, Yellow-headed
274
Wallcreeper 387
Warbler, Barred 352
Warbler, Booted 351
Warbler, Chinese Bush 338
Warbler, Desert 357
Warbler, Japanese Marsh
369
Warbler, White-browed
Chinese 337
Water-snake, Great Black
27
Waxwing, Bohemian 293
Weasel, Alpine 573
Weasel, Least 576
Weasel, Mountain 573
Weasel, Siberian 577
Weatherfish 644
Wheatear, Black-eared 305
Wheatear, Desert 306
Wheatear, Isabelline 307
Wheatear, Northern 304
Wheatear, Pied 305
Whimbrel 191
Whimbrel, Little 188
Whitefish 631
Whitefish, Khadary 600
Whitefish, Mongolian 632
Whitefish, Siberian 599
Whitethroat, Desert Lesser
356
Whitethroat, Greater 353
Whitethroat, Hume's Lesser
355

Whitethroat, Lesser 354
Wigeon, Eurasian 66
Wolf, Gray 563
Woodpecker, Black 257
Woodpecker, Gray-headed
(Green) 252
Woodpecker, Great
Spotted 253
Woodpecker, Lesser
Spotted 255
Woodpecker, Northern
Three-toed 256
Woodpecker, White-
basked 254
Wren, Northern 295
Wren, Winter 295
Wryneck, Eurasia 251

Герман Нэрний Индекс
Указатель Немецких Названий
Index to German Names
Index für die Deutschen Namen

- A -

Aasgeier 89
 Aaskrähe 458
 Abendsegler 480
 Adlerbussar 105
 Aland 609
 Alpenbraunelle 296
 Alpenfledermaus 481
 Alpenkrähe 454
 Alpenpfeifhase 488
 Alpenschneehuhn 123
 Alpenstrandläufer 167
 Alpenwiesel 573
 Altaikönigshuhn 128
 Amse 330
 Amur, Weißer 616
 Amurfalke 116
 Amurfrosch 7
 Amurlaubsänger 363
 Amurnatter 26
 Antilope, Saiga- 590
 Argali 593
 Äsche, Sibirische 604
 Auerhuhn 126

- B -

Bachstelze 276
 Baer's Ente 72
 Bartammer 394
 Bartfledermaus, Große 476
 Bartfledermaus, Kleine 474
 Bartgeier 88
 Bartgrundel 641

Bartkauz 239
 Bartlaubsänger 368
 Bartmeise 336
 Baumfalke 118
 Baumpieper 282
 Bekassine 193
 Bergente 74
 Bergfink 410
 Berggimpel 428
 Berghähfling 416
 Beutelmeise 378
 Biber 502
 Bienenfresser 249
 Bindenkreuzschnabel 431
 Birkenmaus 545
 Birkenzeisig 417
 Birkhuhn 124
 Bisamratte 515
 Bitterfische 635
 Bitterling 635
 Bitterling 636
 Blässgans 54
 Blauelster 450
 Blaukehlchen 317
 Blaumeise 383
 Blaunachtiga 318
 Blauschwanz 320
 Blesshuhn 148
 Blindmull, Daurischer 512
 Blindmull,
 Mandschurischer 513
 Bluthähfling 415

Brachschwalbe, Ostliche
 200
 Brachtaucher 33
 Brachvogel, Grosser 189
 Brachvogel, Langschnabel
 190
 Brandgans 59
 Brandmaus 542
 Braunbär 562
 Braunbraunelle 299
 Braunelle, Kozlows 301
 Braungimpel 433
 Braunkopffammer 407
 Braunschnäpperb 376
 Bregbraunelle 298
 Bruchwasserläufer 176
 Buchfink 411
 Buntspecht 253
 Burunduk;
 Streifenhornchen 494
 Buschgrasmücke 356
 Buschkarmingimpel 426
 Buschrohrsänger 347
 Buschspötter 351

- C -

Chinesischereiher 42
 Chukarhuhn 129

- D -

Dachs 569
 Daurischer Star 442
 Dickschnabelsänger 350

Dionenatter 25
 Dohle 455
 Dorngrasmücke 353
 Dreizehenmöwe 212
 Dreizehenspecht 256
 Drossel, Sibirische 331
 Drosselrohrsänger 349
 Dunkellaubsänger 366
 Dünnschnabemöwe 207

- E -

Eibischgrasmücke 355
 Eichelhäher 448
 Eichhörnchen 493
 Eilritze 612
 Einsiedlerbekassine 196
 Eismöwe 210
 Eisvogel 248
 Elch 586
 Elster 541
 Elsterdohle 456
 Erddross 321
 Erdkröte 2
 Erdsperling 441
 Erlenzeisig 413

- F -

Feldlerche 265
 Feldmaus 527
 Feldmaus, Asiatische 543
 Feldröhrsänger 346
 Feldschwirl 342
 Feldspitzmaus 472
 Felsauerhuhn 127
 Felsenammer 392
 Felsenschwalbe 268
 Felsentaube 222
 Felskehlchen 303
 Feuerwiesel 577
 Fichtenammer 390
 Fichtenkreuzschnabel 430

Fischadler 84
 Fischmöwe 203
 Fischotter 568
 Fischreiher 45
 Fitislaubsänger 358
 Fleckschanbelente 61
 Fledermaus, Gobi- 483
 Fledermaus, Östliche 485
 Flughörnchen 501
 Flussregenpfeifer 155
 Flussuferläufer 181
 Flußbarsch 647
 Flußkarpfen 639
 Frosch, Sibirischer 7
 Fuchs 564

- G -

Gänsegeier 90
 Gansesäger 82
 Gartenammer 405
 Gartenrotschwanz 310
 Gartenspitzmaus 471
 Gebirgstelze 275
 Gebirgswühlmaus,
 Flahschädliche 519
 Gebirgswühlmaus, Gobi
 517
 Gebirgswühlmaus,
 Transbaikalische 518
 Gelbbraunlaubsänger 364
 Geradfingergecko,
 Kaspischer 14
 Gimpel 432
 Gluckente 63
 Gobiagame 13
 Gobibär 562
 Goldfisch 638
 Goldhähnchenlaubsänger
 365
 Goldnammer 389
 Goldschnäpper 371

Goldschnepfe 150
 Grasfrosch, Asiatischer 9
 Graskarpfen 616
 Grasschwirl 338
 Grauburzelstrandläufer 183
 Grauburzelwasserläufer
 182
 Graugans 53
 Graukopffammer 395
 Graukopfstieglitz 414
 Graureiher 45
 Graurötelmaus 521
 Grauschnäpper 374
 Grauspecht 252
 Graustar 445
 Grauweihe 98
 Groppe, Ost- 649
 Groppe, Sibirische 649
 Grosse Rohrdomme 40
 Grosstrappe 141
 Grundel 620
 Gründling, (Gewöhnlicher)
 620
 Gründling, Weißflossiger
 621
 Grünlaubsänger 361
 Grünschenkel 177

- H -

Habicht 99
 Habichtskauz 238
 Hakengimpel 429
 Halysotter 29
 Hamster, Barabischer 509
 Hamster, Gobi 510
 Hamster, Transbaikal- 509
 Hänfling 415
 Hase 608
 Haselhuhn 125
 Häsling 608
 Haubenlerche 264

Haubentaucher 37
Hausmaus 541
Hausratte 544
Hausrotschwanz 311
Haussperling 437
Haustaube, Verwilderte
222
Hecht, (Gemeiner) 605
Hecht, Amur- 606
Hermelin 574
Hochlandbussard 106
Höckerschwan 50
Hohltaube 224
Hopfkuckuck 231
Huchen 597

- I -

Igel, Daurischer 460
Irbis 561
Isabellsteinschmätzer 307
Isabellwürger 289

- J -

Jagdfasan 133
Japanischekranich 138
Japanischeschwirl 369
Jungfernkranich 140

- K -

Kaiseradler 110
Kampfläufer 171
Karausche, (Gemeine) 637
Karausche, Chinesische
638
Karmingimpel 424
Karpfin, (Gemeiner) 639
Keilschwanzwürger 293
Kernbeisser 434
Kiebitz 151
Kiebitzregenpfeifer 152

Klappergrasmücke 354
Kleiber 386
Kleinspecht 255
Klippensegler 247
Klippentaube 223
Knäkente 68
Knut 169
Kohlmeise 384
Kolbenente 70
Kolkrähe 459
Kormora 39
Kornweihe 95
Korsak 566
Kragente 78
Kragentrappe 142
Kranich 135
Krauskopfpelikan 38
Krenzotter 30
Krickente 62
Kropfgazelle 591
Kröte, Mongolische 4
Krötenkopf Gobi- 14
Kuckuck 230
Kulan 580
Kurzohrfledermaus 477
Kurzschnabel
Schlammläufer 174
Kurzzeilenlerche 261
Kustenstrandläufer 169
Kuttengeier 92

- L -

Lachmöwe 205
Lachs, Peled- 602
Lachseeschwalbe 217
Langohr, Braunes 478
Langohr, Graunes 479
Langohrigel 461
Langschnabelschlammläufer
173
Langzehenstrandläufer 164

Lappenspitzmaus 466
Lapplandmeise 381
Lasurmeise 385
Laubfrosch, Japanischer 6
Laufhuhnchen 134
Lemming, Przewalski 524
Löffelente 69
Löffler 47
Luchs 558

- M -

Mandarinente 76
Manul 559
Maräne, Große 599
Maskenammer 402
Maskenkernbeisser 435
Maskenstelze 277
Mauerläufer 387
Mauersegler 246
Maulwurf, Altai 462
Mäusebussar 103
Mauswiesel 576
Mauswiesel, Großes 574
Meenataube 228
Mehlschwalbe 271
Meisengimpel 423
Merlin 115
Middendorffsschwir 344
Mink 578
Misteldrossen 333
Mittelsäger 81
Moenchsgeier 92
Mohrenlerche 260
Mongolei Gazelle 589
Mongolenlerche 258
Mongolenregenpfeifer 157
Mongolische
Gebirgswühlmaus 516
Moorente 71
Moorfrosch 8
Moorkarpfen 637

Moorschneehuhn 122
Mornellregenpfeifer 160
Moschustier 584
Mugimakischnäpper 372
Murmeltier, Altai 500

- N -

Nachtiga 315
Nachtschwalbe 244
Nackfingergecko,
Gobische 15
Naumanndrossen 326
Nebelkrähe 448
Nerfling 609
Neunauge, Fernöstliches
Wander- 594
Nonnenkranich 139
Nonnensteinschmätzer 305
Nordfledermaus 482
Nordischerlaubsänger 360
Nordluchs 558

- O -

Odinshuhnchen 199
Ohrenlerche 266
Ohrentauche 35
Olivfarbener Laubsänger
367
Omul 601
Orfe 609
Orientalischerregenpfeifer
158
Ortolan 405
Osseter, Sibirischer 596
Ostliche Schwalbe 272

- P -

Pallasammer 397
Palmtaube 229
Peledmaräne 602

Pfeifente 66
Pfeifhase, Daurischer 486
Pfeifhase, Mongolischer
487
Pfeifhase, Nordischer 489
Pferdespringer, Kleiner
546
Pferdespringer, Sibirischer
547
Pfuhschnepfe 187
Pirol 446
Pletz 607
Plötze 607
Polarammer 397
Polarbirkenzeisig 418
Polarrötelmaus 520
Prachtammer 398
Przewalskipferd 581
Purpurreiher 46

- Q -

Quappe, (Gemeine) 646

- R -

Radde-kröte 4
Raubseeschwalbe 219
Raubwürger 291
Rauchfusskauz 242
Rauchschwalbe 269
Rauhfußbussar 104
Rebhuhn, Daurisches 130
Regenbrachvogel 191
Reh, Sibirisches 587
Reiherente 73
Reisenrotschwanz 314
Reliktmöwe 206
Ren 588
Rennmaus, Große 539
Rennmaus, Mittags- 536
Rennmaus, Mongolische
537

~~534~~

~~Rennmaus 538~~
Riesenohrschnepfer 554
Riesenschwir 335
Ringelnatter 27
Ringeltaube 225
Rohrammer 396
Rohrschwir 340
Rohrweihe 94
Rosengimpel 425
Rosenmöwe 213
Rosenpapageimeise 335
Rosenstar 444
Rostflugeldrossen 327
Rostgans 58
Rotaugen 607
Rotelammer 404
Rötelfalke 113
Rotelschwalbe 270
Rotfuchs 564
Rotfußfalke 117
Rothalstaucher 36
Rothirsch 585
Rothund 567
Rotkehlrossen 324
Rotkehlpieper 285
Rotkehlstrandläufer 163
Rotschenkel 178
Rotschwanzwürger 288
Rotwolf 567
Rubinkehlchen 316
Ruderente 83

- S -

Saatgans 55
Saatkrähe 457
Säbelschnäbler 198
Samtente, Asiatische 77
Sandboa, Tatarische 24
Sanderling 170

- Sandregenpfeifer 154
Sandrennatter 28
Saxaulhäher, Mongolischer 452
Saxaulsperling 436
Schachfalke 120
Schachwürger 290
Schafstelze 273
Scheefink 440
Schelladler 108
Schellente 79
Schermaus, Gemeine 525
Schieferdrossel 331
Schikra 100
Schlammbeißer 644
Schlammpeitzger 644
Schlangennadler 111
Schleie, (Gewöhnliche) 619
Schmarotzerraubmöwe 202
Schmerle 641
Schmuckkarmingimpel 427
Schmutzgeier 89
Schnatterente 65
Schnee-Eule 234
Schneeammer 409
Schneegeier 91
Schneehase 491
Schneekranich 139
Schneeleopard 561
Schneesperling 440
Schopfwespenbussard 85
Schwanengans 57
Schwanzmeise 377
Schwanznackennirol 447
Schwarzermilan 93
Schwarzhalstaucher 34
Schwarzkehlbraunelle 300
Schwarzkehlchen 302
Schwarzkehlhalsdrossel 325
Schwarzkranich 136
Schwarzschnabelstorch 48
Schwarzspecht 257
Schwarzstorch 49
Schwirl, Chinesische 337
Schwirmnachtiga 319
Seeadler 87
Seeadler, Weissbinden- 86
Seeregenpfeifer 159
Sibirischerschnäpper 375
Sichelente 64
Sichelstrandläufer 166
Silberkarusche 638
Silberkarpfen 640
Silbermöwe 209
Silberreiher 44
Singdrossel 332
Singschwan 51
Sonnengucker 11
Spatelraubmöwe 201
Speiskassine 195
Sperber 102
Sperbereule 235
Sperbergrasmücken 352
Sperlingskauz 236
Spiegellrotschwanz 313
Spiessente 67
Spitzmaus, Gemeine 463
Spitzmaus, Winzige 468
Spitzschwanzstrandläufer 168
Spornammer 408
Spornpieper 279
Springmaus, Dsungarische 557
Springmaus, Gobi 549
Springmaus, Mongolische 556
Springmaus, Südgobi 550
Springmaus, Zwerg- 548
Sprosserotschwanz 312
Stachelschwanzsegler 245
Star 443
Steinadler 109
Steinbeißer 643
Steinbock, Sibirischer 592
Steinbraunelle 297
Steinhuhn 129
Steinkauz 237
Steinmarder 571
Steinortolan 406
Steinrötte 308
Steinschmätzer 304
Steinwalzer 161
Stelze, Grunkopfige 278
Stelzenläufer 197
Stentorhörnchen 348
Steppenadler 107
Steppenfuchs 565
Steppenhuhn 221
Steppeniltis 575
Steppenlemming 522
Steppenlemming, Gelber 523
Steppenpieper 281
Steppenrenner 18
Steppenurmeltier 499
Steppenweihe 96
Steppenwühlmaus, Brandt's 534
Sternrote 309
Sterntaucher 32
Stieglitz 412
Stockente 60
Stör, Amur- 595
Streifengans 56
Streifenmaus 545
Streifenschwir 341
Streichrohrsänger 345
Strichelschwir 343
Stummellerche 262
Sturmmöwe 211
Sumpfelritze 613
Sumpfläufer 172
Sumpfmehle 379
Sumpfohreule 241
Sumpfstandläufer 164
- T -
- Tafelente 75
Taigennatter 399
Taimen 597
Tannenhäher 453
Tannenmeise 382
Teichhuhn 147
Teichwasserläufer 180
Temminckstrandläufer 165
Terekwasserläufer 184
Tibethase 492
Tigeriltis 579
Tolabate 490
Trauerseeschwalbe 215
Trillersperber 101
Tschibatschek 618
Tundraspitzmaus 470
Tupfelpfuhne 146
Türkentaube 227
Turmfalke 114
Turteltaube 226
- U -
- Uferschnepfe 186
Uferschwalbe 267
Uhu 233
Unglückshäher 449
- V -
- Vielfraß 570
- W -
- Wacholderdrossel 328
Wacholderlaubsänger 362
Wachtel 131
Wachtel, Japanische 132
Waldammer 400
Waldbaumläufer 388
Waldbekassine 194
Waldeidechse 23
Waldkuckuck 231
Waldlemming 526
Waldohreule 240
Waldpieper 284
Waldschläfer 503
Waldschnepfe 192
Waldspitzmaus, Flachköpfige 465
Waldspitzmaus, Großzahnige 464
Waldspitzmaus, Ostsibirische 469
Waldwasserläufer 175
Wanderfalke 121
Wanderlaubsänger 360
Wanderregenpfeifer 153
Wasseramsel 294
Wasserfledermaus 475
Wasserfrosch, Chinesischer 10
Wasserläufer Dunkler 179
Wasserpieper 287
Wasserpieper, Amerikanische 286
Wasserralle 143
Wasserralle 144
Wasserspitzmaus 473
Weidenammer 403
Weidenmeise 380
Weidensperling 439
Weissbartseeschwalbe 216
Weissbrauendrossel 323
Weissburzelsegler 247
Weissflügellinse 259
Weissflügelreiher 43
Weisskopf 83
Weisskuckuck 33
Weissnackenkranich 137
Weissrückenspecht 254
Wendehals 251
Wechselkröte 5
Wechselkröte, Asiatische 3
Wiedehopf 250
Wiesenammer 393
Wiesenotter 31
Wiesenweihe 97
Wildesel, Asiatischer 580
Wildkamel 582
Wildkatze, Lybische 560
Wildschaf 593
Wildschwein 583
Winkelzahnmolch, Sibirischer 1
Wintergoldhähnchen 370
Wolf 563
Wühlmaus, Auen 532
Wühlmaus, Fernöstliche 530
Wühlmaus, Große 525
Wühlmaus, Maximowitsch- 529
Wühlmaus, Mongolische 528
Wühlmaus, Nordische 531
Wühlmaus, Schmalschädliche 533
Wühlmaus, Winogradow's 535
Wundergecko, Przewalski's 16
Wurfmoll 514
Würgfalke 119
Würgfalkensteinfalke 120
Wüstengrasmücke 357
Wüstenregenpfeifer 156
Wüstenrenner, Gobi- 20

Wüstenrenner,
Kleinfleckiger 19
Wüstenrenner,
Mongolischer 17
Wüstenrenner,
Zentralasien- 21
Wüstenspringmaus 551
Wüstensteinschmätzer 306
Wüstentrompeter,
Mongolische 422

- Z -

Zaizlerche 263
Zanneidechse 22
Zaungrasmücke 354
Zaunkönig 295
Ziegenmelker,
Nachtschwalbe 244
Ziegenmelker,
Orientalischer 243
Ziesel, Alaschan 495
Ziesel, Daurisches 496
Ziesel, Langschwänziges
497
Ziesel, Rotwangen 498
Zilpzalp 359
Zippammer 391
Zitronenstelze 274
Zobel 572
Zweifarbfliegendermaus 484
Zwergadler 112
Zwergammer 401
Zwergbrachvogel 188
Zwergdomme 41
Zwerghamster,
Dsungarischer 504
Zwerghamster, Grauer 506
Zwerghamster,
Langschwanz 507
Zwerghamster,
Mongolischer 511

Zwerghamster,
Roborowski's 505
Zwergmaus 540
Zwergmöwe 204
Zwergohreule 232
Zwergsäger 80
Zwergschnäpper 373
Zwergschnepfe 185
Zwergschwan 52
Zwergseeschwalbe 220
Zwergspitzmaus 467
Zwergspringmaus,
Fettschwänzige 553
Zwergspringmaus,
Fünzfähige 555
Zwergspringmaus,
Kozlov's 552
Zwergstrandläufer 162
Zwergsumpfhuhn 145

4. Менеджмент как процесс принятия решений в информационной среде

Менеджмент - процесс, воздействующий одной информационной среды на другую. Процесс управления представлен функциями. Для менеджмента очень важно: 1) планирование - формирование миссии и целей организации; 2) организация (формирование организационной структуры); 3) контроль - процесс, обеспечивающий достижения организацией своих целей; 4) руководство, мотивация

9. Философия управления персоналом в организации: ее сущность и принципы

Философия управления персоналом - это формирование поведения отдельных работников по отношению к целям развития предприятия. Субъект и объект управления. Содержание философского управления персоналом состоит из:

- определение потребностей в кадрах с учетом стратегического развития предприятия, объема производства.

- Формирование численного и начисленного состояния кадров.

Кадровая политика (взаимосвязь с внутренним и внешним рынком труда, распределением кадров)

Общая и профессиональная подготовка кадров

Адаптация работников на предприятии

Оплата и стимулирование труда

Оценка деятельности и аттестация кадров

Развитие кадров (подготовка, планирование)

13. Концепция управления персоналом. Основные понятия управленческой концепции

Концепция управления персоналом основана на представлении о месте человека в организации. Можно выделить 3 основных аспекта:

1) экономический (начало использования трудовых ресурсов)

- единство руководства, строгая иерархия, дисциплина, подчинение индивидуального общему.

2) органический, состоит из 2-х концепций

- управление персоналом предприятия управление человеческими ресурсами

3) гуманистический (предприятие - как гуманистический центр с присущей ему организационной культурой)

Организационная культура - представление о цели и ценностях, присущих предприятию, специфике поведения персонала.

Общие задачи управления персоналом:

обеспечение кадрами

эффективное использование кадров

- профессиональное и социальное развитие кадров

14. Отличительные признаки стратегического и оперативного управления

Стратегическое управление - это управление достижением устойчивых конкурентных преимуществ. Оперативное управление - на уровне функциональных стратегий, в связи с намеченным курсом на детализацию планирования

руководства и контроль. Лидирующие стратегические изменения Тренды

Конкурентные преимущества действуют только здесь и сейчас (конкурентное преимущество легче сна бабочки «ИКЕЯ»). Важно изучение трендов.

В настоящее время формируется не просто информационное общество, а общество знания, которое требует умения получать, находить и использовать то новое, что осознает человечество для получения устойчивых конкурентных преимуществ.

25. Поведенческая школа управления

Начало этому направлению положил американский социолог и психолог Энтон Майо (30-60 гг.) Изучая влияние различных факторов (условия и организация труда, э/п, стиль руководства) на повышение производительность труда на промышленном предприятии, Майо пришел к открытию роли числового и группового факторов.

Политика человеческих отношений должна включать ряд мероприятий, ведущих к удовлетворению текущих нужд работников, мероприятиям по улучшению условий труда, условий отдыха и проводимого свободного времени.

В этой сфере много неразработанных вопросов, и многие проблемы имеющие место в практике жизни не получили теоретического обоснования.

32. Базовые конкурентные стратегии

Конкурентные преимущества - это те характеристики и свойства товара или марки, кот. обеспечивают предприятию определенные превосходства над своими конкурентами.

Конкурентные преимущества реализовываются на уровне стратегических единиц бизнеса и составляет основу конкурентной стратегии предприятия.

Существует несколько направлений достижения конкурентных преимуществ или деловых стратегий, но наиболее общими являются:

- лидерство в издержках

- дифференциация продукции

- фокусирование (на издержках) выход на рынок

Вместе с тем основой деловой стратегии могут быть и такие характеристики бизнеса, как инновации или глобализация.

Выбор конкретной стратегии конкуренции осуществляется с учетом ряда факторов: сильные и слабые стороны предприятия и его основные конкуренты

- ключевые факторы успеха для выбора рынка товаров стратегический потенциал предприятия и возможное расширение ресурсов.

30. Кадровая политика: ее формирование и виды

Реализация целей и задач управления персоналом осуществляется через кадровую политику. Кадровая политика - главное направление в работе с кадрами, набор принципов, которые реализовываются кадровой службой предприятия. Целенаправленная деятельность по созданию трудового коллектива.

Главный объект кадровой политики - персонал организации. Кадры - это главный и решающий фактор производства. От квалифицированных работников, их проф. Подготовка,

деловых качеств зависит эффективность производства. Задачи кадровой политики:

- увольнять или сохранять работников;

- подготавливать работников самим или искать тех, кто уже имеет подготовку;

- набирать со стороны или переучивать работников;

- набирать дополнительных рабочих или обойтись имеющейся численностью;

При выборе кадровой политики учитываются факторы, свойственные внешней и внутренней среде предприятия (требования производства, ситуации на рынке, спрос на рабочую силу).

Кадровая политика должна быть тесно увязана со стратегическим развитием предприятия

- кадровая политика должна обеспечивать индивидуальный подход к своим работникам

- быть экономически обоснованной (реальные финансовые возможности) Кадровая политика формирует:

- требования к рабочей силе отношение к стабильности коллектива отношение к характеру подготовки новых работников

- отношение к внутрифирменному движению кадров

Кадровая политика имеет целью создать сплоченную, ответственную, высокообразованную и высокопроизводительную рабочую силу.

53. Ситуационный подход к процессу принятия управленческих решений

Ситуационный подход - использует возможность приложения науки и конкретной ситуации (центральный момент-ситуация-набор обстоятельств). Ситуационный подход увязывает конкретные приемы и концепции с определенными конкретными ситуациями для того, чтобы достичь целей организации наиболее эффективно. Он пытается определить наши переменные являющиеся значимыми и как они влияют на эффективность организации.

Связан с вопросами:

с какой целью организация выходит на рынок

какова ее роль на рынке Выбор конкурентной стратегии:

1. монополизация

2. интеграция

3. кооперация

60. Понятие и значение оценки персонала. Методы оценки персонала

Оценка персонала на предприятии должна проводиться регулярно, чтобы сотрудник видел результаты своего труда, оценена комиссией, а руководители могли лучше управлять сотрудниками и эффективно их использовать. Служит для: определения размеров вознаграждений

- развития персонала

- рационального использования сотрудника

- трудовой мотивации Методы:

- критерии оценки (внешний вид, самовыражение)

- взвешивание критериев способ измерения оценки

- метод критических случаев сравнение заданных величин

Параметры и факторы обеспечения качества и эффективности управленческих решений

Факторы, определяющие эффективность и качество управленческих решений, могут классифицироваться по различным признакам.

Как внутренние факторы (связанные с управляющей системой) и внешние факторы (влияние окружающей среды):

1. законы объективного мира, связанные с принятием и реализацией управленческих решений;

2. четкая формулировка цели - для чего принимаются управленческие решения;

3. объем и ценность располагаемой информацией - для успешного принятия управленческих решений главным является не объем информации, а ценность определяющаяся уровнем опыта, профессиональных кадров;

4. время разработки управленческих решений - как правило, решения всегда принимаются в условиях;

5. организационное структурное управление;

6. формы и методы осуществления управленческой деятельности;

7. методы разработки и реализации управленческих решений;

8. субъективность оценки варианта выбора решений;

9. состояние внутренней среды организации (психологический климат);

10. система экспертных оценок уровня качества и эффективности управленческих решений. Управленческие решения должны опираться на объективные законы и закономерности общественного развития. С другой стороны, управленческие решения зависят от множества субъективных факторов - логика разрабатываемых решений, качества оценки ситуации, уровневой культуры управления.

16. Маркетинг ассортимента: задачи и инструментарий
Политический ассортимент товара - одно из самых главных направлений деятельности маркетинга каждого предприятия.

Сущность планирования, формирование и управление ассортиментом заключается в том, чтобы товаропроизводитель своевременно предполагал определенную совокупность товаров, которая наиболее полно удовлетворяла требования определенных категорий покупателей. Набор товаров, представляемых предпринимателем-изготовителем на рынке, назыв. ассортиментом.

Номенклатура или товарный ассортимент - это вся совокупность изделий выпускаемых предприятием. Товарный ассортимент характеризуется широтой (полным ассортиментом групп), глубиной (количеством позиций в каждой группе) и сопоставимостью)

Системное формирование ассортимента:

1) определение текущих и перспективных потребностей покупателей, анализ способов использования данной продукции

2) оценка существующих аналогов конкурентов по тем же направлениям

3) критическая оценка выпускаемых предприятием изделий с позиции покупателя

4) решение вопросов, какую продукцию следует добавить в ассортимент или исключить

5) рассмотрение предложений о создании новых продуктов, усовершенствование существующих

6) разработка спецификации новых или улучшенных продуктов в соответствии с требованиями покупателей

7) изучение возможностей производства новых или усовершенствованных продуктов

8) проведение испытаний продуктов

9) разработка специальных рекомендаций для производственных подразделений предприятия относительно качества, фасона и т.п.

10) Оценка и пересмотр всего ассортимента

Управление ассортиментом предполагает координацию взаимосвязанных видов деятельности - научно-технической и проектной, комплексного исследования рынка, организации сбыта, сервиса, рекламы, стимуляция спроса.

18. Методы и принципы науки управления персоналом, их взаимосвязь

Механизм представляет собой систему органов управления, средств и методов направленных на удовлетворение потребностей предприятия в рабочей силе. Цели управления достигаются путем реализации определенных принципов и методов.

Принципы - устойчивые правила сознательной деятельности людей в процессе управления. Методы - способы реализации принципов.

Принципы, положенные в основу эффективного управления персоналом, достаточно многообразны и носят многоуровневый характер:

общие (научность, плановость, системность, непрерывность, экономичность, ответственность, заинтересованность, сочетание отраслевого и территориального подхода в управлении) частные (индивидуальная работа с кадрами, демонстративная работа с кадрами, информативность в кадровой работе)

- специальные

- отдельные

Методы управления являются инструментом взаимодействия субъекта на объект и одновременного их взаимодействия.

3 вида методов управления:

1) командный - назначенная зарплата, управление сверху, подавление инициативы, приказы, указы, законы, планы

2) экономический - механизмы: договорная зарплата, договорной % прибыли, отношения субъекта договорные, товарно-денежные, выполнение договорных обязательств

3) социально-психологические - отношения субъекта и объекта договорные без материальной базы, не требующие материальных затрат выступление руководителя перед людьми, убеждение, не использованные стимулы, опирание на материальные потребности людей.

Управление персоналом должно основываться на принципах системного подхода и программно-целевого управления.

36. Кадровое планирование в рамках системы управления

Кадровое планирование начинается с анализа действия структуры управления персоналом и разрабатываются новой организационной структурой в соответствии с целями развития предприятия и кадровой стратегии. Кадровое планирование включает:

- разработку кадровых задач; кадровые стратегии; кадровые цели и эффективное кадровое мероприятие. 3 этапа кадрового планирования:

информационный этап (сбор статистических данных, обработка, анализ);

этап разработки проектов кадрового плана (исследование альтернативных проектов кадрового плана и их влияние на достижение целей - очень трудоемкий);

- этап принятия решения (утверждение одного из вариантов плана организационной деятельности кадровой службы).

Основные задачи кадрового планирования:

- определение источников кадрового обеспечения организации;

- кадровая адаптация (разработка мероприятий по мотивации и закреплению кадров);

- профессиональный и должностной рост управленческого персонала (система подготовки и переподготовки, повышение квалификации, критерии оценки кадров, должностные инструкции);

- формы и методы использования управленческих кадров в соответствии с получением образования и квалификации.

39. Кадровый контроль и кадровый контроллинг: их задачи и взаимосвязь с кадровым планированием

Контроль - это процесс обеспечения достижения организацией своих целей. Контроль очень важен для успешного функционирования организации. Основные этапы контроля:

- выработка стандартов и критериев;

- сопоставление с ними реальных результатов;

- принятие необходимых коррективных действий.

На фирме есть определенная система управления, согласно которой принимаются решения, реализовывается продукция, а в результате достигаются или не достигаются цели - контроллинг - организация работы этой системы.

В функции контроля входят: сбор, обработка и анализ информации о фактических результатах хозяйственной деятельности всех подразделений фирмы, сравнение их с плановыми показателями, разработка мероприятий, необходимых для достижения намеченных целей. Цели кадрового контроллинга заключаются в:

1. поддержании кадрового планирования;

2. обеспечении гарантий надежности качественной информации о персонале;

3. координация системы управления персоналом;

4. повышение гибкости в управлении персоналом.

Задача кадрового контроллинга заключается в создании кадровой и информационной системы.

43. Виды организационных структур управления

Организационные структуры делятся на:

- бюрократические

- адаптивные

Бюрократические - структуры характеризуются высокой степенью разделения труда, развитой иерархией управления, многочисленными нормами и правилами поведения.

Недостаток структуры - преувеличение значимости определенных правил и норм, процедур, в результате чего организация утрачивает гибкость.

К бюрократическим структурам обычно относят функциональные и дивизиональные структуры. Адаптивные - в отличие от бюрократических структур они могут эффективно реагировать на происходящие изменения (в технологии, например: проектные, матричные).

1. Основные схемы структур:

- базисные схемы структур;

- производные схемы структур.

2. Классические структуры управления:

- линейные функциональные

- линейно-функциональные

3. Специальные структуры управления:

- дивизиональная (продуктивная, региональная структура, ориентируются на потребителя)

- проектная

- матричная.

41. Причины перехода от стратегического планирования к стратегическому менеджменту

Стратегическое планирование возникло в 60-е гг.

В условиях стратегического планирования стратегические альтернативы были основным объектом внимания топ-менеджмента. В их задачу входило динамическое управление ресурсами. В этот период стал формироваться стратегический маркетинг, который позволил в середине 80-х гг. перейти к стратегическому менеджменту, содержанием которого является управление достижением устойчивых конкурентных преимуществ.

Стратегический маркетинг формируя покупателя продукции фирмы создает условия для управления достижением устойчивых конкурентных преимуществ.

42. Служба персонала. Ее цели, задачи и взаимосвязь с другими организационными службами.

Службой управления персоналом осуществляются основные виды деятельности:

подбор и сохранение требований организации персонала;

его профессиональное обучение и развитие;

оценка деятельности персонала с точки зрения его полезности для организации;

корректное поведение персонала и организация его материального поощрения.

Реализовывая основные задачи по управлению человеческими ресурсами, служба персонала выполняет ряд функций:

1. планирование трудовых ресурсов;

2. создание резерва персонала;

3. отбор персонала из групп резерва;

4. оформление трудовых контрактов, ведение личных дел, заполнение трудовых книжек, оформление приказов и т.п.;

5. оценка трудовой деятельности;

6. перемещение персонала;

7. профориентация и адаптация;

8. определение заработной платы и льгот;

9. организация обучения персонала;

10. подготовка руководственных кадров, управление продвижением по службе;

11. управление дисциплиной;

12. планирование карьеры.

Одним из важных факторов влияющих на уровень производительности труда, а следовательно и на эффективность производства, являются кадры (персонал) предприятия.

Кадры - наиболее ценная и важная часть производственных сил общества. В целом эффективность предприятия зависит от квалифицированной службы, их расстановки и использования. Управление персоналом: вид деятельности по руководству людьми (отдельными работниками, коллективом), направленный на достижение целей фирмы, предприятия путем использования труда, опыта таланта этих людей и с учетом их удовлетворенности трудом. Основное внимание менеджера по персоналу связано с организацией этого труда и с удовлетворенностью. Кадровая служба - основное структурное подразделение компании по управлению кадрами.

44. Элементы стратегического управления

Стратегическое управление - процесс разработки, принятия и реализации стратегических решений. Стратегическое управление предприятием включает 5 основных компонентов:

1. видение желаемого и возможного будущего состояния предприятия;

2. сфера бизнеса;

3. миссия - совокупность основных целей бизнеса;

4. стратегия - модель поведения;

5. программы и планы - система мер по реализации принятой стратегии.

45. Особенности рынка труда в России: его мобильность и приоритеты

В России низкая мобильность рабочей силы с точки зрения ее стихийного движения, что связано с высокой монополизацией российской экономики, жестким регулированием государственной з/п, отсутствием рынка жилья. Так же низкая мобильность работы связана с высокой долей услуг, льгот, фондов предприятий (лагеря, путевки) размер пенсий зависит от продолжения работы на одном месте, а следовательно привязанность работника к предприятию. Сейчас наличие подобных льгот формирует российский внутренний рынок труда.

Реформы 90-х гг. не создали условий для самодвижения трудового населения, т.к. в регионах имеют место задержки выплат з/п.

В настоящее время формируется и внутренний рынок труда за счет деятельности коммерческих структур. Мешает становлению Российского рынка труда:

- экономический и политический кризис

- рост скрытой безработицы

- несовершенство законодательной базы

отсутствие информации и вакансий за пределами места проживания высокая стоимость проезда.

49. Формальные и неформальные группы в организации

Группа - два или более лиц, которые взаимодействуют друг с другом, где каждое лицо влияет на другое и испытывает на себе его влияние.

Различают формальные и неформальные группы.

Формальные группы - это группы, созданные по воле руководства.

- группа руководителей состоит из руководителя и его непосредственных подчиненных (президент и вице-президенты)

- рабочая группа (сотрудники, выполняющие одно задание) комитет (группа внутри организации, которой даны полномочия для выполнения какого-либо задания: постоянные и специальные)

Неформальная группа - спонтанно возникшая группа людей, которые регулярно выступают во взаимодействии для достижения определенной цели.

Неформальные организации осуществляют социальный контроль за своими членами, устанавливая определенные нормы, которые каждый член группы должен соблюдать. Обычно возглавляет неформальный лидер, который помогает группе в достижении ее целей.

27. Субъекты бизнеса

С юридической точки зрения субъект - это носитель прав и ответственности.

В условиях современной рыночной экономики основу отношений между ее субъектами составляет поиск каждым из таких субъектов способов реализации своего дела. Поэтому субъектами выступают:

- предприниматели, т.е. лица осуществляющие инициативную инновационную деятельность на свой риск и под свою исключительную экономическую и юридическую ответственность;

- коллективы предпринимателей и предпринимательские ассоциации;

- индивидуальные и коллективные потребители продукции (работ, услуг), предлагаемой предпринимателями, а также союзы и ассоциации потребителей;

- работники, осуществляющие трудовую деятельность по найму на контрактной или иной основе, а также их профессиональные союзы;

- государственные структуры в тех случаях, когда они выступают непосредственными участниками сделок (предоставление правительственных заказов предпринимателям, определение цен, состава и объемов льгот при выполнении специальных работ и др.); а также государственные служащие.

46. Особенности наемно-трудового бизнеса,

Одной из категорий участников деловых отношений являются граждане, работающие по найму. Они являются не пассивной стороной в сделках с предпринимателями, а равноправными участниками отношений с ними. Деловой интерес наемных работников - извлечение доходов - реализуется посредством работы в предпринимательской фирме на контрактной или иной основе. Если для предпринимателей выгодой в сделках является конечный доход фирмы, возникающий после сбыта продукции, то для наемных работников - личный доход, получаемый в результате выполнения ими должностных обязанностей. Реализуя свои трудовые интересы, извлекая выгоду из осуществления сделок с предпринимателями, данная категория граждан делает свой специфический наемно-трудовой бизнес.

Главные мотивы отнесения деятельности наемных работников к наемно-трудовому бизнесу. Во-первых, предметом сделки между работником и предпринимателем является не «товар рабочая сила», а просто рабочая сила. Рабочая сила не может быть товаром, так как она не обладает существенным признаком, присущим всем товарам. Рабочая сила лишь сдается в срочную аренду, хотя это и происходит в форме товарной аренды, т.е. за деньги. Сделка между предпринимателем и работником - это арендное соглашение, в котором оговариваются сроки, условия аренды и другие моменты, присущие арендному соглашению.

Во-вторых, заключая сделку, обе стороны: и работники, и предприниматели - делают инициативный выбор и идут на экономический риск. Обе стороны, работодатель и наемный работник: - обмениваются своим достоинством, - стремятся навязать друг другу свои интересы, - используют разнообразные приемы давления друг на друга (например, заключение коллективных договоров между предпринимателями и профсоюзами), несут взаимную ответственность за нарушение условий соглашения о найме. В-третьих, наемные работники имеют возможность изменять свой социальный статус, превращаясь в собственников в результате приобретения акций предпринимательских фирм, либо по истечении срока соглашения о найме открыть свое дело. Основу трудового бизнеса составляет частная собственность на рабочую силу, которая полностью соответствует частной собственности и на предметы потребления, и на средства производства.

Экономические интересы в наемно-трудовом бизнесе. Известно, что каждому экономическому субъекту свойственны свои собственные интересы. Что касается предпринимателя и наемного работника, то часть их планов совпадает (чем выше прибыль, тем выше заработная плата, к примеру), а часть носит полярно противоположный характер (предприниматель не заинтересован в высокой оплате труда, а наемный работник заинтересован).

В таких случаях стороны вынуждены идти на поиск компромиссных вариантов, что, в общем-то, и составляет основу взаимоотношений этих двух субъектов предпринимательского процесса.

52. Государственный и частно-государственный бизнес

Природа государственного бизнеса неразрывно связана с активным вмешательством государства в развитие деловых отношений.

В современной рыночной экономике государство выступает не как внешняя сила по отношению к субъектам деловых отношений, а как естественное порождение и атрибут самой системы деловых отношений.

Главной целью государства является обеспечение гарантий постоянного воспроизведения деловых отношений. Содержание этих гарантий состоит в следующем: - если каждый из субъектов деловых отношений руководствуется в своей деятельности общественными в стране правилами и нормами, ему обеспечено постоянное воспроизведение его положения свободного участника деловых отношений;

- если происходит соблюдение эти правил и норм участниками деловых отношений, данные отношения не только воспроизводятся, но и развиваются.

Для обеспечения этих гарантий государство выполняет в экономике определенные функции. К ним относятся:

- принятие законов, а также контроль за их соблюдением;

- применение методов косвенного стимулирования участников деловых отношений к занятию определенными видами деятельности (налоги, цены, предельные уровни оплаты труда и продолжительности рабочего дня, др.);

- распределение государственных заказов на выпуск определенных видов продукции;

- планирование развития экономики.

Выполняя эти функции, государство практически способствует воспроизведению и развитию деловых отношений.

Различают общественно-государственный бизнес и частно-государственный бизнес.

Общественно-государственный бизнес состоит в исполнении государственными органами действий, в ходе которых последние оказываются партнерами негосударственных организаций и реализуют особый государственный деловой интерес.

Это партнерство проявляется в следующих действиях:

- государство в лице государственных предприятий осуществляет предпринимательскую деятельность;

- государство переводит предпринимательские фирмы из государственной собственности в негосударственную (такие процессы называются приватизацией и корпоратизацией предприятий) и обратно (такие процессы называются национализацией предприятий);

- государство играет роль заказчика продукции предпринимательских фирм и т.д.

Содержание частно-государственного бизнеса состоит в том, что исполняя свои должностные обязанности, государственные служащие также занимаются бизнесом.

Под частно-государственным бизнесом понимается не выполнение государственными служащими побочной деятельности, способной принести им доход, а именно исполнение ими своих обязанностей по основному месту работы, т.е. в государственных органах.

С помощью специальных документов государство имеет возможность ограничивать масштабы такого бизнеса, например, при помощи установления мер уголовной ответственности за взяточничество, коррупцию, злоупотребление служебным положением, вымогательство. Но полностью прекратить частно-государственный бизнес никто не в состоянии.

Роль государства как субъекта предпринимательского процесса может быть различной в зависимости от общественных условий, ситуации, складывающейся в сфере деловой активности, и тех целей, какие ставит перед собой государство.

В конкретной ситуации государство может быть: тормозом развития предпринимательства, когда оно создает крайне неблагоприятную обстановку для развития предпринимательства или защищает его;

- посторонним наблюдателем, когда государство прямо не противодействует развитию предпринимательства, но в то же время и не способствует этому развитию;

- ускорителем предпринимательского процесса, когда государство ведет постоянный и активный поиск мер по вовлечению в предпринимательский процесс новых экономических агентов.

Таким образом развитие предпринимательского бизнеса порождает государственный бизнес, который, в свою очередь, становится атрибутом системы деловых отношений.

40. Особенности предпринимательского бизнеса

Предпринимательство - это реализация трудных, смелых и интересных проектов и идеи, способность взять на себя связанный с этим риск.

Предпринимательская деятельность - это деятельность - энергичного (делового) и инициативного человека, который, владея полностью или частично какими-либо материальными ценностями (земля, сооружения, оборудование, ноу-хау, информация, денежные ресурсы), использует их для организации бизнеса (дела), которым управляет.

Иными словами, в результате предпринимательской деятельности и создается собственное дело, организуется свой бизнес.

Истинный смысл предпринимательства как раз и состоит в том, чтобы создать бизнес - ту систему, которая позволит развивать дело и будет приносить его создателю (предпринимателю) прибыль.

Предпринимательство - динамичный, активный элемент бизнеса, представляющий собой инициативную, самостоятельную деятельность, осуществляемую на свой риск и под свою имущественную ответственность гражданами, объединениями граждан по производству продукции, выполнению работ и оказанию услуг с целью получения прибыли.

Бизнеса без предпринимательства не бывает. Предпринимательство это не только элемент системы бизнеса, но и фактор его развития.

Развитие предпринимательства означает: рационализацию экономики; повышение конкурентоспособности, и т.д.

Предпринимательский бизнес выступает как экономическая категория, элемент бизнеса, тип хозяйствования и образ жизни.

Основу предпринимательского бизнеса составляет частная собственность на средства производства. Ее порождением являются и другие современные формы государственной собственности - групповая, коллективная, кооперативная, акционерная, паевая.

Предпринимательский бизнес характеризуется тем, что предприниматель берется за все, за что потребитель готов сегодня заплатить деньги. Товары и услуги понимаются здесь в широком смысле слова: это могут быть здания и сооружения, жилье, имущество, потребительские и промышленные товары, информация, интеллектуальный продукт (идеи, открытия, патенты и т.п.), деньги, валюта, ценные бумаги и любые другие товары, работы и услуги. Но чтобы реализовать любой из указанных товаров, надо его иметь. Этот товар предприниматель делает сам или получает, а затем реализует. Исходя из этого предпринимательство можно разделить на производственное, коммерческое и финансовое.

Каждая форма имеет свою специфику, особенности и, следовательно, свою технологию. Будучи относительно самостоятельными видами предпринимательской деятельности, они дополняют друг друга, т.е. один вид деятельности может содержаться в другом.

4 основных вида предпринимательского бизнеса: производство товаров и услуг; инновационная деятельность; научно-техническая деятельность; посредническая деятельность; консультационная деятельность. Аудит. Оценочная деятельность.

Организация деятельности по удовлетворению возникающих в обществе потребностей путем разделения, специализации, кооперации труда и обмена результатами деятельности к взаимной выгоде.

Научно-техническая деятельность. Развитие фирмы, ее конкурентоспособность на рынке связаны со способностью реагировать на динамичные изменения среды, покупательского спроса и даже умением прогнозировать их. Эти обстоятельства требуют от фирмы или выделения ресурсов на научные исследования, модификацию выпускаемых продуктов, или покупку лицензии на новые технологии в других компаниях.

Таким образом, научно-техническая деятельность может быть обособленным видом деятельности в сфере бизнеса. Коммерческое предпринимательство. Коммерция - это торговля. Обмен товарами, услугами между продавцами и покупателями. Коммерсант приобретает товар у производителя, расплачивается с ним, становится собственником товаров и получает возможность продавать товары где угодно и кому угодно, по ценам, отражающим его собственные оценки и предпочтения.

Финансовое предпринимательство является разновидностью коммерческого предпринимательства, поскольку его объектом купли-продажи выступает специфический товар: деньги, валюта, ценные бумаги (акции, облигации, векселя, ваучеры и т.д.), т.е. происходит продажа одних денег в прямой или косвенной форме. Консалтинговые (консультационные) фирмы специализируются на: сборе и предоставлении финансово-экономической информации; дают независимые советы; оказывают по заказам клиентов помощь по вопросам управления фирмой; выявляют возможности развития фирмы, финансовые проблемы.

2. Три концепции бизнеса

Вся история человеческого общества, а также его современное состояние так или связаны с бизнесом.

3 концепции бизнеса:

Позитивная - бизнес понимается как общественно-полезная деятельность людей, осуществляющая в порядке личной инициативы, целью которой является производство товаров и услуг для других людей.

Можно выделить следующие составляющие приведенного подхода:

- бизнес нацелен на всеобщее благо, он подчинен всеобщим интересам, люди работают на благо общества;

- бизнес - это типичная черта жизни людей в целом;

- бизнес - это непротиворечивое явление;

- бизнес определяет основное содержание развития экономики.

Критическая — гласит что бизнес, это деятельность людей, направленная исключительно на получение доходов или прибыли.

Можно выделить следующие составляющие второго (критического) подхода к толкованию бизнеса:

- бизнес нацелен на навязывание частью людей (бизнесменов) своих корыстных интересов остальным людям;

- бизнес - это предельно противоречивое явление, способное породить и порождающее разнообразные конфликты в обществе;

- бизнес - это нежелательный компонент жизни людей в целом, рассадник криминальных процессов;

- бизнес - исторически-преходящее явление, которое в перспективе должно уступить место другим, непротиворечивым и бесконфликтным формам развития экономики.

Прагматическая - бизнес рассматривается как явление неизбежное в контексте развития общества, необходимое и самим бизнесменам, стремящимся удовлетворить свои корыстные интересы, и другим членам общества, которые благодаря бизнесу получают возможность насыщать свои потребности в товарах и услугах.

Можно выделить следующие составляющие этого подхода:

- бизнес - это необходимый и неизбежный компонент жизни людей в целом; он объединяет, с одной стороны, стремление отдельных граждан к извлечению доходов, с

другой - стремление других людей к удовлетворению своих потребностей в товарах, работах, услугах;

- бизнес - это противоречивое явление, но эти противоречия, хотя и могут выступать причиной разнообразных конфликтов, в общем, служат источником развития экономики и не имеют абсолютно разрушительного характера;

- бизнес - базируется на отношениях между людьми, каждый из которых, вступая в эти отношения, преследует собственные интересы, не обязательно совпадающие с интересами других людей; с одной стороны естественная конкуренция интересов ведет к навязыванию интересов одних людей другим, к ущемлению интересов и в конце концов, действительно, может привести к непредсказуемым последствиям; с другой стороны, в конечном итоге конкуренция интересов не приводит к гибельным последствиям для человеческого общества, а напротив, к постоянному росту экономики и благосостояния людей;

- бизнес - это исторически-непреходящее явление.

Из перечисленных концепций первая и вторая имеют односторонний характер. Первая концепция абсолютизирует положительные аспекты бизнеса. Вторая концепция абсолютизирует противоречия, присущие экономике. В отличие от них прагматическая концепция не идеализирует ни настоящее, ни будущее.

15. Родовые признаки бизнеса

При всем многообразии бизнеса он имеет ключевые, родовые признаки, которые так или иначе проявляются при деловых отношениях.

1. *Обмен результатов деятельности между субъектами.*

2. *Стремление каждого участника сделки навязать другим свои интересы,* когда другие отказываются принимать условия сделки, и тем самым добиться относительно лучших условий существования по сравнению с другими субъектами;

3. *Стремление участников сделки реализовать свои интересы независимо от того, реализуются ли при этом интересы других участников сделки;*

4. *Необходимо отстаивание интересов;*

5. *Инициативный характер деятельности участников сделки,* выражающаяся способностью принимать решения и идти на риск;

6. *Способность, готовность участников сделки идти на персональный риск* для успешного проведения сделки;

7. *Способность, готовность и умение проводить различные приемы делового общения,* с целью достижения наибольшей выгоды;

8. *Способность предпринимать различные шаги,* в различных направлениях с целью обеспечения выгодной позиции для последующего проведения избранных приемов делового общения;

9. *Способность дифференцировать вероятные и действительные результаты сделок;*

10. *Способность определять приоритеты деятельности* и подчинить им логику делового общения.

34. Особенности потребительского бизнеса

Потребители, как правило, не пассивная сторона в сделках с предпринимателями, они являются равноправными участниками деловых отношений.

Деловой интерес потребителей — приобретение товаров и услуг - реализуется посредством самостоятельного установления контактов с производителями и продавцами продукции (услуг).

Если для предпринимателей выгодой является доход (как правило в денежной форме), то для потребителей такой выгодой является товар (услуга), наилучшим образом удовлетворяющая потребность.

Реализуя свои потребительские интересы, извлекая выгоду из осуществляемых сделок, данная категория граждан делает свой специфический потребительский бизнес.

Особенности потребительского бизнеса:

Во-первых, потребительский бизнес осуществляется всеми гражданами - и поэтому он отражает всеобщее участие людей в системе деловых отношений.

Во-вторых, потребительский бизнес отражает заинтересованность людей в конечных результатах производства. Это деятельность, непосредственно направленная на поиск наилучших условий достижения результатов.

В-третьих, потребительский бизнес является одновременно и уравновешивающей силой, и стимулятором по отношению к предпринимательскому бизнесу, заставляя предпринимателей не только считаться с запросами потребителей, но и воспринимать потребителей в качестве естественных партнеров по деловым связям.

В-четвертых, участниками потребительского бизнеса выступают как физические лица, так и предприниматели - в качестве потребителей продукции других фирм.

Основу потребительского бизнеса составляет частная собственность на предметы потребления и услуги.

Из этой формы выросли и другие формы собственности - семейная, групповая, коллективная.

Частная собственность на предметы потребления и частная собственность на средства производства являются **двумя взаимосвязанными компонентами системы деловых отношений.**

Без одного не может быть другого и наоборот

61. Процессуальные теории мотивации.

С помощью содержательных моделей делаются попытки определить, что мотивирует людей на рабочем месте (например, самореализация, ответственность или рост); Процессуальные теории рассматривают мотивацию в другом плане, в них анализируется то, как человек распределяет усилия для достижения различных целей и как вырабатывает конкретный вид поведения. Имеются три основные процессуальные теории мотивации: теория ожиданий Врума, теория справедливости и модель Портера-Лоулера.

Мотивационная теория ожидания Врума

Первым сформулировал теорию ожидания применительно к трудовой мотивации Виктор Врум. Согласно теории

ожиданий не только потребность является необходимым условием мотивации человека для достижения цели, но и выбранный тип поведения.

Процессуальные теории ожидания устанавливают, что поведение сотрудников определяется поведением:

- руководителя, который при определенных условиях стимулирует работу сотрудника;

- сотрудника, который уверен, что при определенных условиях ему будет выдано вознаграждение;

- сотрудника и руководителя, допускающих, что при определенном улучшении качества работы ему будет выдано определенное вознаграждение;

- сотрудника, который сопоставляет размер вознаграждения с суммой, которая необходима ему для удовлетворения определенной потребности.

Исходя из теории ожиданий, можно сделать вывод, что работник должен иметь такие потребности, которые могут быть в значительной степени удовлетворены в результате предполагаемых вознаграждений. А руководитель должен давать такие поощрения, которые могут удовлетворить ожидаемую потребность работника.

Модель Врума выстроена вокруг таких понятий, как валентность, значимость (инструментальность) и ожидание, поэтому теорию обычно называют VIE-теория под понятием валентность Врум понимает устойчивость предпочтений человека относительно конкретного результата. Валентность будет положительной, если человек из двух вариантов — «добиваться результата» или «не добиваться» — отдает предпочтение первому.

Другая важная переменная мотивационного процесса у Врума — это ожидание. Ожидание определяет связь между усилиями и результатами первого уровня, тогда как инструментальность связывает результаты первого и второго уровней.

Теория Врума отличается от содержательных теорий тем, что она не пытается объяснить, что такое содержание мотивации и в чем состоят индивидуальные различия. Хотя модель Врума и не вносит непосредственного вклада в методы мотивации персонала, она представляет определенную ценность для понимания организационного поведения. Эта теория помогает прояснить взаимосвязь личных целей и целей организации. **Модель Портера-Лоулера**

Следующим шагом в исследованиях мотивации явилась модель мотивации Портера-Лоулера, построенная на сочетании элементов теории ожиданий и теории справедливости. Эта теория вводит понятие соотношения между вознаграждением и достигнутыми результатами.

В содержательных теориях безоговорочно принимается, что удовлетворенность ведет к улучшению работы, а неудовлетворенность снижает исполнительность.

Л.Портер и Э.Лоулер ввели три переменные, которые влияют на размер вознаграждения: затраченные усилия, личностные качества человека и его способности и осознание своей роли в процессе труда. Элементы теории ожидания здесь проявляются в том, что работник оценивает вознаграждение в соответствии с затраченными

усилиями и верит в то, что это вознаграждение будет адекватно затраченным им усилиям. Отсюда важный вывод о том, что именно результаты труда являются причиной удовлетворения сотрудника, а не наоборот. Согласно такой теории результативность должна неукоснительно повышаться.

В модели Портера—Лоулера более важным считается то, что следует за выполнением работы. Степень удовлетворенности будут определять само поощрение и его восприятие. Другими словами, модель Портера—Лоулера предполагает, и это ее самое существенное отличие от традиционного понимания, что выполнение работы ведет к удовлетворенности.

Хотя модель Портера—Лоулера более, нежели модель Врума, ориентирована на практическое использование, она все же не способна ликвидировать существующий отрыв теории от управленческой практики.

Теория справедливости Адамса

Теория справедливости существует почти столько же, что и мотивационная теория ожидания. Разработку теории справедливости как теории трудовой мотивации обычно приписывают Дж. Стейси Адамсу. Главным постулатом этой теории является то, что основную роль в выполнении* работы и получении удовлетворения играет степень справедливости (или несправедливости), которую ощущают работники в конкретной ситуации на своей работе.

Адаме описывает, как возникает такого рода мотивация. Несправедливость возникает в ситуации, когда человек чувствует, что отношение отдачи, которую он получает, к его вкладу в выполнение работы оказывается не равным соответствующему соотношению у других работников.

Справедливость возникает в ситуации, когда оценка трудового вклада и полученной отдачи в отношении себя и других людей основана на субъективных представлениях человека. Возраст, пол, образование, социальный статус, положение в организации, квалификация и то, насколько усердно он трудится, — вот некоторые переменные, которые человек воспринимает как вклад в выполнение работы. Полученная отдача заключается, главным образом, в различных видах поощрений, таких, как денежные выплаты, повышение по службе, степень внутренней заинтересованности самой работой. В сущности, это отношение основано на восприятии работником того, что он дает (вклад) и получает (отдача), по сравнению с тем, что соответственно отдает и получает другой человек.

Если представление о собственном отношении «вклад — отдача» не соответствует представлению о том же отношении у других, человек будет прилагать все усилия, чтобы восстановить справедливость. Эта «жажда» восстановить справедливость используется как объяснение трудовой мотивации. Сила такого рода мотивации находится в прямой зависимости от ощущения существующей несправедливости.

63. Цели аттестации персонала. Этапы аттестации персонала.

Цель аттестации персонала - повышение эффективности использования кадрового потенциала организации; по ее результатам принимается решение о сохранении или изменении аттестуемому должности или системы мотивации его труда, необходимости дополнительной подготовки.

Аттестация является важным этапом заключительной оценки персонала за период времени.

Аттестация — это процедура систематической формализованной оценки соответствия деятельности конкретного работника стандарту выполнения работы на данном рабочем месте в данной должности.

Существуют специальные требования к аттестации, например создание аттестационной комиссии. По результатам аттестации выносятся решение о соответствии или несоответствии занимаемой должности. Основная задача аттестации персонала - это оценить соответствие уровня труда, качества и потенциала личности требованиям выполняемой деятельности. Она проводится для того, чтобы на ее основе принять верное кадровое решение о поощрении (наказании), перемещении или обучении сотрудников.

Аттестация персонала может быть нацелена на:

1. Принятие решений, связанных с изменением компенсационного пакета, имеющих конкретные материальные последствия для работников:

- изменение заработной платы;
- изменение системы поощрения (наказания);

2. Принятие решений, связанных с развитием организации (приведение в соответствие человеческих ресурсов с планами организации):

- информирование сотрудников о том, чего ждет от них фирма;
- развитие карьеры;
- личное развитие;

3. Принятие решений, связанных с оценкой текущей деятельности (положения) всей организации и выявлением рабочих проблем. При этом в ходе аттестации работника оцениваются:

- достижение результатов;
- потребность в обучении;
- улучшение деятельности.

Подготовка и проведение аттестации.

Аттестация должна проводиться планомерно. Различают:

- регулярная основная, развернутая (раз в 3-5 лет);
- регулярная промежуточная, ориентированная на оценку итогов текущей работы (для руководителей и специалистов 1 раз в год, а для некоторых категорий 2 раза в год и чаще);
- нерегулярная, вызванная чрезвычайными обстоятельствами (неожиданная вакансия, при введении новых условий оплаты труда).

После того как определена цель проведения аттестации и принято решение о ее проведении необходимо:

Подготовить Положение об аттестации.

Ознакомить заранее всех сотрудников с целями, датой и методом аттестации. Составить план аттестации (подготовка, проведение, анализ результатов).

Процесс аттестации кадров можно разделить на четыре основных этапа:

1. **Подготовительный этап:** подготовка приказа о проведении аттестации, утверждение аттестационной комиссии, подготовка и размножение документации, информирование трудового коллектива о сроках и особенностях аттестации.

2. **Формирование состава аттестационной комиссии и его утверждение:** директор по персоналу (председатель), начальник отдела кадров (зам.председателя), руководитель подразделения, где проходит аттестация (член), юристконсульт (член), социальный психолог (член).

3. **Основной этап:** организация работы аттестационной комиссии по подразделениям предприятия, оценка индивидуальных вкладов работников, заполнение анкет, компьютерная обработка результатов.

4. **Заключительный этап:** подведение итогов аттестации, принятие персональных решений о продвижении работников, направлении на учебу, перемещении или увольнении сотрудников, не прошедших аттестацию.

От аттестации освобождаются руководители и специалисты, проработавшие в данной должности менее года, беременные женщины, женщины, имеющие ребенка до года и др.

График проведения аттестации доводится до работников не менее чем за один месяц до начала аттестации, а документы в комиссию должны представляться не менее чем за две недели аттестации. Это чаще всего аттестационный лист и отзыв-характеристика.

Аттестационный лист содержит объективную информацию о работнике: образование, стаж работы по специальности на предприятии, в должности и т.д.

Отзыв-характеристика отражает обобщенные результаты оценки деятельности работника, анкетного опроса о поведении работника в коллективе, оценка работника руководителем. Аттестационная комиссия рассматривает представленные ей документы, заслушивает сообщение о работнике, о достигнутых успехах и недостатках, результатах текущих оценок.

Работника знакомят с решением комиссии, указывая на сильные и слабые стороны его работы. Комиссия может дать рекомендации в отношении его продвижения (профессиональном росте) или о необходимости повышения квалификации.

Заседание аттестационной комиссии протоколируется. Материалы аттестации передаются руководителю предприятия для принятия решения.

Эффективность аттестации возрастает, если с ней связаны определенные последствия: поощрение, перевод на более высокую должность, увольнение и др. Поэтому по итогам аттестации издается приказ, которым утверждаются ее результаты, решения об изменениях в расстановке кадров, о должностных окладах, зачислении перспективных работников в резерв на повышение, поощряются положительно аттестованные работники и т.д.

Результаты аттестации обсуждаются на производственных собраниях, совещаниях совместно с профсоюзной

организацией, анализируются итоги аттестации, соблюдение порядка и условий ее проведения, принимаются решения по устранению выявленных недостатков.

64. Теория ожиданий

Первым сформулировал теорию ожидания применительно к трудовой мотивации Виктор Врум. Согласно теории ожиданий не только потребность является необходимым условием мотивации человека для достижения цели, но и выбранный тип поведения. Теория ожиданий утверждают, что поведение сотрудников определяется поведением: - руководителя, который при определенных условиях стимулирует работу сотрудника;

- сотрудника, который уверен, что при определенных условиях ему будет выдано вознаграждение;

- сотрудника и руководителя, допускающих, что при определенном улучшении качества работы ему будет выдано определенное вознаграждение;

- сотрудника, который сопоставляет размер вознаграждения с суммой, которая необходима ему для удовлетворения определенной потребности.

Исходя из теории ожиданий, можно сделать вывод, что работник должен иметь такие потребности, которые могут быть в значительной степени удовлетворены в результате предполагаемых вознаграждений. А руководитель должен давать такие поощрения, которые могут удовлетворить ожидаемую потребность работника. **Возможно этого не надо (на всякий случай!)**

Модель мотивации Портера-Лоулера, построенная на сочетании элементов теории ожиданий и теории справедливости. Эта теория вводит понятие соотношения между вознаграждением и достигнутыми результатами.

Л.Портер и Э.Лоулер ввели три переменные, которые влияют на размер вознаграждения: затраченные усилия, личностные качества человека и его способности и осознание своей роли в процессе труда. Элементы теории ожидания здесь проявляются в том, что работник оценивает вознаграждение в соответствии с затраченными усилиями и верит в то, что это вознаграждение будет адекватно затраченным им усилиям. Отсюда важный вывод о том, что именно результаты труда являются причиной удовлетворения сотрудника, а не наоборот. Согласно такой теории результативность должна неукоснительно повышаться.

В модели Портера—Лоулера более важным считается то, что следует за выполнением работы. Степень удовлетворенности будут определять само поощрение и его восприятие. Другими словами, модель Портера—Лоулера предполагает, и это ее самое существенное отличие от традиционного понимания, что выполнение работы ведет к удовлетворенности.

Хотя модель Портера—Лоулера более, нежели модель Врума, ориентирована на практическое использование, она все же не способна ликвидировать существующий отрыв теории от управленческой практики.

67. Использование в менеджменте теории человеческих потребностей А. Маслоу

Маслоу считал, что мотивирующие потребности человека можно расположить в иерархическом порядке. Он полагал, что если потребности определенного уровня удовлетворены, они перестают играть роль мотивирующих факторов. Чтобы мотивировать человека к труду, необходимо активизировать следующий, более высокий уровень потребностей.

В иерархии потребностей Маслоу выделил пять уровней.

- самый первый, базовый уровень в иерархии — **физические потребности**, (примерами могут служить голод, жажда, сон и секс). В соответствии с теорией, как только эти потребности удовлетворены, они перестают мотивировать человека.

- **потребность в безопасности** - Маслоу выделяет как эмоциональную, так и физическую безопасность. Весь организм может стать механизмом поиска безопасности.

- **социальные потребности** - необходимость в социальном окружении. В общении с людьми, поддержка.

- **потребность в уважении** - уровень потребности в уважении включает более высокие потребности человека. Как составные этого уровня могут рассматриваться потребности во власти, достижениях и статусе. Маслоу обращает особое внимание на то, что уровень признания включает как самоуважение, так и уважение со стороны других людей.

- **потребность в самовыражении** - т.е. потребность в собственном росте и в реализации своих потенциальных возможностей.

Маслоу полагал, что в какие-то моменты индивидуум движет дефицит потребности и тогда он стремится уменьшить напряжение. В другое время его ведут за собой возрастающие потребности, и тогда он стремится усилить напряжение, пользуясь этим как средством реализовать свой личностный потенциал.

Результаты большинства исследований показывают, что идеи Маслоу не являются окончательным ответом на все вопросы, касающиеся трудовой мотивации. И все же эта теория стала крупным вкладом в науку, дав менеджерам представление о разнообразных потребностях людей в условиях трудовой деятельности.

Долг руководителя заключается в том, чтобы тщательно наблюдать за своими подчиненными, своевременно выяснять, какие активные потребности движет каждым из них, и принимать решения по их реализации с целью повышения эффективности работы сотрудников.

70. Инфраструктура бизнеса

Инфраструктура - это обязательный компонент любой целостной экономической системы. **Инфраструктура в бизнесе** представляет собой совокупность элементов, обеспечивающих свободный обмен и перелив различного рода ресурсов: финансовых, товарных, трудовых, информационных т.д. и увязывающих это движение в единое целое.

Основные элементы инфраструктуры бизнеса:

Товарный рынок (- товарные посредники; - биржевые посредники; - аукционы, ярмарки).

Рынок труда (- система регулирования занятости населения; - профессиональные союзы работающих по найму; - система высшего и среднего специального образования).

Финансовый рынок (- кредитная система и коммерческие банки; - налоговая система; - фондовые и валютные биржи; - система страхования и страховые компании; - аудиторские компании).

Информационный рынок (- информационные технологии и средства деловой коммуникации; - рекламные агентства; информационные агентства и средства массовой информации).

Вертикальные и горизонтальные связи в инфраструктуре

Горизонтальными связями в структуре бизнеса являются рыночные отношения, складывающиеся между различными, прежде всего производственными фирмами, а также между ними и многочисленными профессиональными посредниками. На товарном рынке такими посредниками выступают товарные биржи, аукционы, ярмарки и другие формы организационного внебиржевого посредничества.

На финансовом рынке основными профессиональными участниками являются: банки, фондовые и валютные биржи, страховые компании и др.

На рынке труда - это прежде всего биржа труда, а также агентства занятости.

На информационном рынке горизонтальные связи инфраструктуры бизнеса представлены взаимоотношениями между производственными, торговыми, транспортными и др. предприятиями, с одной стороны, и средствами массовой информации, рекламными агентствами с другой.

Под вертикальными связями инфраструктуры бизнеса следует понимать взаимоотношения между фирмами различной специализации и государственными органами управления.

Функции инфраструктуры: облегчение деятельности на рынке, содействие реализации интересов хозяйствующих субъектов, специализация субъектов бизнеса.

Инфраструктура бизнеса сформировалась в результате длительной эволюции деловых отношений. В настоящее время она выполняет ряд существенно важных **функций:**

- организационное оформление деловых отношений;

- облегчение участникам деловых отношений реализации своих интересов;

- специализация различных субъектов экономики, повышение оперативности и эффективности их работы на основе дифференциации заполняемых ими рыночных ниш;

- облегчение форм юридического и экономического контроля, государственного и общественного регулирования деловой практики.

78. Понятие трудового договора, правила составления и заключения.

Под трудовым договором понимается соглашение между работодателем и работником, в соответствии с которым

работодатель обязуется предоставить работнику работу по обусловленной трудовой функции, обеспечить условия труда, предусмотренные Трудовым кодексом, законами и иными нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права, своевременно и в полном размере выплачивать работнику заработную плату, а работник обязуется лично выполнять определенную этим соглашением трудовую функцию, соблюдать действующие в организации правила внутреннего трудового распорядка. Сторонами трудового договора являются работодатель и работник. Трудовой договор заключается в письменной форме, в двух экземплярах, каждый из которых подписывается и работодателем, и работником.

Различают два вида трудового договора по срокам его заключения

1) трудовой договор, заключенный на неопределенный срок;

2) трудовой договор, заключенный на определенный срок не более пяти лет (срочный трудовой договор).

Срочный трудовой договор заключается в случаях, когда трудовые отношения не могут быть установлены на определенный срок с учетом характера предстоящей работы или условий ее выполнения. Такой договор может заключаться как по инициативе работодателя, так и по инициативе работника.

Отличительными признаками трудового договора являются:

1. включение в деятельность организации и участие в ней личным трудом (личный признак);

2. выполнение работы определенного рода (предметный признак);

3. подчинение исполнителя работ внутреннему трудовому распорядку предприятия (организационный признак);

4. оплата труда по заранее установленным нормам и в соответствии с конечными результатами хозяйственной деятельности (имущественный признак);

Трудовой договор вступает в силу со дня его подписания работником и работодателем, если иное не оговорено в самом договоре или не установлено федеральными законами или иными нормативными актами. При этом работник должен приступить к работе со дня, определенного трудовым договором. Если такой день не оговорен, то работник приступает к исполнению своих обязанностей на следующий после вступления трудового договора в силу день. Если работник не приступил к работе без уважительной причины в течение недели, то трудовой договор аннулируется.

Заключение трудового договора допускается с лицами, достигшими 16-летнего возраста или 15-летнего возраста, при условии получения основного общего образования либо оставления общеобразовательного учреждения в соответствии с федеральным законом.

Изменение условий трудового договора влечет изменение в содержании прав и обязанностей его участников. Расторжение трудового договора означает и прекращение трудового правоотношения.

79. Применение в менеджменте теории справедливости.

Модель Портера-Лоулера

Согласно этой теории эффективность мотивации оценивается работником не по определенной группе факторов, а системно с учетом оценки вознаграждений, выданных другим работникам, работающим в аналогичном системном окружении.

Сотрудник оценивает свой размер поощрения по сравнению с поощрениями других сотрудников. При этом он учитывает условия в которых работают он и другие сотрудники. Например один работает на новом оборудовании, а другой - на старом, у одного было одно качество заготовок, а другого - другое. Или например руководитель не обеспечивает сотрудника той работой, которая соответствует его квалификации. Или отсутствовал доступ к информации, необходимой для выполнения работы, и т.д.

Модель мотивации Портера-Лоулера, построенная на сочетании элементов теории ожиданий и теории справедливости. Эта теория вводит понятие соотношения между вознаграждением и достигнутыми результатами.

Л. Портер и Э. Лоулер ввели три переменные, которые влияют на размер вознаграждения: затраченные усилия, личностные качества человека и его способности и осознание своей роли в процессе труда. Элементы теории ожидания здесь проявляются в том, что работник оценивает вознаграждение в соответствии с затраченными усилиями и верит в то, что это вознаграждение будет адекватно затраченным им усилиям. Элементы теории справедливости проявляются в том, что люди имеют собственное суждение по поводу правильности или неправильности вознаграждения по сравнению с другими сотрудниками и соответственно и степень удовлетворения. Отсюда важный вывод о том, что именно результаты труда являются причиной удовлетворения сотрудника, а не наоборот. Согласно такой теории результативность должна неукоснительно повышаться.

85. Функции менеджмента, их характеристика

Функцией в менеджменте называют особый вид управленческой деятельности, с помощью которой субъект управления воздействует на управляемый объект.

Функция менеджмента отражает содержание процесса управления, вид управленческой деятельности, совокупность обязанностей управляющей подсистемы (субъекта управления). Основными функциями менеджмента являются:

1. **Планирование** - основная функция менеджмента представляет собой вид деятельности по формированию средств воздействия, обеспечивающих достижение поставленных целей. Планирование применяется к важным решениям, определяющим дальнейшее развитие фирмы. Сущность планирования проявляется в конкретизации целей развития фирмы и каждого подразделения в отдельности на установленный период: определение хозяйственных задач, средств их достижения, сроков и последовательности реализации, выявление материальных трудовых и финансовых ресурсов для решения

поставленных задач. Планирование дает возможность заблаговременно учесть внутренние и внешние факторы, обеспечивающие благоприятные условия для нормального функционирования и развития фирмы, предприятия или др. структурного подразделения.

Формы планирования: - перспективное

- среднесрочное

- текущее (бюджетное, оперативное)

В зависимости от направленности и характера рассматриваемых задач различают три вида планирования: стратегическое или перспективное; среднесрочное и тактическое или текущее. **Стратегическое планирование** ориентировано на продолжительное существование предприятия и охватывает срок 10-20 лет.

Оно предусматривает разработку общих целей фирмы на перспективу, определяет программу развития, содержание и последовательность осуществления мероприятий по достижению поставленных целей с учетом средств и обеспечения необходимыми ресурсами.

Планирование способствует снижению риска при принятии решения.

Среднесрочное планирование чаще всего составляет на 5 лет, т.к. именно этот срок более всего соответствует периоду обновления производства и ассортимента продукции. В этих планах формулируются основные задачи на установленный период, например производственная стратегия фирмы в целом и каждого подразделения; стратегия сбыта; финансовая стратегия; кадровая политика.

Среднесрочные планы предусматривают разработку в определенной последовательности мероприятий, направленных на достижение целей, намеченных долгосрочной программой развития.

Текущее (оперативное) планирование заключается в определении промежуточных целей и задач. Планы представляют собой детальную конкретизацию целей и задач, поставленных перспективным и среднесрочным планами.

2. **Организация** - важной функцией управления является функция организации, которая заключается в установлении постоянных и временных взаимоотношений между всеми подразделениями фирмы, определении порядка и условий функционирования фирм. Функция организации реализуется двумя путями: через административно-организационное управление и через оперативное управление.

Административно-организационное управление предполагает определение структуры фирмы, установление взаимосвязей и распределение функций между всеми подразделениями, предоставление прав и установление ответственности между работниками аппарата управления. **Оперативное управление** обеспечивает функционирование фирмы в соответствии с

утвержденным планом. Оперативное управление тесно связано с текущим планированием.

3. **Контроль** - это системное наблюдение за выполнением планов, заданий и результатами хозяйственной деятельности. Учет и контроль необходимы для управления плановой, финансовой, производственной и трудовой дисциплины на предприятии. Контроль как основная функция менеджмента объединяет все виды управленческой деятельности, связанные с формированием информации о состоянии и функционировании объекта управления (учет), изучения информации о процессах и результатах деятельности (анализ), работой по диагностике и оценке процессов развития и достижения поставленных целей. Существует три основных вида контроля: *предварительный, текущий и заключительный.*

Предварительный контроль прежде всего он применяется по отношению к трудовым, материальным и финансовым ресурсам.

Текущий контроль осуществляется, когда работа уже идет и обычно производится в виде контроля работы подчиненного его непосредственным начальником.

Заключительный контроль осуществляется после того, как работа закончена или истекло отведенное для нее время.

4. **Мотивация** - мотивация как основная функция менеджмента связана с процессом побуждения себя и других людей к деятельности через формирование мотивов поведения для достижения личных целей организации.

Различные теории мотивации разделяют на две категории: *содержательные и процессуальные.*

Содержательные теории мотивации в первую очередь стараются определить потребности, побуждающие людей к действию, особенно при определении объема и содержания работы.

Процессуальные теории в них анализируется то, как человек распределяет усилия для достижения различных целей и как выбирает конкретный вид поведения.

5. **Стимулирование** - это функция, связанная с процессом активации деятельности людей и трудовых коллективов, обеспечивает работников в повышении результатов своего труда. Эта функция используется для морального и материального поощрения работников в зависимости от качества и количества затраченного труда. Кроме того эта функция обеспечивает заинтересованность в достижении высокой эффективности работы всего предприятия.

Система стимулирования труда:

Материальное денежное стимулирование - это наиболее очевидный и наиболее используемый способ, которым организация может вознаградить сотрудников.

Материально-социальные стимулы.

- *создание необходимых условий высокопроизводительного труда.* К таким условиям относят: оптимальную организацию рабочего места, отсутствие отвлекающих шумов (особенно монотонных), достаточную освещенность и др.

- *возможность ухода от монотонного к более интересному, творческому, содержательному трудовому процессу.*

- *стимулирование свободным временем.* - *улучшение отношений в коллективе.*

- *продвижение по службе.*

Морально-психологические стимулы - эти стимулы ориентированы на мотивацию человека как личности, а не только механизма, призванного выполнять производственные функции. В отличие от вышеописанных стимулов моральные являются внутренними стимулами, т.е. напрямую ими нельзя воздействовать на человека.

81. ПОНЯТИЕ «ДОЛЖНОСТНАЯ ИНСТРУКЦИЯ»

Должностная инструкция - это организационно-правовой документ, в котором определяются основные функции, обязанности, права и ответственность сотрудника организации при осуществлении им деятельности в определенной должности. Она составляется по каждой штатной должности организации, носит обезличенный характер и объявляется сотруднику под расписку при заключении трудового контракта (в том числе при перемещении на другую должность и при временном исполнении обязанностей по должности).

Выполнение должностных инструкций достигает целый ряд целей:

- **общие:** Рациональное разделение труда, Правильный подбор кадров. Их расстановка и использование, Укрепление служебной дисциплины в организации, Повышение эффективности деятельности организации;

- **специальные:** Создание организационно-правовой основы служебной деятельности сотрудников, Повышение ответственности сотрудника за результаты его деятельности, осуществляемой на основании трудового контракта, Обеспечение объективности при аттестации сотрудника, его поощрении при наложении на него дисциплинарного взыскания, Разрешение трудовых споров. *Основой для разработки должностных инструкций являются квалификационные характеристики (требования) по должностям служащих, утвержденные Министерством труда и социального развития РФ.*

Главным нормативно-правовым документом, содержащим квалификационные характеристики, является постановление Минтруда России от 21 августа 1998 года № 37 «Квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих».

Между тем, в общепринятой схеме должностной инструкции есть два важных обособленных раздела - «Правая служащего» и «Ответственность служащего». Однако, права напрямую связаны с обязанностями, а ответственность является следствием неисполнения или ненадлежащего исполнения обязанностей.

К должностной инструкции предъявляются две группы требований:

- по оформлению и содержанию;

- по расположению реквизитов.

Обе группы содержатся в ГОСТ Р 6.30-97 «Унифицированные системы документации. Унифицированная система организационно-распорядительной документации. Требования к

оформлению документов» (постановление Госстандарта от 31 июля 1997 года № 273), который вступил в силу 1 июля 1998 года.

(1) НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Наименование организации, являющейся автором документа, должно соответствовать тому, которое закреплено в учредительных документах. При наличии вышестоящей организации ее наименование также указывается в документе (его помещают выше).

(2) ГРИФ ОБ УТВЕРЖДЕНИИ

Утверждает должностную инструкцию руководитель предприятия. Руководитель структурного подразделения утверждает должностную инструкцию в том случае, если это в его компетенции и указано в его должностной инструкции и трудовом контракте.

Гриф утверждения документа должен состоять из:

1. слова УТВЕРЖДАЮ (без кавычек);
2. наименования должности лица, утверждающего документ;
3. подписи, инициалов, фамилии должностного лица;
4. даты утверждения.

Должностная инструкция вступает в силу с момента ее утверждения и действует до ее замены новой должностной инструкцией.

(3) НАИМЕНОВАНИЕ ДОЛЖНОСТИ

Наименования должностей служащих по общему правилу должны соответствовать Общероссийскому классификатору профессий рабочих, должностей служащих и тарифных разрядов (ОК 016-94), принятому и введенному в действие постановлением Госстандарта России от 26 декабря 1994 года № 367.

Все наименования должностей соответствуют одной из категорий: руководителей, специалистов и других служащих (технических исполнителей).

(4) СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛА «ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ» В данном разделе указывают:

1. Категорию должности — руководитель, специалист, технический исполнитель.
2. Квалификационные требования, предъявляемые к сотруднику в соответствии с занимаемой им конкретной должностью.
3. Порядок назначения и освобождения от должности.
4. Основополагающие организационно-правовые документы, на основании которых сотрудник осуществляет служебную деятельность и реализует свои полномочия.
5. Наименование должностных лиц, которым подчиняется сотрудник.
6. Порядок замещения сотрудника и исполнения должностных обязанностей в случае его временного отсутствия.

В раздел могут быть включены другие требования и положения, конкретизирующие и уточняющие статус сотрудника и условия его деятельности.

(5) СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛА «ДОЛЖНОСТНЫЕ ОБЯЗАННОСТИ»

В этом разделе указывают обязанности работника с учетом задач и функций конкретного структурного подразделения организации с подробным изложением основных направлений его служебной деятельности.

(6) СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛА «ПРАВА»

В этом разделе приводят перечень прав сотрудника, определенных законодательством и внутренними документами организации.

В данной статье может быть зафиксировано право служащего на рост карьеры, участие в профессиональных ассоциациях и других общественных организациях.

(7) СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛА «ОТВЕТСТВЕННОСТЬ»

Здесь указывают меру ответственности сотрудника за несоблюдение своих должностных обязанностей, а также требований законодательства. В каких случаях на сотрудника (неисполнение или ненадлежащее исполнение конкретных должностных обязанностей, указанных в должностной инструкции; допущение конкретных нарушений законодательства и внутреннего порядка деятельности организации) может быть наложено взыскание.

(8) ССЫЛКА НА ДОКУМЕНТ, В СООТВЕТСТВИИ С КОТОРЫМ РАЗРАБОТАНА ДОЛЖНОСТНАЯ ИНСТРУКЦИЯ

Указывается наименование, номер и дата принятия документа.

(9) ПОДПИСЬ РУКОВОДИТЕЛЯ СТРУКТУРНОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ

Должностная инструкция, как правило, разрабатывается кадровой службой организации (отделом организации и оплаты труда). Однако ее могут разрабатывать и иные структурные подразделения.

В том случае, если должностная инструкция составлялась кадровой службой, проставляется подпись ее руководителя, а в случае составления иными структурными подразделениями - их руководителями.

(10) СОГЛАСОВАНИЕ

Должностная инструкция согласовывается с соответствующими юридическими отделами (юрисконсультами) организации. В случае, если она разрабатывается кадровой службой, ее необходимо также согласовать с соответствующим структурным подразделением или должностным лицом, курирующим соответствующее направление деятельности организации.

Гриф согласования документа состоит из слова СОГЛАСОВАНО, должности лица, с которым согласовывается документ (включая наименование организации), личной подписи, расшифровки подписи (инициалов, фамилии) и даты согласования, например:

(11) ОТМЕТКА ОБ ОЗНАКОМЛЕНИИ С ДОЛЖНОСТНОЙ ИНСТРУКЦИЕЙ

Требования должностной инструкции являются обязательными для сотрудника с момента его ознакомления с инструкцией под расписку и до переименования на другую должность или увольнения, о чем проставляется отметка об ознакомлении в самой должностной инструкции. Согласованную и утвержденную

инструкцию нумеруют, шнуруют, заверяют печатью организации и хранят в отделе кадров организации в соответствии с установленным порядком делопроизводства.

36. Кадровое планирование в рамках системы управления

Кадровое планирование начинается с анализа действий структуры управления персоналом и развитием новой организационной культуры в соответствии с целями развития предприятия и кадровой стратегии.

Кадровое планирование включает:

- разработку кадровых задач
 - кадровую стратегию
 - кадровые цели и эффективность кадровых мероприятий
- 3 этапа кадрового планирования:
- Информационный этап (сбор статистических данных, обработка, анализ)
 - Этап разработки проектов кадрового плана (исследование альтернативных проектов кадрового планирования и их влияние на достижение целей — очень трудоемкий)
 - Этап принятия решений (утверждение одного из вариантов плана организационной деятельности кадровой службы)

Основные задачи кадрового планирования:

- определение источников кадрового обеспечения организации
- кадровая адаптация (разработка мероприятий по мотивации и закреплению кадров)
- Профессиональный и должностной рост управленческого персонала (система подготовки и переподготовки, повышение квалификации, критерии оценки кадров, должностные инструкции)
- формы и методы использования управленческих кадров в соответствии с полученным образованием и квалификацией)

51. Анализ содержания работы

Руководитель производственной практики осуществляет общее руководство, организацию и контроль за проведением практики.

Производственная практика, являясь составной частью процесса подготовки специалиста, включает в себя три этапа:

- 1 Первая производственная практика (4 недели);
- 2 Вторая производственная практика - технологическая (4 недели);
- 3 Преддипломная практика (6 недель);

Цель деятельности руководителя производственной практики заключается в координации работы руководителей практики от предприятий и руководителей практики от кафедр по обеспечению местом практики студентов, контролю за протеканием процесса практики.

Руководитель производственной практики на основании заявок, подаваемых выпускающими кафедрами, оформляет договоры с предприятиями о проведении производственной практики не позднее, чем за 2 месяца до начала практики. Руководитель производственной практики от института

предоставляет следующие документы руководителям практики от предприятий: договор, приказ по институту, заключение о медицинском освидетельствовании.

По окончании практики руководитель производственной практики проверяет ведомости, которые заполняют руководители практики выпускающих кафедр.

Руководитель производственной практики несет ответственность за ненадлежащее исполнение своих обязанностей.

В своей деятельности руководитель производственной практики подчиняется проректору по учебной работе. В своей работе руководитель производственной практики взаимодействует с руководителями практики от кафедр (они предоставляют списки мест прохождения практики студентов) и руководителями практики от предприятий (они информируют о дисциплинарных нарушениях студентов-практикантов).

На должность руководителя производственной практики назначается работник, имеющий высшее образование и стаж работы не менее 5 лет на руководящих или инженерных должностях в высшем или среднем профессиональном заведении. Кандидат на должность руководителя производственной практики должен быть физически и умственно здоров. Он должен быть коммуникабельным. Должен уметь налаживать связи с руководителями предприятий.

Для обеспечения нормального функционирования деятельности руководителя производственной практики необходимы следующие условия труда:

- отдельный кабинет;
- 8-часовой рабочий день, 5-дневная рабочая неделя;
- ежегодный отпуск;
- наличие обеденного перерыва;
- наличие телефона, персонального компьютера.

Руководителю производственной практики устанавливается оклад в соответствии со штатным расписанием, а также доплаты и надбавки, предусмотренные Положением о доплатах и надбавках, утвержденным ректором ОТИ МИФИ. В соответствии с Положением о премировании ОТИ МИФИ (утвержденным Главой г. Озерска) руководителю производственной практики может начисляться премия.

Руководитель производственной практики составляет отчет о результатах производственной практики и предоставляет его проректору по учебной работе.

75. Корпоративное обучение в организации и корпоративная культура.

Профессиональное обучение — важнейший фактор развития персонала. Его необходимо рассматривать в различных аспектах.

В зависимости от организационного оформления и целей обучения можно выделить два вида производственного обучения:

без конкретной специализации, т.е. получение каких-либо общепрофессиональных знаний независимо от уровня квалификации обучающихся;

с конкретной специализацией, когда кроме основной профессии предусматривается специализация по определенным направлениям и проблемам.

Существует несколько методов и видов обучения.

Лекция	Групповое обсуждение
Инсценировка ситуации	Лабораторное обучение
Ситуационный анализ	Управленческие игры
Моделирование	Обучение на природе
Обучение с «погружением»	Решение проблем
Обучение в «фойе»	Подготовка стажеров
Проекты	Обучение с использованием видео и кинофильмов

В зависимости от целей и задач обучения существует несколько устоявшихся и принятых во всем мире *форм и методов обучения*. Наиболее распространенными являются:

Обучение при приеме на работу руководителей и специалистов, впервые принятых на работу, проводится для изучения специфики деятельности предприятия, организации производства, экономики, технологии, социальных условий труда, техники безопасности и промышленной санитарии и т.д.

Ежегодное обучение

Повышение квалификации

Стажировка

Профессиональная переподготовка

Переподготовка руководителей и специалистов

56. ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ПРОЦЕСС ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

Личностные оценки руководителя содержат субъективное ранжирование важности, качества и блага. В отношении принятия решений личные оценки указывают желательное направление при выборе между альтернативами действий. Важно иметь в виду, что управленческие решения построены на основе чей-то системы ценностей.

Каждый человек обладает своей системой ценностей, которая определяет его действия и влияет на принимаемые решения.

Среда принятия решения. При принятии управленческих решений всегда важно учитывать риск, который характеризует определенность в прогнозировании результата. Решения принимаются в разных обстоятельствах риска.

Определённость. Решение редко принимается в условиях определённости, когда руководитель точно знает результат каждого из альтернативных вариантов выбора. Сравнительно немногие организационные или персональные решения принимаются в условиях определённости. Однако зачастую даже элементы крупных решений можно рассматривать как определённые. Экономисты-математики называют ситуации с наличием определённости детерминистскими.

Риск. К решениям, принимаемым в условиях риска, относятся такие, результаты которых не являются определёнными, но вероятность каждого результата

известна. Вероятность определяется как степень возможности совершения данного события и изменяется от 0 до 1. Сумма вероятностей всех альтернатив должна быть равна единице. При определённости существует лишь одна альтернатива.

Неопределённость. Решение принимается в условиях неопределённости, когда невозможно оценить вероятность потенциальных результатов. Это должно иметь место, когда требующие учёта факторы настолько новы и сложны, что о них невозможно получить достаточно информации. В итоге вероятность определённого последствия нельзя предсказать с достаточной степенью достоверности. Неопределённость характерна для некоторых решений, которые приходится принимать в быстро меняющихся обстоятельствах.

Сталкиваясь с неопределённостью, руководители используют две возможности. Во-первых, пытаются получить дополнительную информацию и ещё раз проанализировать проблему. Во-вторых, действуют в соответствии с прошлым опытом, суждениями или интуицией и делают предположение о вероятности событий.

Время и изменяющаяся среда. С течением времени ситуация обычно изменяется. Причём она может меняться настолько, что выработанные ранее критерии принятия решения станут непригодны. Поэтому решения следует принимать и воплощать в жизнь, пока информация и допущения, на которых основаны решения, не устарели.

Информационные ограничения. Информация необходима для рационального решения проблем. Однако порой необходимая для принятия хорошего решения информация недоступна или стоит слишком дорого. В стоимость информации следует включить время руководителей и подчинённых, затраченное на её сбор, а также издержки, связанные с обработкой и анализом информации, использованием услуг консультантов.

Поведенческие ограничения. Руководители могут по-разному воспринимать существование и серьёзность проблемы. Это ведёт к несогласию и конфликтам в процессе принятия решения. Руководители могут быть настолько перегружены информацией и текущей работой, что не смогут воспринять открывающиеся возможности.

68. Понятие миссии и цели организации

Ключевым моментом стратегического планирования является выбор общих и частичных целей организации. Миссия (главная цель) – четко выраженная причина создания и существования организации, направление ее развития.

Формирование миссии должно отражать:

- предмет бизнеса организации;
- стратегические особенности выбранного бизнеса;
- на каких потребителях ориентирован бизнес;
- ценности, которых придерживается организация.

Цель – это желаемый результат, которого стремятся добиться каждая организация.

Критерии качества целей

- Цели должны быть конкретными и измеримыми;

- должны быть ориентированы во времени (договор 5 и более лет, среднесрочный 1-5, краткосрочный 1 год);

- должны быть достижимыми;

- непротиворечивость.

Определение долгосрочных целей затрагиваемых все аспекты бизнеса организации

- положение на рынке (цель – завоевание лидерства)

- инновации (освоение новых рынков)

- маркетинг (создание имиджа товара)

- производство

- управление персоналом

- менеджмент (определение критериев воздействий)

54. Теоретические и практические аспекты привлечения и отбора персонала

Привлечение и отбор кадров является одной из центральных функций управления, поскольку именно люди обеспечивают эффективное использование любых видов ресурсов (экономисты традиционно выделяют три вида ресурсов: капитал, труд и земля, в смысле ресурсы), имеющихся в распоряжении организации, и именно от людей в конечном счете зависит ее экономические показатели и конкурентоспособность.

Персонал является мотором любой организации. Японские менеджеры подчеркивают, что если исчезнут станки, то вскоре организация возникнет с еще лучшим оборудованием, но если исчезнут люди, останутся только станки и организация прекратится. Часто руководители основное внимание обращают на финансовые, производственные вопросы, вопросы материально-технического обеспечения или сбыта готовой продукции, не уделяя достаточного внимания людям, которые обеспечивают работу организации по всем этим направлениям. Ошибки при подборе персонала - особенно когда речь идет об отборе кандидатов на руководящие должности - слишком дорого обходятся организации. Потери организации от принятия ошибочных решений, аварий, травматизма и брака - это только часть тех расходов, которые приходится нести в результате неудовлетворительной работы по отбору новых работников.

Поиск и отбор кадров традиционно рассматривается как функция кадровых служб. Однако эффективный процесс отбора всегда требует участия в нем руководителей тех подразделений, для которых набираются новые работники. Здесь необходимо знание основных принципов и процедур, используемых для при отборе кадров, и обладание нужными для этого навыками. Особенно это актуально для небольших организаций, где набор кадров осуществляется в основном первым руководителем или руководителями подразделений.

От того, насколько эффективно поставлена работа по отбору персонала, в значительной степени зависит качество людских ресурсов, их вклад в достижение целей организации и качество производимой продукции или предоставляемых услуг.

Для того, чтобы построить эффективную систему поиска и отбора кадров, прежде всего важно понять ее место в общей системе управления человеческими ресурсами организации.

Отбор кадров не является изолированной функцией, представляющей самостоятельную ценность; он должен быть взаимосвязан со всеми другими функциями персонала, чтобы не превратиться в самоцель, которая осуществляется в ущерб другим формам работы с персоналом и забирает все время и силы специалистов, не давая при этом должной отдачи.

На схеме представлены связи между процессами поиска и отбора персонала и основными направлениями кадровой работы в организации.

Поиск и отбор кадров, являясь ключевым элементом кадровой политики, должен быть тесно увязан со всеми основными направлениями работы в сфере управления персоналом.

Процесс привлечения персонала. Рекрутирование представляет собой специфический вид маркетинговой деятельности. И как в обычной маркетинговой деятельности, в процессе рекрутирования кандидатов на вакантные должности существует несколько этапов: исследование рынка; разработка товара; ценообразование; продвижение товара.

Следует остановиться подробнее на каждом из вышеперечисленных этапов:

1. Исследование рынка в ходе рекрутирования подразумевает в первую очередь выявление общих характеристик рынка труда в данном регионе и в данное время, сегментацию рынка, т.е. определение специфики занятости по отдельным профессиям и возрастным группам, а также конкретный анализ сегментов, интересующих организацию. Компании необходимо знать уровень безработицы, тенденцию занятости, стратегию конкурентов на рынке трудовых ресурсов, общие черты поведения и психологического склада потенциальных кандидатов. Определенная часть данной информации может быть почерпнута из официальной статистики, но для детального анализа рынка отдела персонала крупных корпораций необходимо проводить самостоятельные маркетинговые исследования.

Результаты таких исследований рынка труда непосредственно определяют специфику мероприятий по привлечению кандидатов, степень агрессивности рекламных кампаний, выбор средств массовых коммуникаций для помещения рекламных объявлений о вакантных должностях, информацию, распространяемую в качестве публичности.

2. Разработка товара в маркетинге на рынке рабочей силы представляет собой прежде всего обеспечение конкурентоспособных условий труда.

Речь идет о привлекательности рабочего места самого по себе, что находит отражение в рекламной информации. Взяв любое издание, публикующее

объявления о вакансиях, можно составить представление о том, что необходимо в них отразить.

Здесь нет общих правил, в объявлении может быть открыто названа функция в организации, которую должен выполнять работник, а может такой информации и не быть, заработок может быть выражен количественно (конкретной цифрой) или качественно (высокий, очень высокий и т.п.). Все зависит от особенностей вакантных должностей и рынка труда.

Вместе с тем менеджер по персоналу должен внимательно отслеживать изменения, происходящие в количестве и качестве кандидатов, откликающихся на объявления, если в его текст были внесены определенные корректировки. В результате, выявятся тенденции, относящиеся к конкретной организации, конкретным сегментам рынка и конкретному времени.

Располагая описанием подобных тенденций, менеджер по персоналу может вносить целенаправленные изменения в объявления о вакансиях и в определенной мере контролировать результаты таких изменений.

3. Ценообразование в процессе рекрутирования кандидатов подразумевает прежде всего разработку системы заработной платы, определение льгот и компенсаций для различных должностей. Спрос и предложение в определенной мере влияют на эту сферу. Поэтому, заработки принимаемых на работу кандидатов могут серьезно колебаться в зависимости от объективных условий рынка. Так, при высокой безработице заработки, как правило, стабилизируются, а могут даже и снизиться. Кроме того, цена работника будет зависеть и от специфических условий подбора кандидатов: одно дело, когда организация принимает людей, которые сами ищут работу, и совсем другое - когда она переманивает работников из других фирм. В последнем случае необходимо предусмотреть серьезную надбавку к зарплате, как фактор, способный подвигнуть специалистов покинуть обжитое место.

4. Продвижение товара составляет суть рекрутирования кандидатов на вакантные должности.

Продвижение товара, т.е. вакантной должности, может осуществляться разными методами и с помощью разных источников кандидатов.

Методы и возможные источники привлечения персонала мы рассмотрим чуть позже, а пока остановимся еще на одном взгляде на процесс рекрутирования.

М.И. Магура в книге "Поиск и отбор персонала" выделяет семь этапов в процессе привлечения и отбора персонала. Этот подход включает:

1. Определение потребности в персонале с учетом основных целей организации.
2. Получение точной информации о том, какие требования к работнику предъявляет вакантная должность.
3. Установление квалификационных требований, необходимых для успешного выполнения работы.
4. Определение личностных и деловых качеств, необходимых для эффективного выполнения работы.

5. Поиск возможных источников кадрового выполнения и выбор адекватных методов привлечения подходящих кандидатов.

6. Определение подходящих методов отбора кадров, позволяющих лучше всего оценить пригодность кандидатов к работе в данной должности.

7. Обеспечение наилучших условий для адаптации новых работников к работе в организации.

19 Система управления персоналом и ее подсистемы.

Система управления персоналом организации — система, в которой реализуются функции по управлению персоналом организации. Управление трудовыми ресурсами

На основе этих подсистем формируются структуры управления персоналом. **Структура управления персоналом** - совокупность специализированных функциональных подразделений, взаимосвязанных в процессе обоснования, выработки, принятия и реализации управленческих решений. Структура службы управления персоналом определяется характером и размером организации, ее возможностями. В крупных организациях формируются самостоятельные структурные подразделения по реализации функций управления персоналом. **В мелких и средних организациях многие функции по управлению персоналом выполняют линейные руководители, одно подразделение по управлению персоналом может выполнять функции нескольких подсистем (или всех подсистем).** Главной задачей системы управления персоналом является обеспечение организации персоналом, его эффективное использование, профессиональное и социальное развитие. При построении систем управления персоналом руководствуются следующими **принципами**, которым обязаны следовать руководители и специалисты подразделений по управлению персоналом. К первой группе принципов относят **принципы, применяющиеся при формировании системы управления персоналом организации**: обусловленность функций управления персоналом целями организации; экономичности; комплексности; перспективности; оперативности; прогрессивности; простоты; иерархичности; согласованности; прозрачности; комфортности; устойчивости. Ко второй группе принципов относят **принципы, определяющие направление развития системы управления персоналом организации**; целенаправленности; специализации; адаптивности; преемственности; непрерывности. **Проблемы выбора эффективной модели управления персоналом в современных российских условиях.** Одной из основных социальных потребностей общества в переходной экономике является совершенствование систем управления всех уровней и видов деятельности. Среди мер по совершенствованию систем управления в России в первый ряд, несомненно, следует поставить качественное повышение эффективности управления самым важным ресурсом - персоналом организаций и **предприятий**. Внешняя среда, в которой действует организация,

находится в постоянном движении - изменяются техника и технология, клиенты, конкуренты. Изменяются сами люди - настоящие и потенциальные работники организации. Системы управления персоналом, хорошо сочетавшиеся с внешней средой пять лет назад, могут находиться в состоянии острого конфликта с ней сегодня. Организация должна постоянно контролировать степень этого несоответствия и вносить коррективы в свои системы, чтобы не допустить кризиса. Предвестниками грядущих перемен могут служить значительные технологические нововведения (такие как модемная связь, Интернет, мобильные телефоны), социальные и политические изменения (ликвидация коммунизма в Восточной Европе, проведение демократических выборов, свержение режима иракского лидера, новое трудовое законодательство... и др.). Рассматривая современные системы управления персоналом в странах с рыночной экономикой, становится очевидным, что все они строятся на основе двух базовых моделей, сложившихся в США и в Японии. Эти модели являются ведущими в мире, выступают эталонами для национального развития менеджмента персонала в различных странах с учетом их национальной, культурной и религиозной специфики.

Первая базовая модель — модель «А» - американская модель, называемая также жесткой, формальной, авторитарной, административной. Исторически более ранняя, хорошо известна и распространена во всем мире. Определенные черты менталитета американцев обусловили особенности данной модели:

Индивидуализм — породил индивидуальный характер принятия управленческих решений, ориентацию на личность и ее способности, высокую оценку лидерских качеств, индивидуальную ответственность за результаты труда, зависимость оплаты и продвижения по службе от личного вклада, формальные отношения в организациях.

Стремление к богатству — решения, основанные на выгоде, полярное отношение к организации в зависимости от возможностей карьерного роста и повышения уровня заработной платы.

Прагматизм и практицизм - вызвали к жизни формирование оптимальной системы управления в соответствии с конкретными целями, а также целеустремленность к достижению цели.

Протестантство — альтруизм в сочетании с поклонением богатству, возможность использовать любые средства для достижения цели.

Вторая базовая модель — модель «Я» : японская модель, называемая также мягкой, неформальной, социально-психологической, органической. Она вполне соответствует менталитету японского народа. Основные черты менталитета отразились в особенностях японской системы управления: **Групповизм (коллективизм)** - породил коллективный характер принятия управленческих решений, ориентацию на группу, коллективную работу и коллективную ответственность, зависимость в зарплате и

продвижении по службе от умения работать в одной команде, неформальные отношения в организации.

Бережливость и практицизм - экономию на системе управления, на ресурсах, внедрение безотходных технологий, четкую направленность на достижение результата.

Аккуратность — высокую исполнительность, высокое качество работы и управления.

Трудолюбие — высокую производительность труда.

Патернализм — карьерное продвижение по старшинству и стажу работы, восприятие руководителя как «отца» подчиненных, члена единой команды, координирующего и контролирующего деятельность подчиненных.

Буддизм - осознание того, что первична вера и смысл жизни, а производство и деньги вторичны.

При анализе двух базовых моделей управления персоналом становится ясно, что, несмотря на серьезные различия, просматривается и определенное внешнее сходство. И американская, и японская модели придают огромное значение научному управлению.

Основанием для различий в системах являются разные принципы, лежащие в основе моделей: американской - принцип индивидуализма, возникший в американском обществе в 18-19 веках в связи с прибытием в Америку огромного числа переселенцев из различных стран со своими культурными и религиозными обычаями и традициями, и японской - принцип коллективизма, соответствующий объективным условиям развития, культуре, традициям, обычаям, национальному менталитету японской

нации.

50. Основные этапы разработки управленческих решений.

Принятие решений является одним из основных составляющих любого управленческого процесса. Процесс принятия решений при кажущейся простоте очень непрост. В нем достаточно много тонкостей и подводных рифов, хорошо знакомых профессиональным менеджерам. В каждой организации осуществляется разработка управленческих решений. И в каждой организации практика разработки и принятия управленческих решений имеет свои особенности, определяемые характером и спецификой ее деятельности, ее организационной структурой, действующей системой коммуникаций, внутренней культурой. Тем не менее имеется общее, характерное для любого процесса принятия решений, где бы он ни осуществлялся. Это тот единый стержень, который формирует технологию разработки и принятия решений, используемую в любой организации.

Подготовка решений осуществляется на основании всей совокупности информации о ситуации, ее тщательного анализа и оценок. В процессе принятия решений большое внимание уделяется использованию методов экспертного оценивания, предназначенных для работы, как с количественной, так и с качественной информацией. Основное назначение экспертных технологий — повышение

профессионализма, а, следовательно, и эффективности принимаемых управленческих решений. Возможны разные способы представления процесса принятия решений, в основе которых различные подходы к управлению: системный, количественный, ситуационный и т. д. Основное внимание уделяют ситуационному подходу, поскольку он наиболее полно отражает проблемы, возникающие при управленческой деятельности, универсален и, по существу, содержит основные методы, связанные с принятием управленческих решений и используемые в других подходах.

Рассмотрим основные этапы процесса принятия управленческих решений. Блок-схема процесса управления представлена и1085 на рис. 2.1.

Рис. 2.1. Основные этапы разработки управленческих решений

1. Получение информации о ситуации
2. Определение целей
3. Разработка оценочной системы
4. Анализ ситуации
5. Диагностика ситуации
6. Разработка прогноза развития ситуации
7. генерирование альтернативных вариантов решений
8. Отбор основных вариантов управляющих воздействий
9. Разработка сценариев развития ситуации
11. Коллективная экспертная оценка
10. Экспертная оценка основных вариантов управляющих воздействий
12. Принятие решения ЛПР
13. Разработка плана действий
14. Контроль реализации плана
15. Анализ результатов развития ситуации после управленческих воздействий

48. Источники привлечения персонала.

Источники поиска персонала могут быть внешние и внутренние. Внешние источники — кандидаты, до этого не связанные трудовыми отношениями с данным предприятием, внутренние — работники данного предприятия.

К внешним средствам привлечения персонала относятся: объявления о приеме через средства массовой информации и рекламу предприятия; предложения о приеме;

организации, занимающиеся трудоустройством (биржи, бюро, консультационные центры и т.п.);

смежные по профилю предприятия; вузы, колледжи, техникумы, профессиональные училища и т.п.; работники предприятия.

Внутренними средствами привлечения являются: объявления о найме на работу во внутрифирменных средствах информации;

резерв кадров на выдвижение; выпускники учебных заведений и центров, прошедшие подготовку и переподготовку по направлению предприятия; переводимые и перемещаемые работники предприятия;

внутрифирменное совмещение должностей и т.д. Как внешний, так и внутренний источники набора имеют свои преимущества и недостатки.

Кадровым службам следует разумно сочетать внутренние и внешние источники рабочей силы. При этом важное значение имеет ознакомление кандидатов с профилем предстоящей работы, системой оплаты труда, социальными услугами предприятия, а также с некоторыми аспектами психологического климата в коллективе. Кроме того, кандидату можно предоставить и дополнительную информацию по следующим интересующим его вопросам:

57. Отбор кандидатов на вакантную должность.

После изучения представленных кандидатами анкетных данных и принятия решения о приглашении на собеседование кандидата начинается самый ответственный период (момент) для кадровых служб — период отбора персонала, включающий несколько последовательных ступеней.

1. Оформление в установленном порядке анкетных и автобиографических данных.
2. Анализ рекомендаций и послужного списка.
3. Собеседование.
4. Освидетельствование профессиональной пригодности, включая деловые и личностные качества.
5. Медицинский контроль и аппаратные исследования.
6. Анализ результатов испытаний и вынесение заключения о профессиональной пригодности.
7. Принятие решения о найме на работу.

На каждой ступени отбора отсеивается часть заявителей вследствие несоответствия определенным требованиям или же они сами отказываются от процедуры, принимая другие решения. Использование всех ступеней обеспечивает минимум ошибок в отборе персонала. Чем выше должностной уровень менеджера-соискателя, тем больше потребность в использовании всех ступеней

- Оформление в установленном порядке анкетных и автобиографических данных

-Анализ рекомендаций и послужного списка

- Собеседование

Существует несколько подходов к организации собеседования. Это может быть собеседование:

- а) по заранее подготовленной схеме;
- б) слабоформализованное;
- в) выполняемое без специальной подготовки.

Цель беседы любого типа одна — сбор необходимых сведений о личностно-деловых качествах кандидата, проверка документальной информации в непосредственном контакте. Обмен информацией при этом происходит обычно в форме вопросов и ответов. Основные различия между типами беседы заключаются в:

- а) подходе к беседе проводящего ее представителя фирмы;
- б) типе информации, которую желает получить представитель фирмы;
- в) сущности конкретной ситуации.

4. Освидетельствование профессиональной пригодности.

7. Товарный маркетинг: задачи и инструментарий. Товарные стратегии.

Маркетинг — это умение продавать там, где все есть. Товар — продукт, приготовленный не для собственного потребления, а для продажи. Это любое коммерческое предложение, за которое клиент готов заплатить запрошенную сумму.

Принято делить товары для потребительского (личного) пользования и производственного назначения.

Для успешного сбыта этих товаров специалист по маркетингу должен учитывать психологию лиц, от которых зависит решение о покупке

3 группы товаров личного пользования:

- длительного пользования (авто, техника одежда)
- слуги (перевоз пассажиров, ремонт)
- краткосрочного пользования продукты, косметика)

Товары производственного назначения

- основное оборудование
- вспомогательное оборудование
- сырье
- основные материалы
- узлы и агрегаты

Спрос на эти товары формируется не сам по себе, а в тесной связи со спросом на изделие личного потребления.

8. Модель стратегического управления.

Стратегическое управление — процесс разработки принятия и реализации стратегических решений.

Сущность стратегического управления состоит в формировании и реализации стратегии развития организации на основе непрерывного контроля и оценки происходящих изменений в ее деятельности с целью поддержания способности к выживанию.

Гл. цель стратегического управления- развитие потенциала и поддержание стратегической способности предприятия к выживанию и эффективному функционированию.

Ф-ции стратегического управления:

- планирование стратегии
- организация выполнения стратегических планов
- координация действий по реализации стратегических задач

- мотивация по достижению стратегических результатов
- контроль за процессом выполнения стратегий

Этапы стратегического управления:

- анализ среды (внешний и внутренний)
- определение миссий и целей организации
- формирование и выбор стратегии (детализация стратегии)
- реализация стратегии (формирование системы)
- оценка и контроль выполнения стратегии

Принимая стратегические решения, менеджеры организации преследуют цели получения выгоды.

Принимая страт. Решение необходимо принять решение:

В каких направлениях, объемах, из каких источников будет осуществляться финансирование.

Кикой будет процесс организационной деятельности

Какое выбирать рыночное поведение.

60. Методы оценки персонала

Оценка персонала на предприятиях должна проводиться регулярно, для того чтобы сотрудники видели результаты своего труда, справедливо оцененные комиссией, а руководители по результатам оценки могли лучше управлять сотрудниками и эффективнее их использовать. Для оценки персонала имеют значение прежде всего ее задачи, цели, виды, методы, критерии и т. д.

Задачи. Персональная оценка может служить для:

Определения размеров вознаграждения, так как лишь при объективной оценке достижений сотрудника возможно справедливо оплатить его труд.

Управления, так как с ее помощью, а также с помощью оценочного разговора, который часто проводится после нее, сотруднику можно показать его место в соответствии с его достижениями.

Развития персонала, так как обеспечивает выбор достойных поощрения и содействия работников, выяснение целей дальнейшего образования.

Методы. Персональная оценка определяется критериями оценки, взвешиванием критериев, измерением оценки, методом критических случаев, сравнением заданных величин.

Критерии оценки. Используемые для персональной оценки критерии разнообразны. Типичными являются следующие:

Самовыражение

Проявление личных качеств соразмерным способом

Внешний вид Соответствие одежды, обуви, внешности общепринятым нормам

Самосознание

Полное понимание самого себя, своего значения, своей роли

Формы обхождения

Вид поведения

Взвешивание критериев. Если при использовании аналитического оценивания получается общий результат по итогам взвешивания критериев, возникает вопрос, все ли критерии в данном общем результате равноценны и должны в одинаковой мере приниматься во внимание либо определенным критериям следует придать большее значение.

Поскольку при использовании системы персональной оценки результаты должны быть сравнимы, а субъективное влияние оценивающего лица на результат оценки должно быть по возможности снижено, то данная система нуждается в одном из представленных способов измерения оценки.

Только при наличии определенного проградированного эталона возможно установить математическим путем общую оценку, для чего необходимы использование метода критических случаев и сравнение заданных величин.

Способ измерения оценки. В ходе данного процесса для критериев оценки разрабатывается шкала оценки. Это может быть общая, приемлемая для всех критериев шкала или для каждого критерия своя шкала. Оценивающее лицо при оценке должно обозначить цену деления определенной

шкалы и на основании этого дать оценку. Возможно использование различных видов шкал.

• *Описательная шкала* — при описании делений для каждой из них применяются словесные определения, например:

Критерий оценки
Частота совершения ошибок, которые можно предусмотреть

Шкала оценки
Работает без ошибок

Иногда совершает ошибки Часто совершает ошибки
Номинальная шкала, деления которой описываются понятиями:

очень хорошо, хорошо, удовлетворительно, плохо; постоянно, часто, иногда, редко, никогда; высоко, средне, слабо; преимущественно средне, ниже среднего, например:

Критерий оценки
Пунктуальность

Шкала оценки
Постоянно, часто, иногда, - редко, никогда

• *Нумерационная шкала* содержит оценки, обозначенные цифрами. Это могут быть, к примеру, цифры от 1 до 10. При этом в производственной практике встречаются шкалы, направленные как в сторону увеличения, так и в сторону уменьшения.

• *Графическая шкала* использует графическое изображение, которое может быть представлено в виде линии или круга. Разумеется, в результате комбинации могут появиться и многие другие виды шкал, например следующая:

Метод критических случаев. Для осуществления оценки по данному методу собираются все имевшие место в течение определенного времени случаи, в которых принимал участие сотрудник:

негативные (например, непунктуальность, ошибки, агрессивность); позитивные (например, успехи на переговорах, самостоятельность, снижение затрат).

Собранные случаи могут быть различным способом применены для персональной оценки. При этом используют: суммарный подсчет позитивных и негативных случаев; аналитическое оценивание для получения оценок в соответствии с заданными критериями; взвешивание различных случаев с использованием заданных директив взвешивания.

Метод критических случаев до сегодняшнего дня не применялся в производственной практике в качестве самостоятельного процесса, а лишь использовался вместе с другими методами.

Сравнение заданных величин. В случае, когда каждому сотруднику определены количественные цели, его оценка может осуществляться по ходу их достижения. Этапы персональной оценки здесь, как правило, обозначаются степенью достижения цели (в %). Величина 100% означает, что заданная цель полностью достигнута; величины менее

100% означают, что цель не достигнута; величины свыше 100% указывают, что поставленная задача перевыполнена.

84. Методы управления профориентацией и адаптацией персонала.

Адаптация персонала на предприятии является своего рода индикатором успешности или провала работы по поиску, отбору и найму персонала.

В процессе адаптации работник проходит несколько стадий: общее ознакомление с ситуацией; приспособление (привыкание, усвоение стереотипов); ассимиляция (полное приспособление); идентификация (отождествление личных целей с целями коллектива)

Примерный порядок адаптации выглядит следующим образом:

ознакомление с фирмой, ее особенностями, внутренним трудовым распорядком и т.д.; церемония представления коллективу, ознакомление с рабочим местом; беседа с руководителем; ознакомление с социальными льготами и стимулами; инструктаж по пожарной безопасности и технике безопасности; обучение по специальной программе; работа на своем рабочем месте.

В процессе адаптации должны быть достигнуты: чувство причастности к делам предприятия, фирмы; правильное понимание своих задач, должностных обязанностей; развитие навыка выполнения своих обязанностей; высокий уровень мотивации к труду; заинтересованность в улучшении дел на предприятии, фирме; понимание своей роли в успехе фирмы.

В процессе адаптации следует плавно вводить нового работника в его деятельность и исключать ситуации, которые могли бы отрицательно повлиять на вхождение работника в трудовой ритм коллектива, непредвиденные трудности, связанные с перегрузками, дефицитом информации и т.д. Поэтому в адаптационный период следует принимать меры к недопущению ряда моментов, приводящих к психологической

63. Цели аттестации персонала. Этапы аттестации персонала.

Виды аттестации. Аттестация работников в зависимости от ее повода бывает очередная, по истечении испытательного срока, для продвижения по службе, перевода в другое подразделение.

Очередная аттестация проводится ежегодно и обязательно для всех работников. Основа аттестации — описание проделанной работы и результатов по основным видам деятельности.

Аттестация по истечении испытательного срока преследует цель получения документированного вывода по результатам аттестации, а также аргументированных рекомендаций по дальнейшему служебному использованию аттестуемого.

Аттестация для продвижения по службе проводится с учетом требований новой предполагаемой должности и новых обязанностей, при этом выявляются потенциальные возможности работника и уровень его профессиональной подготовки для занятия более высокой должности.

Аналогичные подходы могут быть использованы при аттестации руководителя (специалиста) при переводе его в другое структурное подразделение, если существенно меняются обязанности и решаемые задачи.

Аттестация работников, вновь принятых на работу, проводится через шесть месяцев, а затем ежегодно.

Оценка кадров может преследовать различные цели: стать основой для проведения аттестации; дифференциация заработной платы и окладов; способствовать повышению квалификации, контролю результатов;

решение вопросов по отбору и подбору кадров (продвижение по службе, перевод на другое место работы, увольнение) и контроль этих решений; способствовать коммуникативности, общению; удовлетворение потребностей в информации.

Порядок проведения аттестации. Ниже приводятся последовательность действий и основные моменты этой процедуры:

1. Проведению аттестации предшествует подготовительная работа, организуемая руководителем кадровой службы, который:

разрабатывает критерии и показатели оценки по категориям должностей;

подготавливает необходимое число бланков Доклада-оценки деятельности работника; знакомит аттестуемых с инструкцией по заполнению бланка Доклада-оценки;

утверждает график проведения аттестации; готовит необходимые материалы на аттестуемых; оказывает организационно-методическую помощь подразделениям по проведению аттестации служащих.

2. Организация аттестации в подразделениях возлагается на их руководителей.

3. Организация аттестации руководителей подразделений АО возлагается на его правление.

4. На каждого подлежащего аттестации кадровая служба подготавливает необходимую документацию: бланк Доклада-оценки деятельности работника, инструкцию по его заполнению и требования к должности аттестуемого.

5. Основным документом аттестации является Доклад-оценка деятельности работника, в который заносится вся информация по аттестации (приложения 6.1 и 6.2).

6. Руководитель (специалист), подлежащий аттестации, самостоятельно заполняет соответствующий раздел бланка Доклада-оценки, описывает основную проделанную за аттестационный период работу: повышение квалификации, степень реализации предложений и замечаний предыдущей аттестации и т. д.

7. Оценка деятельности работника осуществляется непосредственным руководителем на основе описания проделанной работы за аттестуемый период, документов о

повышении квалификации и степени реализации предложений и замечаний предыдущей аттестации аттестуемым. По этим вопросам с ним проводится беседа.

8. Материалы по аттестации работника, подготовленные кадровой службой, аттестуемым и его непосредственным руководителем, рассматривает вышестоящий руководитель. При этом он обсуждает представленные материалы с непосредственным руководителем аттестуемого, а при необходимости и с самим аттестуемым.

9. Вышестоящий руководитель отвечает за соблюдение принципов объективности и единообразия при применении оценочных показателей. дезадаптации работника.

66. Роль и значение планирования карьеры персонала.

Планирование карьеры на основе формирования кадрового резерва — составная часть развития персонала на предприятии.

Планирование карьеры позволяет сотрудникам видеть, какую должность они могут получить, если приобретут соответствующий положительный опыт при определенных исходных условиях. Планы карьеры в отличие от планов развития не направлены на конкретные рабочие места, а отражают только профессиональную деятельность на предприятии. Они должны разрабатываться на основе тщательного анализа работы, так как обладают сильным мотивирующим действием, которое при неблагоприятных условиях может привести к серьезному разочарованию.

Различают два вида карьеры: профессиональную и внутри-организационную.

Профессиональная карьера характеризуется тем, что конкретный сотрудник в процессе своей трудовой жизни проходит различные стадии развития: обучение, поступление на работу, профессиональный рост, поддержка индивидуальных профессиональных способностей и, наконец, уход на пенсию. Эти стадии работник может пройти последовательно в разных организациях.

Внутриорганизационная карьера охватывает последовательную смену стадий развития работника в одной организации. Она может быть:

вертикальной — подъем на более высокую ступень структурной иерархии;

горизонтальной — перемещение в другую функциональную область деятельности либо выполнение определенной служебной роли на ступени, не имеющей жесткого формального закрепления в организационной структуре (например, выполнение роли руководителя временной целевой группы, программы и т.п.). К горизонтальной карьере можно отнести также расширение или усложнение задач в рамках занимаемой ступени (как правило, с адекватным изменением вознаграждения);

центростремительной — движение к ядру, руководству организации, например приглашение работника на недоступные ему ранее встречи, совещания как формального, так и неформального характера; получение доступа к неформальным источникам информации;

доверительные обращения, выполнение отдельных важных поручений руководства.

Этапы планирования карьеры:

Предварительный этап (получение образования до 25 лет)

Этап становления (освоение профессии до 30 лет)

Этап продвижения (процесс роста квалификации до 45 лет)

Этап сохранения достигнутых результатов (до 60 лет)

Этап завершения (подготовка к уходу на пенсию к 65 годам)

Пенсионный этап (завершение карьеры)

55. Понятие и роль мотивации.

Вся деятельность человека обусловлена реально существующими потребностями. Люди стремятся либо чего-то достичь, либо чего-то избежать. В узком смысле слова "мотивированная деятельность" — это свободные, обусловленные внутренними побуждениями действия человека, направленные на достижение целей, реализацию интересов. В мотивированной деятельности работник сам определяет меру действий в зависимости от внутренних побуждений и условий внешней среды.

Мотивация труда — это стремление работника удовлетворить потребности (получить определенные блага) посредством трудовой деятельности. В структуру мотива труда входят: *потребность*, которую хочет удовлетворить работник; *благо*, способное удовлетворить эту потребность; *трудовое действие*, необходимое для получения блага; *цена* — издержки материального и морального характера, связанные с осуществлением трудового действия.

Мотивы труда формируются, если:

в распоряжении общества (или субъекта управления) имеется необходимый набор благ, соответствующий социально обусловленным потребностям человека;

для получения этих благ необходимы личные трудовые усилия работника;

трудовая деятельность позволяет работнику получить эти блага с меньшими материальными и моральными издержками, чем любые другие виды деятельности.

83. Структура и принципы формирования кадровых резервов.

Работа с кадровым резервом направлена прежде всего на совершенствование развития персонала, его профессионального роста и построения карьеры. Планирование кадрового резерва имеет целью спрогнозировать персональные продвижения, их последовательность и сопутствующие им мероприятия. Оно требует проработки всей цепочки продвижений, перемещений, увольнений конкретных сотрудников.

Планы кадрового резерва могут составляться в виде схем замещения, которые имеют разнообразные формы в зависимости от особенностей и традиций различных организаций. Можно сказать, что схемы замещения представляют собой вариант схемы развития организационной структуры, ориентированной на конкретные личности с различными приоритетами. В основе индивидуально ориентированных схем замещения лежат типовые схемы замещения. Они разрабатываются службами управления персоналом под организационную

структуру и представляют собой вариант концептуальной модели ротации рабочих мест.

Подготовка резерва кадров включает три этапа: формирование резерва кадров, подготовка работников, входящих в его состав, к работе в новой должности и назначение на вакантную должность (рис. 3.9).

Формирование резерва определяет алгоритм действия, который задается обычно Положением о работе с кадровым резервом для выдвижения на руководящие должности, должен быть известным и понятным всем работникам компании и не должен противоречить трудовому законодательству и другим нормативным актам. В качестве примера можно рекомендовать следующую структуру такого Положения:

1. Общие положения.
2. Общие принципы подбора кандидатов в резерв.
3. Порядок и методика формирования резерва.
4. Планирование и организация работы с резервом.

ПОРЯДОК И МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ РЕЗЕРВА. Формирование резерва осуществляется в результате выполнения следующих этапов:

подготовительная работа;
оценка качеств всех работников экспертными группами;
выделение в резерв кандидатов, получивших лучшие оценки, результаты деятельности и кадровые данные которых соответствуют требованиям, предъявляемым к соответствующим должностям;
принятие решения о включении работников в резерв.

Последовательность решения задач формирования резерва, порядок работы и назначения выглядят следующим образом

На 1-м этапе оцениваются деловые, личностные и профессиональные качества работников разных уровней.

Руководители получают оценки своих качеств от вышестоящих руководителей, руководителей того же уровня и от своих подчиненных, с которыми они контактируют в процессе трудовой или общественной деятельности.

На 2-м этапе формирования резерва из всех аттестуемых выделяются работники, оценки качеств, результаты деятельности и кадровые данные которых удовлетворяют требованиям к соответствующей номенклатуре должностей. Набор требований обязательно содержит значения следующих показателей: образование, стаж, опыт руководящей работы; результаты личной деятельности, результаты деятельности руководимого коллектива; обобщенные результаты последней аттестации (экспертизы качеств по данной методике); результаты обучения, повышения квалификации; результаты стажировки; возраст, состояние здоровья и др.

После утверждения списков всем кандидатам объявляется о зачислении их в кадровый резерв на определенные должности. Список резерва может доводиться до сведения всех работников соответствующего предприятия, учреждения. Утвержденный список кадрового резерва — основной источник при назначениях работников на руководящие должности. Состав резерва в конце каждого года пересматривается и пополняется в процессе

ежегодного анализа расстановки руководящих кадров и специалистов, а также оценки их деятельности. Оценивается деятельность каждого кандидата, зачисленного в резерв, за прошедший год и принимается решение об оставлении его в составе резерва или исключении из него.

По результатам оценки составляется характеристика на каждого специалиста и руководителя, состоящего в резерве, и рассматривается возможность его дальнейшего продвижения по службе. Одновременно рассматриваются новые кандидаты в резерв.

Исключение кандидатов из состава резерва может быть произведено по возрасту, состоянию здоровья, неудовлетворительным показателям производственной деятельности, слабой работе по повышению квалификации, недисциплинированности и другим причинам. Кадровый резерв пополняется с соблюдением установленных процедур его формирования.

69. Мотивация и стимулирование в системе управления персоналом.

Мотивация персонала в любом обществе и экономической системе носит сущностный характер и в значительной степени предопределяет экономику в обществе и уровень его благосостояния. Эти и другие факторы предопределяют актуальность и важность проблем мотивации персонала и использования человеческого фактора в целом.

Стимулирование труда — это прежде всего внешнее побуждение, элемент трудовой ситуации, влияющий на поведение человека в сфере труда, материальная оболочка мотивации персонала. Вместе с тем оно несет в себе и нематериальную нагрузку, позволяющую работнику реализовать себя как личность и работника одновременно. Она выполняет экономическую, социальную, нравственную функции.

Стимулы

Материальные

нематериальные

Денежные (З/п., премии)

(престижность труда, возможность роста)

Неденежные (путевки, лечение транспорт)

(уважение со стороны, награды)

(возможность самореализации)

социальные

моральные

творческие

Экономическая функция выражается прежде всего в том, что стимулирование труда содействует повышению эффективности производства, которое выражается в повышении производительности труда и качества продукции.

Нравственная функция определяется тем, что стимулы к труду формируют активную жизненную позицию, высоко-нравственный общественный климат в обществе. При этом важно обеспечить правильную и обоснованную систему стимулов с учетом традиции и исторического опыта.

Социальная функция обеспечивается формированием социальной структуры общества через различный уровень доходов, который в значительной степени зависит от воздействия стимулов на различных людей. Кроме того,

формирование потребностей, а в итоге и развитие личности также предопределяются организацией и стимулированием труда в обществе.

В свою очередь, стимулы могут быть *материальными* и *нематериальными*.

Стимулирование труда — довольно сложная процедура. Существуют определенные требования к его организации: комплексность, дифференцированность, гибкость и оперативность.

Комплексность подразумевает единство моральных и материальных, коллективных и индивидуальных стимулов, значение которых зависит от системы подходов к управлению персоналом, опыта и традиций предприятия. Комплексность предполагает также наличие антистимулов.

Дифференцированность означает индивидуальный подход к стимулированию разных слоев и групп работников. Известно, что подходы к обеспеченным и малообеспеченным работникам должны существенно отличаться. Различными должны быть подходы и к кадровым и молодым работникам.

Гибкость и *оперативность* проявляются в постоянном пересмотре стимулов в зависимости от изменений, происходящих в обществе и коллективе.

Принципы стимулирования. В целях максимизации действия стимулов необходимо соблюдать определенные принципы.

Доступность. Каждый стимул должен быть доступен для всех работников. Условия стимулирования должны быть демократичными и понятными.

Ощутимость. Практика показывает, что существует некий порог действенности стимула. В разных странах и коллективах он существенно различается. Для одних работников ощутимым может быть стимул в один доллар, для других мало и десяти. Данное обстоятельство необходимо учитывать при определении нижнего порога стимула.

Постепенность. Материальные стимулы подвержены постоянной коррекции в сторону повышения, что необходимо учитывать на практике. Однажды резко завышенное вознаграждение, не подтвержденное впоследствии, отрицательно скажется на мотивации работника в связи с

формированием

76 Сбытовой маркетинг: задачи и инструментарий

Фирмы имеют альтернативы в организации распределения своего продукта. При этом в её основе лежат принципиальная ориентация удовлетворения многообразных запросов конечного потребителя (либо на построение такой системы распределения, которая была бы эффективна, как для самой фирмы, так и для посредников) и способ её существования, рассматриваемый как совокупность действий по максимальному приближению товара к целевой группе потребителей (либо наоборот, привлечение потребителей к товару фирмы). Выбор ориентации и способа удовлетворения запросов потребителей и составляет суть

фирменной «политики» фирмы в области сбыта.

Сбытовую политику фирмы - изготовителя продукции следует рассматривать, как целенаправленную деятельность, принципы и методы, осуществления которой призваны организовать движение потока товаров к конечному потребителю. Основной задачей является создание условий для превращения потребностей потенциального покупателя в реальный спрос на конкретный товар. К числу таких условий относятся элементы сбытовой политики, капиталы распределения (сбыта, товародвижения) вместе с функциями, которыми они наделены. Основными элементами сбытовой политики являются следующие: транспортировка продукции - её физическое перемещение от производителя к потребителю; доработка продукции;- подбор, сортировка, сборка готового изделия и прочее, что повышает степень доступности и готовности продукции к потреблению; хранение продукции - организация создания и поддержание необходимых её запасов; контакты с потребителями - действия по физической передаче товара, оформлению заказов, организации платёжно - расчетных операций, юридическому оформлению передачи прав собственности на товар, информированию потребителя о товаре и фирме, а также сбору информации о рынке.

35 Факторы обеспечения эффективности управленческих решений

Факторы, определяющие эффективность и качество управленческих решений могут классифицироваться по различным признакам

Как внутренние факторы (связанные с управленческой системой) и внешние факторы влияющие окружающей средой

-Законы объективного мира связанные с принятием и реализацией управления

-Четкость формулирования цели для чего принимается управленческих решений.

-Объем и ценность располагаемой информацией для успешного принятия управленческих решений главным является не объем информации а ценность, определенного уровня опыта, профессиональных кадров

-время разработки управленческого решения как правило

-организация структуры управления

-форма и методы осуществляется управленческую деятельность

-методы разработки и реализации управленческих решений

-субъективность оценки варианта выбора решений

-состояние внутренней структурой организации

-система экспертных оценок уровня качества и эффективности управленческого решения

-управленческие решения должны опираться на объективные законы и закономерности общественного развития с другой стороны Управленческое решение зависит от множества субъективных факторов логика

разработки решений качества оценки ситуации уровня культуры управления

77 Этапы жизненного цикла отрасли.

Кривые жизненного цикла отрасли бывают разные.

Под жизненным циклом товара в маркетинге понимается модель жизни товара на рынке, который имеет несколько стадий:

- выход новинки на рынок;
- стадия роста;
- стадия зрелости;
- стадия спада.

Аналогичная модель используется при анализе развития отрасли.

При этом важно провести анализ переломных моментов, когда темпы, и, возможно, направления роста могут измениться.

74 Фокусированное лидерство по издержкам

Стратегия лидерства в издержках направлена на достижение конкурентного преимущества за счет низких затрат на отдельные элементы товаров или услуг и соответствие более низкой себестоимости по сравнению с конкурентами?

Такая стратегия требований от предприятия оптимальных размеров производства, развитой сбытовой сети, захвата определенной доли рынка, жесткого контроля всех видов расходов.

Это агрессивная стратегия.

Реализация данной стратегии возможна при следующих условиях:

- спрос эластичен по цене;
- отсутствие возможности дифференцированных продаж;
- продажа стандартизована;
- доступ к источнику дешевого сырья.

73 Маркетинг цен

Являясь одним элементов комплекса маркетинга цена активно используется при выработки маркетинговой политики Помимо прибыли цена активно влияет на объем реализации на показатель рыночной доли на окупаемость инвестиций Большая роль отводится цене в конкурентной борьбе ценовая конкуренция это конкурентная борьба по средствам изменения цен на товар обычно прибегают к снижению цен Факторы определяющие чувствительность потребности к цене

1. Эффект уникальной ценности. Покупатели не так чувствительны к цене, если товар обладает особыми, уникальными свойствами.

2. Эффект осведомленности об аналогах. Покупатели менее чувствительны к цене, если не знают о существовании аналогов.

3. Эффект трудности сравнения. Покупатели менее чувствительны к цене, если товары плохо поддаются сравнению.

4. Эффект доли затрат на товар в суммарном доходе. Покупатели

менее чувствительны к цене, если цена товара составляет лишь небольшую долю их дохода.

5. Эффект конечной пользы. Покупатели тем менее чувствительны к цене, чем меньшую долю составляет цена товара в общих расходах на получение конечного результата.

6. Эффект распределения затрат. Покупатели менее чувствительны к цене товара, если они делают ее с другими потребителями.

7. Эффект разделения затрат. Покупатели менее чувствительны к цене товара, если он применяется совместно с ранее приобретенным основным товаром.

8. Эффект связи цены и качества. Покупатели не так чувствительны к цене, если товар вызывает сильные ассоциации с качеством, престижем, эксклюзивностью.

9. Эффект запаса. Покупатели менее чувствительны к цене; если у них нет возможности создать запас товара.

20 Лидирующие стратегические изменения.

- тренды

Конкурентные преимущества действуют только здесь и сейчас (конкурентные преимущества легче сна бабочки ИКЕА) – важно изучение трендов.

В настоящее время формируется не просто информационное общество, а общество знания, требующее умения получать, находить и использовать то новое, что осознает человечество для получения устойчивых конкурентных преимуществ.

82 Маркетинг коммуникации

Коммуникации - это обмен информацией между двумя и более людьми. В Маркетинге коммуникация - совокупность сигналов, исходящих от фирмы в адрес различных аудиторий (клиенты, сбытовики, поставщики, акционеры, органы управления, собственный персонал). Для повышения эффективности мероприятий, по мнению Ф. Котлера, следует рассматривать маркетинговые коммуникации как управление процессом движения товара на всех этапах - перед продажей, в момент покупки, во время и по завершении процесса потребления. При этом коммуникационные программы должны разрабатываться специально для каждого целевого сегмента, рыночной ниши и даже отдельных клиентов.

Реклама - Это платная форма односторонней массовой коммуникации, исходящая от четко определенного спонсора и служащая в качестве прямой или косвенной поддержки действий фирмы. Подробнее она будет рассмотрена в гл. 2.

Связи с общественностью («public relations») Имеют

целью посредством целенаправленных действий создать психологический климат понимания и взаимного доверия между организацией и ее

различными аудиториями. Если предприятию удастся создать о себе и о своей деятельности позитивное представление у интересующих его групп общественности (включая собственных работников), то это значительно облегчит достижение поставленных целей. Реклама у предприятий с положительным имиджем воспринимается с большим доверием.

Стимулирование продаж Стимулирование сбыта, как форма продвижения товара представляет собой маркетинговую деятельность по стимулированию роста продаж. Служит для —поддержки информирования и мотивации- всех участников процесса сбыта создания непрерывного потока реализации товара. Координирует рекламу и продажу

товара-

Стимулирование продаж

Стимулирование сбыта, как форма продвижения товара представляет собой маркетинговую деятельность по стимулированию роста продаж. Служит для поддержки, информирования и мотивации всех участников процесса сбыта в целях создания непрерывного потока реализации товара. Координирует рекламу и продажу

товара.

Прямой маркетинг. Существует следующее определение прямого маркетинга: искусства и науке непосредственного воздействия на потребителя с целью реализации товара или услуг и развития прямых отношений с клиентом. Его можно охарактеризовать, как личную продажу, которая с помощью развития новых средств, мультимедиа технологий была перенесена из сферы производственных товаров в сферу потребительских

22 Бизнес, как системное явление.

Бизнес, как системное явление, обладает собственными внутренними импульсами развития (конкуренция), способностью воспроизведения (прямые связи субъектов бизнеса), инфраструктурой (биржи, банки, информационные системы, страховые компании, консалтинговые и аудиторские фирмы, учебные заведения, рекламное дело), системой управления (менеджмент), системой изучения контрагентов (маркетинг), системы оценки деятельности (деньги).

Система бизнеса (система деловых отношений) обладает системными качествами, взаимодействие которых системе обеспечивает способность к самосохранению и саморазвитию.

Социально-эконом.

Консенсус интересов всех

Суверенитет всех субъектов бизнеса

субъектов бизнеса

26 Пять сил, определяющие конкуренцию в бизнесе (Майкла Портера)

1. Соперничество
 2. Рыночная сила поставщиков (торговые возможности)
 3. Рыночная сила покупателей
 4. Угроза появления товаров-заменителей
 5. Угроза появления новых конкурентов.
- Взаимодействие этих сил определяет степень прибыльности отрасли в целом.

1 Понятия «менеджмент», «менеджер», «предприниматель».

Менеджмент – совокупность методов, принципов, средств и форм управления производством, разработан с целью повышения эффективности производства и увеличения прибыли.

Это понятие употребляется по отношению к предпринимателям, которые действуют в рыночной экономике.

Не употребляется по отношению к упр. Государствам.

Менеджер – наемный профессиональный управляющий. Представитель особой профессии.

Предприниматель – берет на себя риск организации нового дела, потом нанимает менеджера.

21 Классическая школа управления.

Ассоциация с работами американского инженера и менеджера Ф.Тейлора. Появление этой школы связано с выходом его книги «Научная организация труда» в 1911 году. Тейлор отождествлял труд с деятельностью мышц человека (человек с чисто физиологической точки зрения). Он сводил труд к физиологическим затратам и использовал наблюдения, анализ, замер., он пытался устранить лишнее, непродуманное движение. Кроме того, он обращал внимание на введение целесообразных режимов смены труда и отдыха (один час – десять-пятнадцать минут перерыв). Были разработаны принципы:

- планирование и подготовку производства должны осуществлять инженеры, а производить прод. – рабочие;
- техники находили одно решение, которое не обсуждалось
- чем больше разделение труда, тем больше производительность.
- Каждого человека, независимо от квалификации можно поставить работать
- Чем больше рабочий работает, тем больше получает.

Файоль (основатель классической школы) предлагал формализованное описание работы управляющих в организации. Выделив характерные функции: планирование, организация, руководство, координация, контроль.

Сферу деятельности администрации он представил в виде направлений:

- техническая деятельность
- коммерческая деятельность
- финансовая деятельность

- защитная деятельность
- бухгалтерская
- административные (воздействие на личное состояние).

Сформулированы принципы управления:

- разделение труда
- полно-е и ответственность
- дисциплина
- единоначалие
- подчиненность личности интересов общества
- централизация

11 Природа процесса принятия управленческих решений.

На протяжении всего развития общества человечеству приходится постоянно принимать те или иные решения, которые могут быть значительными или незначительными, объемными – необъемными, долгосрочными – не долгосрочными.

Решение – выбор альтернативы (Мескок).

Классификация: (типология)

- стратегические – тактические – оперативные
- долгосрочные, среднесрочные, краткосрочные
- директивная, рекомендуемая и ориентирующая
- организационные, координирующие, регулирующие напр.
- Производственные, сбытовые, исследуемые

Требования к упр. Решениям:

- иметь ясную цель
- быть обоснованными
- иметь адресата и сроки исполнения
- быть не противоречивыми
- быть правомерными
- конкретность, реальность, гибкость, признаваемость и совместимость

Процесс принятия решений:

- Диагностика проблемы
- Формирование критериев принятия решения
- Определение альтернатив
- Оценка альтернатив
- Выбор альтернативы
- Реализация решений
- Оценка результатов

Принятие решения присуще любому виду деятельности и от него может зависеть результативность работы одного человека, группы людей или всего народа определенного государства. С экономической и управленческой точек зрения принятие решений следует рассматривать, как фактор повышения эффективности производства.

Эффективность производства в каждом конкретном случае зависит от качества принятого менеджером решения.

Принятие решений – составная часть любой управленческой функции.

Решение, как процесс, характеризуется тем, что он, протекает во времени, осуществляясь в несколько этапов.

Типология процесса принятия управленческих решений:

1. централизованные методы принятия решений
2. демократические
3. либерально-демократические
4. жестко административные

90.Базовые конкурентные стратегии.

Конкурентное преимущество – это те характеристики и свойства товара или ,марки, которые обеспечивают предприятию определенное превосходство над своими конкурентами.

Конкуренция преимущественно реализуется на уровне стратегических единиц бизнеса и составляет основу конкурентной стратегии предприятия.

Существует несколько направлений достижения конкурентных преимуществ, или деловых стратегий, но наиболее общей является (все стратегии)

- лидерство в издержках
- дифференциация продукции
- фокусирование (на издержках)
- ранний выход на рынок (стратегия первопрех.)

Первые три направления Портер М. Называет базовыми стратегиями, имея в виду их универсальную применимость. Вместе с тем основой деловой стратегии могут быть и такие характеристики бизнеса, как инновации или глобализация.

Выбор конкурентной стратегии конкурентом осуществляется с учетом ряда фактов:

- сильные и слабые стороны предприятия и его основная конкуренция
- ключевые факторы успеха для выбранного рынка товаров
- стратегический потенциал предприятия и возможность расширения ресурсов.



пресс-центр

ПРЕСС-РЕЛИЗ

10.02.2006

В республике Бурятия существует опыт эффективного диалога власти с гражданским обществом

«Приоритетный национальный проект «Образование» в нашей республике восприняли с удовлетворением, потому что в Бурятии уже реализуются проекты и принципы, которые сегодня сформулированы на самом высоком уровне» - сообщила заместитель директора по научно-методической работе республики Бурятия Светлана Цыбикова, выступая на инструктивном совещании руководителей организационных групп по реализации приоритетного национального проекта «Образование» в субъектах Российской Федерации.

Институты гражданского общества должны стать равноправными участниками управления образованием в рамках национального проекта, именно это вызывает трудности в некоторых регионах, общественность в которых неактивна и не влияет существенно на образовательную отрасль. Иная картина в нашей республике: еще в 2004 году в Бурятии прошел первый съезд попечителей образования, в ходе которого были определены задачи и разработаны механизмы участия институтов гражданского общества в развитии образования. «И сегодня мы можем сказать, что гражданский институт, которому доверен отбор лучших из лучших учителей, школ и др., в Бурятии не только сформирован, но и имеет опыт. Эксперты различных общественных объединений постоянно привлекаются к конкурсным процедурам и анализу в республиканском образовании, и к тому же они прошли специальное обучение в институте образовательной политики «Эврика». Таким образом, в республике существует опыт совместной деятельности, опыт диалога с попечителями образования.

Сейчас в республике, по словам Светланы Цыбиковой, власть и общественность активно обсуждают вопрос, как лучшие школы будут предъявлять родителям, ученикам, бизнесу результаты реализации программы развития: «Поступает много предложений. Так, школы предлагают провести дни образования районов, выставки-презентации школ, выпустить энциклопедию лучших школ, создать ассоциацию участников и победителей национального проекта».

Для реализации приоритетного национального проекта «Образование» в Ульяновской области проведены перестановки в областном правительстве

Об этом рассказала на Всероссийской конференции по реализации ПНПО министр образования и социального развития Ульяновской области Тамара Девяткина. Перестановки произошли в 2005 году, это позволило улучшить координацию между ведомствами и создать горизонтальные связи между всеми четырьмя приоритетными национальными проектами. В результате на сферу образования теперь работают также органы управления культурой, спортом и другие, в результате чего ресурсное обеспечение национального проекта в сфере образования удалось увеличить, как минимум, вдвое.



пресс-центр

Благодаря тому, что 2006 год объявлен губернатором годом молодежи, из республиканского бюджета на реализацию молодежной политики дополнительно выделено 22 млн. руб. Это можно рассматривать как софинансирование национального проекта «Образование» - средства пойдут на поддержку молодых лидеров и творческой молодежи, развитие студенческого и ученического самоуправления. Представитель Ульяновской области предложила использовать опыт горизонтальной интеграции при реализации ПНПО, накопленный в регионах, на федеральном уровне.

Тамара Девяткина отметила также, что залогом успеха реализации ПНПО в Ульяновской области стало непосредственное участие в образовательном национальном проекте Губернатора области Сергея Ивановича Морозова. Он возглавил Координационный совет, и раз в неделю лично принимает отчеты специалистов как областного, так и муниципального уровня.

«Приоритет может создать авторитет!»

По мнению Леонида Харченко, первого заместителя министра образования Ставропольского края, в последние годы авторитет образования в обществе снизился, и одним из результатов реализации приоритетного национального проекта «Образование» может стать возвращение государства в эту сферу, что не только повысит качество и доступность образования, но и «возвратит веру, надежду и любовь к самому государству».

Он отметил, что на Ставрополье образование стало приоритетом среди всех национальных проектов: именно в образовании готовят кадры для всех сфер экономики, реализуются здоровьесберегающие технологии, формируется здоровый образ жизни, что важно при реализации национального проекта в здравоохранении. Развитие села невозможно без молодых кадров, а развитие жилищной ипотеки предназначено, в первую очередь, для молодых специалистов, в т.ч. учителей. Так что объединение ресурсов при реализации национальных проектов может стать эффективным инструментом, особенно для дотационных регионов России.

Леонид Харченко отметил и проблемы, с которыми столкнулись в регионе, делая первые шаги по реализации национальных проектов.

«Нам очень важно обладать уверенностью, что проект не закончится в 2006 году, - отметил он - Тогда в территориях мы сумеем правильно перераспределить средства для решения основных проблем, стоящих перед образованием».

Еще одна проблема - целый ком отчетности: «Каким только структурам мы не отчитывались за выполнение проекта в последние два с половиной месяца. Отчеты у нас просят даже политические партии. Было бы целесообразно разработать единую форму отчетности, которая удовлетворяла бы все структуры». «Национальные проекты не должны стать национальными проблемами, - добавил в заключение Леонид Харченко».